

宏润22号海瑞克盾构机





## 宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。  
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

### 编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、  
李剑彤、李涵军、郑恩海

### 主编：赵余夫

编辑：吴谷华、傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦  
邮编：200235  
电话：021-54976006 54976007  
传真：021-54976008  
邮箱：hrir@chinahongrun.com  
网站：www.chinahongrun.com

### 欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来的电子文档和照片发送至邮箱hrir@chinahongrun.com或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2015年8月4日，奉化市领导莅临公司考察指导工作。



2015年8月6日，浙江省委书记夏宝龙慰问宏润杭州地铁项目部。



2015年9月10日，嘉兴宏润花园项目举行媒体品鉴会。

2015.10 (第50期)

CONTENTS 目录

### 新闻聚焦

- 浙江省委书记夏宝龙慰问宏润地铁项目部 03  
尹芳达总经理参加住建部改革发展座谈会 05  
宏润建设荣获2015宁波市综合百强企业 06  
宏润建设中标奉化市保障房项目 07  
宏润武汉刘店立交项目举办质量安全观摩 09  
公司领导慰问郑州南三环东延高架桥项目 11  
郑州市京广快速路桥梁10标竣工 12  
关怀员工迎战酷暑 13  
宏润集团开展2015年职工健康体检活动 14  
嘉兴宏润花园项目举行媒体品鉴会 15  
徐汇、长宁两区青年企业家开展交流联谊 17  
公司简介 19

### 行业资讯

- 杭州都市圈：7000亿打造现代化综合交通运输体系 21  
甘肃省开展四大领域PPP试点合作 22

### 资本市场

- 宏润建设2015年7月--9月公告回放 23

### 业务动态

- 杭州地铁2号线SG2-19标下行线盾构顺利始发 24  
上海大定海低标排水系统改建DDH2.1标 25  
苏州市高新区有轨电车2号线下穿ST2-TJ-4标 27

### 科技交流

- 暴雨过后地下车库上浮原因技术分析 28  
2015年宏润宁波五大重点工程展示 29

### 专题报道

- 2015宏润·杭州第一届秋季篮球赛 31

### 摄影专辑

- 张掖丹霞 33

### 员工心声

- 记得为梦想和你自己盛装 35

### 文化家园

- 漕河之滨话今昔 37  
静守日子 38  
梦见暮年 38



## 浙江省委书记夏宝龙慰问宏润地铁施工人员

文/杭州公司

车流如梭，热浪滚滚。8月连日高温，火炉杭州又开启了烧烤模式，最高气温连续突破38、39度。6日上午，浙江省委书记、省人大常委会主任夏宝龙一行莅临宏润杭州地铁2号线古翠路站施工现场，看望慰问坚守在岗工作人员，代表省委、省政府向在高温下仍然奋战地铁施工一线的劳动者表示衷心问候。

杭州地铁2号线是浙江省重点建设项目。赤日炎炎，位于文二路上的宏润杭州地铁2号线古翠路站工地却是一派繁忙。施工建设正如火如荼地推进，工人们正挥汗如雨作业。头顶炎炎烈日，脚踏炙烤地面，夏书记来到工人们身边，向大家致以问候，“感谢你们，大家辛苦了！”并与工人们握手，仔细询问他们的工作生活情况，“你是哪里人？孩子在杭州吗？每个月收入多少……”“你们都是‘新杭州人’，向你们以及你们家人表示慰问和感谢！”



夏书记关切地说，大家冒着高温酷暑坚持工作，要错时出工，防止高温中暑；要劳逸结合，注意安全；要保重身体，照顾好自己。城市建设凝聚着各位的汗水和辛劳，感谢大家为杭州城市建设作出的贡献。

夏书记强调，各级各部门要切实关心关爱一线劳动者，采取有效措施防暑降温，解决好一线工人实际困难，为他们工作生活创造良好条件，让他们安心工作、舒心生活。

浙江省委常委杭州市委书记龚正、省委秘书长赵一德、市长张鸿铭，杭州地铁集团董事长邵剑明、总经理朱少杰，宏润集团总经理尹芳达、杭州公司经理袁翔等陪同慰问。

## 尹芳达总经理参加住建部改革发展调研座谈会

文/行政办



2015年7月15日下午，住建部副部长易军一行在德清县芯片科技大楼项目部召开住建部改革发展调研座谈会，宏润建设总经理尹芳达参加会议。

易军副部长与大家就建筑工程总承包模式、产业现代化等行业趋势进行了交流。在肯定企业贡献同时，也对今后可能发生变革希望大家作出思考。易军指出，当前正处于大众创业、万众创新的新时期，希望大家关注建筑业新生事物，关注转型、变革新方向，强化市场资源要素，坚持顶层设计，找路径、寻措施，着力深化建筑产业改革创新，尤其在PPP、EPC模式以及住宅工业化、产业化方面继续加大探索和创新力度，以点带面，走出一条可行可用可借鉴的路子，为各地城乡建设发展创造更好条件，促进我国建筑产业健康发展。

尹芳达总经理介绍了公司情况和未来发展方向，指出在国家新常态下将苦练内功，充分利用上市公司、特级资质、高新技术企业的良好平台，加大转型升级力度，抓住国家基础设施投融资模式转变契机，实现经营模式、管理模式、盈利模式转变，尤其向轨道交通、特大桥梁、地下空间开发、海绵城市等基础设施投资建设领域拓展，努力向技术领先、装备先进、管理优良、具有投融资优势的现代化企业迈进和工程总承包方向发展，真正做总承包商、总集成商。

德清县芯片科技大楼是中国联合工程公司采用建筑EPC模式建设，承包范围含设计、采购、施工、验收及保修服务。住建部建筑市场监管司、工程质量安全监管司、浙江省住建厅、杭州市建委、湖州市建委、德清县政府等各级主管部门相关领导和宏润建设、中国电建华东设计院、中国联合工程公司、中天建设、宝业建设、浙江一建、浙江城建7家企业负责人参与座谈。



## 宏润建设荣获

### “2015宁波市综合百强企业”称号

7月16日，2015宁波市企业家活动日暨百强企业颁奖典礼在宁波南苑饭店举行，揭晓2015宁波百强企业榜，宏润建设荣获“2015宁波市综合百强企业”称号。

宁波“百强榜”由宁波市企业联合会、企业家协会和工业经济联合会发布，被誉为宁波经济的“晴雨表”和“风向标”。今年的“百强榜”呈现规模不断扩大、资产总额上升明显、盈利能力逐步回升、纳税平稳增长、新百强不断涌现、入围企业以制造业为主等特征，营收总额突破1万亿大关，入围门槛再创新高，达到21.58亿元。

一年一度的百强企业评选活动，记载了宁波企业奋发图强、开拓进取的历程，展现了宁波企业家勇创新创业、勇攀新高的风采。浙江省委常委、宁波市委书记刘奇为获奖企业颁奖，并代表宁波市委、市政府向受表彰的企业和企业家表示祝贺。刘奇指出，宁波要跻身全国大城市第一方队，需要有一大批创新能力强、管理理念新、经济效益好的实力型企业，需要有一大批志存高远、涵养深厚、勇于开拓的高素质企业家。他勉励广大企业家要树立“甬兴为荣、兴甬是责”的主人翁意识，把事业追求融入宁波改革发展的火热实践，以披荆斩棘的劲头攻坚克难、奋勇争先，共同推动宁波经济社会发展跃上新高度。





## 宏润建设中标奉化市保障房项目

近日，宏润建设与奉化市城市建设投资有限公司下属奉化市惠业建设有限公司签署合作协议，以施工总承包模式建设奉化市惠政东路一号地块拆迁安置用房项目。公司总经理尹芳达、副总经理李涵军、宁波公司经理娄仙虎和奉化市常务副市长陈红伟、奉化市城市建设投资有限公司总经理康常军出席签约仪式。

奉化市惠政东路一号地块拆迁安置用房项目，总建筑面积18.23万平方米，其中地下建筑面积4.4万平方米，暂定预算价为5.5亿元，将采用投（融）资和建设施工方式，即不含设计的EPC模式，承包范围含采购、施工、验收及保修服务。项目建成后由奉化市城投在2年内完成回购。

今年以来，公司积极适应新常态新形势，及时调整经营及投资项目合作模式，相继和部分银行金融机构、基金、金融投资集团等达成战略合作意向，共谋发展。同时成立公司投资中心，全力研究、尝试PPP方式下参与基础设施和公用事业投资建设与运行，积极开展各种投融资创新，加强与相关政府项目的跟踪联系洽谈，力争在轨道交通、地下空间、市政路桥、公共服务、水利设施、环境保护、新能源、保障房等重大项目上取得更大突破。



## 宏润武汉刘店立交项目举办质量安全观摩

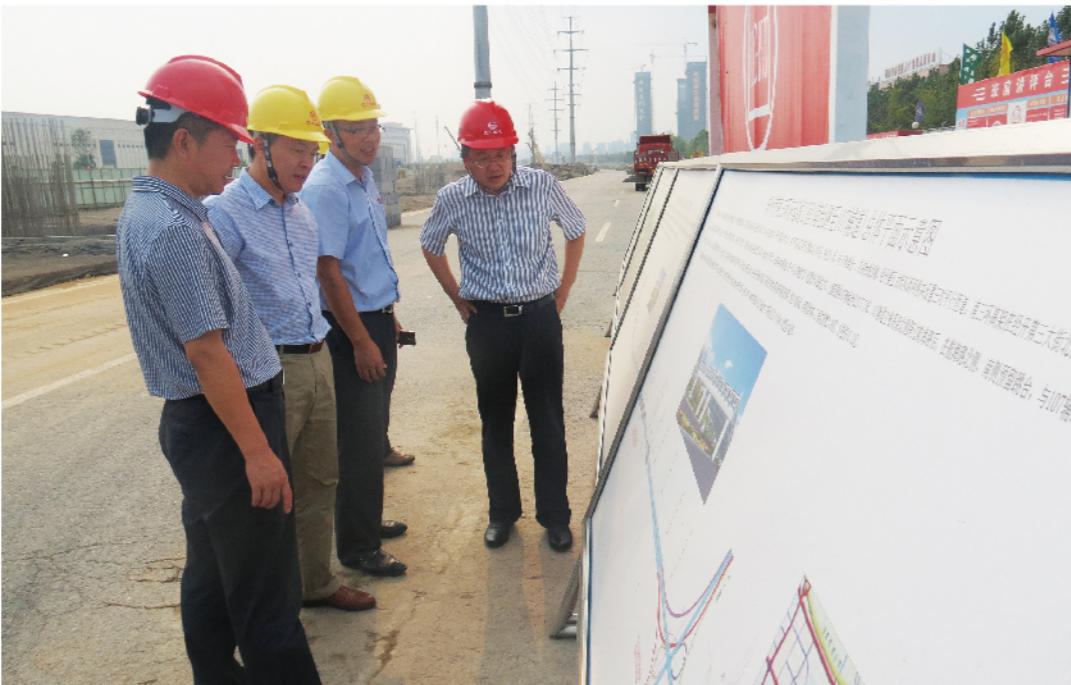
文/武汉刘店立交项目部

2015年8月5日，在武汉市交委质监站的推荐下，宏润武汉刘店立交项目部组织了“武汉市交通工程质量管理刘店立交现场观摩会”。参会单位有湖北省交通厅质监局、武汉市交委、黄陂区政府、市下属各区交通局及在建交通项目业主、监理、施工各方等，共计参会人员200余人。上午9点，全体人员参观刘店立交施工现场，包括桥梁超高组合支架、广场深基坑、路基填筑等。



上午10点，全体人员在会议室进行经验交流会。黄陂区陈世刚副区长致辞，宏润建设李继宏副总经理发表了致谢感言：项目部就本项目重难点、质量、安全、文明施工等方面作了详细的PPT介绍；最后，市质监站站长胡吉雄、市交委副主任涂平晖等领导作总结，对项目建设进度、质量、安全、文明施工给予肯定与赞扬，并希望项目部再接再厉，在武汉交通工程中起到排头兵作用！





## 公司领导慰问郑州南三环东延高架桥项目

文/奚永奇 郑州公司

为保证工程一线员工身心健康，确保高温季节安全生产，8月26日上午，集团副总经理李剑彤、李继宏，在郑州分公司经理陈生汉的陪同下，到施工现场慰问了一线施工人员，送去了慰问金和毛巾、西瓜、饮料等防暑降温物品，为炎炎夏日拼搏在一线施工人员送去了清凉。

领导指出，近日持续的高温酷热天气，给工程一线施工人员工作和生活带来了新的考验。对于市政高架建设者来说，高温无雨正值施工作业争创产值的黄金时期，可对于现场施工而言，酷暑的来临无异于一场最艰苦的战斗。要求项目经理及管理人员要把一线施工人员的身体健康和安全放在首位，在此前提下确保安全质量生产的进度，完成好暑期工程建设任务。



## 郑州市京广快速路桥梁10标竣工

文/郑州公司

郑州市京广快速路（北三环-连霍高速）工程桥梁10标段包含5座立交匝道桥，全长1326.2m。共计18联箱梁，其中6联预应力钢筋混凝土连续梁、12联普通钢筋混凝土连续梁。箱梁翼板圆弧半径小，结构复杂，且根据业主方要求箱梁一次浇筑成型，施工难度大。下部结构采用花瓶式桥墩，共计63个承台与墩柱及3座桥台；标准桥墩基础设置φ1000mm、φ1200mm、φ1500mm钻孔灌注桩，共计245根。

郑州城建集团以BT模式投资建设该项目。本工程合同造价为7942万元，于2014年4月1日开工建设，合同工期540天，计划于2015年10月9日完成项目建设。经过项目部上下共同努力，工程实际于2015年7月31日完成全部建设。



## 关怀员工 迎战酷暑

文/申涛 机施公司



炎炎夏日，情系机施。2015年8月7日，集团公司副总经理何昌连、奚亮亮、总经济师陈强一行来到机施分公司枫泾基地生产一线，慰问员工，了解生产生活情况，关心防暑降温工作。

公司领导深入车间生产现场，与职工握手攀谈，代表公司对他们的辛勤工作表示感谢，给奋战在一线岗位的干部职工加油鼓劲，体现了公司领导对机施分公司的关怀，极大鼓舞了职工的工作热情，增强了凝聚力。

领导了解到今年机施分公司项目多、任务重时指出：搞好生产经营很重要，但要保证每一位员工的身心健康，保证施工过程中的安全；酷暑已至，要时刻铭记安全生产的重要性，要做好防暑降温措施及生活后勤保障工作；各级管理人员一定要关心、爱护员工，让大家感受到公司对每一位职工的关怀。



## 宏润集团开展2015年职工健康体检活动

8月1日上午，宏润建设集团在上海市第六人民医院14楼体检中心开展了一年一度的职工体检活动，惠及总部及下属单位员工共计200余人，同时外派职工的健康体检也将在近期内展开，由相关负责人组织当地医院进行。

为了将健康落实到每位员工，结合实际情况，公司特地增设了补检日期，提前下发通知，告知体检注意事项。此次体检，公司联系六院，精化了往年一卡一单模式，改为单张体检单，通过条形码扫描完成各个项目。在体检过程中，员工们有序排队，积极配合检查。

针对部分员工久坐不动、缺乏锻炼、饮食不规律等不良生活习惯所造成的高脂肪、高血脂等“现代亚健康”现象，体检现场专家建言，要做到生活有规律、平衡膳食、避免暴饮暴食、少吃高热量食物、戒烟、限酒、多参加体育活动、保持充足睡眠，避免过度操劳。不少员工通过体检也意识到“没病”并不等于健康，而要时刻注意良好生活习惯的养成。

宏润建设集团工会坚持组织员工体检已有多年，已成为标志性的关怀活动，得到了广大员工的拥护和赞誉。每年体检非常必要，通过体检，使每个人及时了解自己的身体状况，有针对性地进行预防，加强身体锻炼，以充满活力的体魄，迎接更大的挑战，以健康的身心积极投入到工作之中去，为宏润发展奉献一份力量。

## 嘉兴宏润花园项目举行媒体品鉴会

本项目位于嘉兴市南湖区科技城内，北依中环南路（广益路），南临景苑路，东靠亚欧路。总建筑面积22.4万平方米，其中地上面积16万万多平方米，地下面积6万多平方米。共12栋单体，包括2栋16层的高层住宅，建筑高度46.7米；3栋18层高层住宅，建筑高度52.5米；1栋26层的高层住宅，建筑高度75.7米；2栋28层的高层住宅，建筑高度81.5米；2栋32层的高层住宅，建筑高度96.3米；1个地下车库，1个商场组成。

项目采用法式风情建筑风格，建筑体型既有以清新、亮丽、现代为基调而形成轻盈、活泼的建筑形态，打破了混凝土方盒带来的凝重和沉闷，也有追求建筑整体造型雄伟、通体洋溢着新古典主义的法式风格。

法式建筑讲究点缀在自然中，追求色彩和内在联系，让人感到有很大活动空间。法式建筑线条鲜明，凹凸有致，尤其是外观造型独特，大量采用斜坡面，颜色稳重大气，呈现出一种华贵。同时，法式建筑追求对建筑整体的严格把握，善于在细节雕琢上下工夫。



本项目由宏润地产投资，嘉兴宏润房地产开发有限公司开发，宏润第12项经部负责承建。

9月10日下午，嘉兴各大主流媒体齐聚宏润花园营销中心，共同品鉴“精工级·法式宽景住区”的魅力。大气度、大学区、大交通、大景观、大配套、大便利六大稀缺价值，懂质量更懂建筑，懂未来更懂生活！

宏润建设20年建设经验，扎实技术，更专注品质住宅打造：纯粹法式建筑，院落式布局，更有建筑美感：1.8万方中庭，82米最长楼间距，视野开阔无比；科技城实验校区和东北师大附校，赋予项目从小学到初中双学区优势；10分钟到万达广场，宜居生活完美呈现。

嘉兴宏润花园准现房实景，89—140<sup>㎡</sup>金质房源，金秋撼市登场。

销售热线：400-800-4034

项目地址：嘉兴市广益路与三环东路交叉口（汽车商贸园东）

所在区域：嘉兴市南湖新区





## 徐汇、长宁两区青年企业家开展交流联谊活动

文/徐汇区青创联

9月8日，徐汇区青年创业者联谊会、长宁区青年企业家联谊会开展交流联谊活动。活动分上下半场，分别在徐汇区企业COCO SPACE和长宁区企业春秋航空开展，两区青年企业家共50余人出席本次活动。长宁区统战部副部长、区工商联党组书记林可嗣，徐汇区统战部副部长、区工商联党组书记陈楠出席活动。

青年企业家们先是参观了徐汇区企业COCOSPACE，了解了众创空间的运作模式，并聆听创业者介绍了《小豆腐看世界——极致客厅产品》和《微纳米纤维的研发和产业化》两个新技术、新模式的创业案例。然后，前往长宁区企业春秋航空，听取基地负责人介绍了春秋航空飞行培训基地筹备建设的情况，参观了飞行员培训基地的各项设施，并体验了飞行员训练模拟器。



长宁区统战部副部长、区工商联党组书记林可嗣希望两区青年企业家能通过此次联谊活动，增进友谊，相互学习。青年企业家们要勇于进取，做创业富民的表率。善于创新，做创新转型的表率。要乐于奉献，做促进和谐的表率。

徐汇区统战部副部长、区工商联党组书记陈楠希望通过此次活动建立起两区青年企业家间的长期交流学习机制，积极发挥青创联的平台优势，不断发展壮大企业实力，充分发扬青年人锐意进取开拓创新的事业精神。





8月5日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。会议认为，公司各项工作平稳有序推进，但经营情况不佳。1—7月新承接工程业务30亿元。会议要求，对外要发挥特级资质、上市公司、高新技术企业平台优势，主动出击，积极联系洽谈各地PPP等投资项目；对内各部门要切实做好本职工作，坚持基本原则，选择工作方法，把好关、严监督，杜绝质量安全、经济、法务、劳务等风险。

9月7日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。会议指出，公司1—8月新承接工程业务36亿元，经营指标不好，压力颇大，但其他各方面运行正常。公司精细化、规范化管理不断加强。会议要求，一是夯实基础、筑牢根基，既要抓好现场质量安全文明施工，又要加强计划合约、财务的资金计划合理性审批，各部门、各单位要将精细化、规范化、标准化作为工作抓手，各司其职，提高效率；二是加强学习培训，练内功、提水平、上台阶，提高团队整体管理实力。

7月6日，中国市政工程协会发文，宏润建设“宁波市北环快速路VI标段项目部—蓝天QC小组”关于“高架桥面利用渗水管沟排水新技术”荣获2015年度全国市政工程QC小组成果发布表彰（优秀奖）。

7月7日，浙江省住建厅发文公布，宏润承建的宁波市桑田南路（永达路—长寿东路）工程荣获2015年度浙江省建设工程钱江杯奖（优质工程）。

7月29日，PPP投资专业委员会（PPP产业联盟）在杭州成立，这是浙江省股权投资协会下属专注于推动PPP项目实践的资源整合平台，会员单位包括杭州金投资产管理有限公司、国开行、建设银行、万向信托、宏润建设集团、中天建设集团、浙大网新、大成律师事务所等知名机构。

7月30日，伊朗TTS集团总经理ESMAEILI先生一行拜访宏润，进行项目洽谈。公司总经理尹芳达、副总经理赵余夫、李继宏等参加座谈交流。



7月31日，宏润建设机关党支部会议在宏润大厦十楼会议室召开，机关党支部30多位党员及预备党员参加会议，机关党支部书记赵余夫同志主持。本次会议通过表决，来自公司工程部的预备党员郑海为中共正式党员。大家用热烈的掌声表示祝贺。

8月7日，中国施工企业管理协会授予《宏润》内刊2015年度全国工程建设行业期刊银页奖。

8月13日，中国施工企业管理协会发文，授予宏润网站为2015年度全国工程建设行业二级优秀网站。



8月3日，上海市建筑施工行业协会公布第十一届（2014年度）上海市建筑施工企业综合实力排名，宏润名列进沪施工企业30强第6名，并荣获2014年度上海市建筑业诚信企业。



公司科技项目《高流变性软土地层地铁盾构隧道修建关键技术》荣获2014年度宁波市科学技术奖一等奖，证书号140102-3。

浙江省市政行业协会发文，宏润建设承建3项工程荣获2015年度浙江省市政金奖示范工程（优质工程）：宁波市桑田南路（永达路—长寿东路）工程，宁波市镇海大道（原镇海新区主干道东外环—镇骆路段）工程，宁波市东部新城核心北区景观整治工程、核心配套道路景观提升工程、惊驾路景观提升工程I标段。

9月6日，中国建筑业协会发文，宏润建设荣获2014年度中国建筑业竞争力百强企业。



## 杭州都市圈：7000亿打造现代化综合交通运输体系

大公网8月29日讯，包含杭州、嘉兴、湖州、绍兴在内的杭州都市圈在十三五期间重点交通项目建设总投资规模将达到7000亿元。从投资规模上看，轨道类交通投资规模最大，超过1700亿元。

十三五期间，在铁路建设方面，以杭州为中心，重点建设杭黄、商合杭、湖苏、通苏嘉、沪乍杭、杭台温、杭州湾铁路跨海大桥等重大项目，建设总里程近1800公里，形成“二十线八枢纽”铁路网络；都市圈城际铁路方面，规划形成“九主七支”城市铁路网络，杭州至海宁、杭州至临安、杭州至富阳、杭州至绍兴4条城际铁路，合计总里程约130公里，总投资约450亿元。其中，杭州到临安、富阳的城际铁路将于今年底开工建设。同时，重点建设杭州地铁2号线二期、4号线一期、5号线一期、6号线一期工程，全面构建杭城快速轨道交通网络，并实现与高铁网、城际铁路网的“三网融合”。

杭州都市圈交通专委会主任、杭州市交通运输局局长范建军表示，在杭州都市圈概念提出8年后，都市圈公路、水路、铁路、民航、城市交通已经率先进入一体化新时代，形成了以杭州为中心，以城际高速、高速环路、城际轨道交通为骨架，干线公路网及城市间常规公交线网为补充，覆盖整个都市圈县级以上节点的高铁半小时交通圈、高速一小时交通圈。

此外，十三五期间还将构建一小时半都市快速交通圈，进一步加快杭州绕城高速公路西复线、杭长高速北延、钱江通道北接线、杭绍台等高速公路建设，形成“三纵两横两环十六联”高速公路骨架路网；规划建设内河港口27个，新增泊位366个，增加吞吐能力7800万吨，新建、改建内河航道709公里；续建、新建客运枢纽15个和12个物流园区（物流基地）。

## 甘肃省开展四大领域PPP试点合作

中国证券网讯，8月17日，由甘肃省政府主办、甘肃省发改委、甘肃省财政厅承办的甘肃省首届政府和社会资本合作(PPP)项目签约暨推介会在兰州举行。

甘肃省发改委和财政厅有关负责同志表示，PPP模式主要适用于政府负有提供责任又适宜市场化运作的公共服务、基础设施类项目，主要包括四个大的方面：

- 一是市政设施。包括燃气、供水、供电、供热、污水及垃圾处理、建筑垃圾资源化利用和处理、城市综合管廊、公园配套服务、停车设施等项目，各地的新建市政工程以及新型城镇化试点项目，应优先采用PPP模式建设。

- 二是交通设施。包括公路、铁路、机场、城市轨道交通、运输场站、物流园区、港航设施等项目。

- 三是公共服务。包括医疗、旅游、教育培训、健康和养老服务等项目。

- 四是水利、资源环境和生态保护项目。包括引调水、水资源综合利用及其配套工程、农田水利以及重大节水供水、水土保持、资源环境和生态保护等项目。

甘肃省从五个方面建立健全政府和社会资本合作的工作机制：

- 一是建立健全协调机制。各市(州)要按照部门联动、分工明确、协同推进的原则，建立PPP工作协调推进机制，推动发改、财政、规划、建设、土地、环保、价格、金融等部门密切配合、形成合力，保障政府和社会资本合作积极稳妥推进。

- 二是明确实施主体。PPP项目原则上按照属地化管理，省级项目按照授权，由相应的行业管理部门、事业单位、行业运营公司或其他相关机构承担实施主体；各市(州)、县(市、区)由政府明确项目实施主体，在授权范围内具体负责PPP项目的前期评估论证、实施方案编制、合作伙伴选择、项目合同签订、项目组织实施以及合作期满移交等工作。

- 三是建立联审机制。为提高工作效率，各地各部门要探索建立PPP项目联审机制，从项目建设的必要性及合规性、PPP模式的适用性、财政承受能力以及价格合理性等方面对项目实施方案进行可行性评估，确保“物有所值”。审查结果作为项目决策的重要依据。

- 四是规范价格管理。五是提升专业能力。

## 宏润建设2015年7月至9月公告回放

7月24日，公司发布2015-037及038号公告，公司董事会审议通过《关于在青海省刚察县投资建设10兆瓦并网光伏发电项目的议案》。

7月24日，公司发布2015-039号重大事项复牌公告，董事会审议通过投资建设青海刚察10兆瓦并网光伏发电项目，总投资1.15亿元。子公司上海泰阳绿色能源有限公司与国网物资有限公司签署国家电网2015年京津冀地区电动汽车充换电站采购合同，金额7,869.9万元。公司股票于7月24日复牌交易。

7月24日，公司发布2015-040号关于重大工程中标公告，杭州地铁5号线一期土建施工SG5-17标由公司中标承建，中标价42,824万元。

7月24日，公司发布2015-041号关于重大工程中标公告，奉化市惠政东路一号地块拆迁安置用房项目由公司中标承建，中标预算价暂定为54,500万元。

7月28日，公司发布2015-042号关于公司股票交易异常波动公告。

7月31日，公司发布2015-043号关于半年度业绩快报，上半年度公司实现合并营业收入35亿元，净利润9,500万元。

8月15日，公司发布2015-044及045号公告，董事会审议通过关于发行中期票据和变更经营范围、修改公司章程的议案，并召开临时股东大会审议。

8月24日，公司发布2015-046号关于召开临时股东大会的提示性公告。

8月26日，公司发布2015-047号关于2015半年度报告及摘要。公司半年度事项收入35.4亿元，净利润9518万元。期末总资产140亿元。

8月29日，公司发布2015-048号关于股票质押公告，控股股东宏润控股将所持2,500万股公司股份质押。截至公告日，宏润控股持有公司股份353,831,138股，占总股本44.93%，累计质押28,200万股，占总股本35.81%。

9月2日，公司发布2015-049号公告，公司临时股东大会审议通过关于发行中期票据和修改公司章程的议案。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gsxz/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



## 杭州地铁2号线SG2-19标 下行线盾构顺利始发

文/范俊聪 杭州公司

2015年9月10日17点47分，杭州地铁2号线一期SG2-19标（丰潭路站—古翠路站区间）工程。随着第四环负环管片拼装完成后，盾构机继续缓慢向前推进，刀盘与洞门密封装置之间的空隙越来越小。18点整，刀盘靠上洞门铰链板。18点26分，盾构机刀盘开启转动，靠上加固土体。时至19点30分，盾构机土仓建立土压平衡。整个过程一气呵成，载着SG2-19标项目部所有工作人员的期盼，丰潭路站—古翠路站区间下行线盾构机顺利始发。

本区间上、下线各采用一台石川岛土压平衡盾构机掘进施工，从丰潭路站东端头井始发，起始里程为DK30+005.086。始发洞门位置隧道中心标高为-8.116m，隧道顶部覆土约为8.9m。

本次下行线盾构的成功始发，是19标项目区间隧道施工取得的第一个胜利。接下来下行线加固区的盾构掘进施工，以及上行线的始发，项目部将以最饱满的热情、最高效的工作来迎接新的挑战。



## 上海大定海低标排水系统改建DDH2.1标

本工程位于上海市杨浦区杨树浦路南侧、平定路西侧、黄浦江北岸，包括雨污水合流制泵房及调蓄池合建泵房、进水箱涵、压力井、出水渐扩管、防汛墙及泵站附属工程、设备采购、安装及调试、站外泵站进水总管上的顶管工作井以南的合流管道工程。项目业主单位上海市城市排水有限公司。工程由公司第二项经部负责承建。项目已竣工验收，正在申报上海市政工程金奖。

工程雨水泵房、污水截流泵房和调蓄池三者合为一体，雨水泵房、污水截流泵房并列在调蓄池上，地下为三层结构。泵房距黄浦江规划黄浦江岸线约70米，占地近4730平方米，泵站出入口接向平定路。雨、污水合流制泵站及调蓄池合建，其中泵房设计流量 $20.7\text{m}^3/\text{s}$ ，污水节流泵房设计规模 $1.72\text{m}^3/\text{s}$ ，调蓄池有效容积 $7700\text{m}^3$ 。工程的重点难点主要有：

### 1、地下连续墙钢筋笼吊装

工程钢筋笼“—”型有长度为 $37\text{m}$ 、 $40\text{m}$ 、 $44\text{m}$ 三种，“L”型有 $36\text{m}$ 、 $39\text{m}$ 、 $43\text{m}$ 三种，钢筋笼厚度为 $880\text{mm}$ 。钢筋笼较长、较重，总量为 $24\text{t}$ — $43\text{t}$ 。钢筋笼采用 $200\text{t}$ 主吊和 $150\text{t}$ 辅吊整体吊装、整体回直、一次入槽的施工方法。



### 2、基坑降承压水

第7层土渗透性、富水性较强，水位较高，在基坑开挖过程中极易出现突涌现象，需考虑承压含水层对本工程的影响。对泵站区域基坑进行减压降水措施，泵房基坑外布置4口观测井，基坑内布置6口降压井，1口观测井。

### 3、泵房基坑挖土及支撑

泵房基坑挖土深度最大达到 $24.1\text{m}$ 。需要2道砼支撑，4道钢支撑，局部落深段增加2道钢支撑，基坑尺寸为 $56*43\text{m}$ ，基坑分11次挖土，支撑间最小净距仅为 $1.7\text{m}$ ，基坑挖土比较困难。

### 4、防汛墙及出水口施工

施工出水口需要破除码头和防汛墙，施工完出水口后再恢复。在施工出水口用拉森桩在黄浦江内修建围堰，有较大风险，施工方案需报水务部门评审。





## 苏州市高新区有轨电车2号线 下穿ST2-TJ-4标

苏州高新区有轨电车2号线下穿工程ST2-TJ-4标包含：下穿S230隧道、下穿G312隧道、西塘路泵站、南庄河框架涵、通安车辆段清表、西塘路天桥、水文站迁建。建设单位：苏州市高新有轨电车有限公司。设计单位：中铁第四勘察设计院集团有限公司。本工程由公司第18项经部承建。

本工程特点和重、难点分析：

- 1、工程量大、施工点分散：下穿隧道工作量大，工期仅12个月，且两个隧道相距10公里，施工点分散，管理难度大；
- 2、施工场地狭窄：工程为市政工程，下穿G312隧道、下穿S230隧道均在现有市政道路上施工，业主提供可供施工利用场地有限，施工投入大型机械设备对场地要求较高，增加了现场组织和管理难度；
- 3、基坑保护等级高：其中下穿G312隧道基坑放坡开挖及重力式挡墙基坑变形控制保护等级为三级；泵房、下穿G312高架段、管线改迁廊道段基坑变形控制等级为一级，其余为二级。下穿S230隧道放坡开挖及重力式挡土墙段基坑变形控制保护等级为三级，其余段为二级；
- 4、基坑开挖深度较深，基坑紧邻建构筑物，涉及高架桥、高压线、诸多其他市政管线等，下穿G312隧道紧邻浒光运河施工，施工难度大，风险高，施工中需对基坑进行信息化监测；
- 5、文明施工要求高：两个下穿隧道大部分施工范围位于市区主干道，对文明施工、环境保护及施工扰民控制等要求高。
- 6、周边环境复杂：工程周边建筑物、管线丰富，新老管线错杂，施工期间部分管线需做临时、永久改迁，部分管线需原地保护，改迁、复建、保护手续繁琐；且下穿G312隧道紧邻浒光运河，基坑施工影响大，须做好应急预案；同时下穿S230隧道需拆除建筑物，可能耽误开工日期，需事先制定赶工计划。

## 暴雨过后地下车库上浮原因技术分析

文/庄国强 总工室

### 1、工程概况

该工程地下车库建筑面积约1.7万m<sup>2</sup>，为地下1层，层高为3.4 m，基础形式为独立承台+方桩。承台厚800 mm，防水底板厚400 mm，柱距为7.8 m×7.8 m，未设置基础梁，顶板厚350 mm，除局部地区外均未设置框架梁，柱上设置柱帽，柱帽尺寸2.6 m×2.6 m，厚800 mm。

### 2、结构的上浮和破坏情况

2013年10月6日至10月8日，上海市受“菲特”“和“丹娜丝”双台风影响，工程所在地嘉定区遭遇特大暴雨，10月7日的降雨达到219.4 mm。大雨过后，发现车库中间区域内大部分框架柱与地面和柱帽连接处出现裂缝，部分柱子顶部混凝土破坏。经测量，出现裂缝区域的车库底板上浮约50~260 mm。

### 3、结构破坏和上浮原因技术分析

从地下车库结构的破坏情况，整体上浮出现的时间、位置进行分析，导致车库局部上浮和结构破坏的技术原因有以下几个：

#### 3.1 受罕见的特大暴雨袭击，地下水位暴涨

地下车库位置较低，罕见暴雨过后，大量雨水渗入至车库底板以下。根据地质勘查报告，地下车库底板垫层标高以下1.5 m范围内大部分为③t层土，即黏质粉土。属于中等透水层，具有较强的透水能力。地表雨水通过车库周边回填土和这层土渗入到地下车库底板以下，导致地下车库周边及底板下的水产生的浮力大于车库自重、回填土自重和抗拔桩承载力之和，车库局部地方上浮。

#### 3.2 地下车库主体完成，后浇带封闭之后，未进行持续降水

建设单位为了节省成本，地下车库结构施工完毕后，顶板回填土还未回填之前，即要求停止降水，暴雨过后水位暴涨而未采取措施。后浇带浇筑完成后，地下车库构成一个大的封闭空间，类似于一个大船，承受了极大的水浮力。

#### 3.3 结构设计方案欠妥，柱尺寸和抗拔承载力过小

地下车库框架柱柱距为7.8 m×7.8 m，每根框架柱下边设置4根桩长16 m，截面尺寸为250 mm×250 mm的桩，单桩抗拔承载力100 kN。建设单位设计部门承认由于成本的压力，在出图之前经过多次优化设计，优化时未考虑施工中不利因素（如大暴雨、回填土未及时覆盖、接桩质量差等）的影响，预留的安全余量不够，导致突发事情发生时，桩的抗拔承载力不能满足要求。

#### 3.4 设计将主楼和地下车库分开，对地下抗浮不利

本工程除中间一栋18层高楼位于地库之外，其余主楼和地下车库通过连通口进行连接，主楼基础和地库的基础从连通口处断开，主楼的荷载不能传递到地下车库基础，对地下车库的抗浮产生不利的影响。

根据实际测量的结果分析，距离地库中主楼最近的一排柱子没有出现上浮的情况，证明地库内的主楼对地库的抗浮起到有利的作用。

#### 3.5 接桩处施工质量差

本工程采用的预制方桩由2节柱组成，2节柱通过角钢搭接焊连接。但在实际施工过程中，工人采用扁钢代替角钢进行焊接，加上搭接材料长度不够，焊缝不饱满等因素，此处的焊接质量难以保证，接桩处成为预制混凝土方桩的薄弱环节。在水浮力作用下，当桩接头处焊缝的承载力小于轴向力时，2节桩即断开，导致车库抗拔承载力下降。

# 2015年度宏润在甬五大重点工程展示

文/宁波公司

今年以来，随着国内经济增速放缓，建筑市场竞争日趋激烈。尤其政府投资的城市基础设施项目更是僧多粥少。面对严峻形势，宏润建设宁波公司管理团队凭借22年来在宁波市场中树立的良好信誉，坚定地信守：“建造优质工程的承诺、安全生产的承诺、文明施工的承诺、工期后墙不倒的承诺、竣工后优质服务的承诺、精细化施工的承诺、反腐倡廉的承诺、以民为本的承诺、绿色环保施工的承诺”，建造了一个又一个业主信得过、市民认可称道的优质工程。在累计荣获“中国市政工程金奖”6项、“浙江省‘钱江杯’”8项、“浙江省市政金奖”18项、“宁波市‘甬江建设杯’”24项、“宁波市市政优质奖”35项、“宁波市市政结构优质奖”7项、创省市市政公用工程标准化工地各12、24项的基础上，宁波公司全体员工始终秉持诚信体系建设，沉下心来一心一意做实业，外抓经营、开拓市场，内重管理、完善施工现场。年初以来，宁波公司在市级城市基础设施建设中，承担着省市重点工程5项，合同造价15.6亿元。

这五个项目各具特色，我们将为打造出交通便利、环境优美、百姓安居乐业的最美宁波作出不懈努力，相信在不久将来成为宁波市城市基础设施的新亮点。

## 一、最高

宁波机场路快速化改造工程II标

机场路（青林湾大桥——江北大道）快速化改造工程II标段南起北环高架接机场路南侧现状匝道位置，往北跨北环高架，直至北环高架接机场路北侧现状匝道位置。工程范围内共有5条匝道，包括道路工程、排水工程、路灯工程、监控工程及交通设施等。工程桥梁至高点标高为35.198米，是宁波市立交桥、高架桥中标高最高的桥梁。工程于2014年4月12日开工，计划于2016年3月31日竣工，工期720天，工程造价17 940万元。

本工程采用“地面快速路+菱形立交”。洋市立交新建4条定向匝道与北环快速路衔接的方案，既充分利用现状道路及立交，又有效规避设置高架带来的对景观、居住环境、工程废弃等不利影响。在保证交通功能的同时也节约了造价。在保证质量安全、节约造价的前提下，桥梁部分、道路排水部分，积极采用了一些新材料、新工艺，例如为控制路桥衔接段的不均匀沉降，工程选用现浇泡沫轻质土对桥头进行地基处理；对各墩采用抗扭支座，对部分中墩采用墩梁固结处理，合理设置支座偏心，保证不受超载、偏载等不利工况影响；支架采用钢管+贝雷梁支架，既保证了施工安全，也减小了桥梁施工对既有交通的影响。道路上面层采用SMA面层，粗集料采用玄武岩。SMA路面有刚度大、耐磨、抗车辙性能好、高温稳定性好、玄武石具有耐磨、吃水量少、导电性能差等优点；道路改造时利用老路结构，对老路主线和工程重合部分采用罩面方式进行改造。

机场路乃宁波中心城区“三纵三横”规划快速路网中重要的“三纵”之一。随着环城南路快速路、北环快速路、机场路北延、南延等相关快速路的逐步建成，该路段的快速化改造将充分发挥中心城区快速路网整体功能。



宁波机场路快速化改造工程II标段工程地理位置示意图

## 二、最深

宁波轨道交通3号线一期地下TJ3106标儿童公园站

宁波轨道交通3号线一期工程，是串联鄞州中心区、江东核心区和江北区的南北向骨干线，计划于2019年建成通车试运营。

宏润承建的TJ3106标儿童乐园站为三号线6座地下换乘车站之一，位于中兴路与兴宁路交叉口东北方向儿童公园绿地内，计划于2015年8月开工，2017年1月完成车站的主体结构建设，2019年6月完成工程建设。工程造价7.08亿元，是3号线标的最大的一个标段。

儿童公园站为3号线与4号线的“T”型换乘站，3号线在下，4号线在上，两线同步设计、同期实施。其中3号线儿童公园站为地下三层岛式站台车站，车站结构包含主体结构、出入口与风道、深基坑围护及基底加固、结构防水等内容。本工程采用明挖顺作法施工，为防止承压水突涌问题产生，地下连续墙施工将深达74m—77m。此深度的地下连续墙施工工艺在宁波市尚属首例，在全国也是先例，施工难度极大。本工程作为整条3号线的一大亮点，无形中也让宏润成为宁波市轨道交通建设的重要节点，顺利完成本工程将使宏润在轨道交通建设史上刻下新的里程碑。

## 三、最长

宁波澄浪桥及连接工程

澄浪桥及接线工程是宁波市政府2015年重点民生工程。工程西起海曙区澄浪堰路，向东跨越奉化江，而后上跨江东南路，落地后终点接江东区香格里拉小区南门，即现状桃源街。宏润于2013年12月30日中标，工程

造价1.85亿元，计划于2016年3月底基本建成。

澄浪桥主桥桥型为大跨径无风撑中承式内倾坦钢箱拱肋拱桥，属特大桥。主桥跨径175m（是公司已建、在建桥梁工程中跨度最大的第一跨），桥面宽33.5m，设双向六车道机动车道及非机动车道、人行道，成桥后桥下通航净高5.8m，主桥一跨跨越奉化江，水中不设墩，两个主墩承台紧贴奉化江两侧堤岸，江东侧主墩另一侧又紧邻车水马龙的江东南路。

主桥采用“先梁后拱”施工工艺，由于水上施工难度远远大于陆上施工，公司高度重视技术、质量、安全生产和进度，积极开展科技攻关和技术攻关，同时邀请了第三方质量检测、第三方桥梁监控、水上安全警戒单位，先后与同济大学、宁波大学、宁波工程学院、西安长大建立了友好合作关系，并积极运用BIM等新技术为项目推进融入科技力量。

本工程是永达路中段跨越奉化江的重要节点工程，而永达路作为沟通海曙区、江东区和鄞州区的一条重要城市道路，也是城东与火车南站枢纽、栎社机场之间的连接通道。本工程的建设，将使东西段永达路全线连通，为城区再添一条东西向交通“大动脉”。



宁波澄浪桥效果图

## 四、最繁华

宁波中山路（机场路—世纪大道）综合整治工程江东段

中山路（机场路——世纪大道）综合整治项目市政工程全线总长约9.2km，其中宏润施工的是江东段（江厦桥——世纪大道），长约4.5km，包括道路、桥梁、给排水及配套附属工程。工程中标价3.5亿元，2015年4月份正式启动，计划2015年年底确保完成南半幅道路改造，2016年年中实现全线恢复交通，2016年年底基本完成工程建设。

在工程建设中，将按照自编的市政工程精细化施工的各项要求，精心组织、科学施工、高标准、严要求，克服沿线居民多、商铺多、交通复杂、流量大的诸多困难，打造一流的优质工程。

中山路自古以来就是宁波城市中心主轴，是政治、文化、商业核心街区，享有“浙东第一街”的美誉。但由于多年未实施更新改造，公共设施和景观绿化等逐步老化，加上因轨道交通1号线建设造成路面破损等原因，现在的中山路已与现代化大都市中心轴的地位不相适应。因此本工程将按照“一轴三段六节

点”空间布局，重点实施道路交通设施完善、沿街建筑整治、景观绿化升级、业态布局优化，重塑公共空间环境和城市特色，展现宁波现代都市核心商业街区品质。

在“两心一轴”城市总体规划中，中山路综合整治是其中的关键环节和抓手，启动本工程，全力将其打造成为宁波最有品位的生态绿廊、繁华商道和城市主轴，具有重要的现实意义。



宁波中山路（机场路—世纪大道）综合整治工程江东段效果图

## 五、最美

宁波三江六岸绿岛公园工程

宁波市“三江六岸”绿岛公园工程全称为宁波市“三江六岸”滨江休闲带工程绿岛公园及姚江东岸（解放桥——姚江大桥）项目施工I标段：本工程位于绿岛公园及杭甬船闸运营服务公司南侧沿江带，总面积约6.4万平方米，主要施工内容包括桥梁及道路、建筑、给排水、驳岸及防洪堤改造、景观绿化和附属等工程。工程造价6.317万元，于2015年5月18日开工，计划在2015年底前基本完工。

甬江、余姚江、奉化江是宁波水生态体系的骨干，三江以及其交织形成的三江口更是承载了宁波城市“商、港、水”的文化精髓，传承了宁波以港兴市的历史文脉。本工程属于三江六岸核心区域之一，公园主院三面环水一面与环城北路相接，成三角形的半岛结构，具有涉及范围广（市政、建筑、园林、水利等）、施工要求高、工期紧、保护的乔木多、施工作业面狭窄等特点。工程施工将以转型提升为主，重点开展滨江空间功能改造与优化、产业转型升级和城市生态、文化、品牌形象塑造，使三江六岸真正成为宁波城市转型升级发展的重要平台，成为宁波的“市民之江、城市之魂”。



宁波三江六岸绿岛公园效果图



## 2015宏润·杭州第一届秋季篮球赛

文/杭州公司

为加强员工间文化交流，促进企业和谐健康发展，2015年9月5日下午，由宏润杭州公司组织的“2015年宏润·杭州第一届秋季篮球赛”拉开帷幕。

此次比赛各项目部积极响应，纷纷组队参赛。员工们参赛热情空前高涨，各个参赛队伍利用业余时间备战，充满信心向冠军宝座发起冲击。共有来自各项目部的6支参赛代表队参加。首先采取3VS3篮球小组循环赛赛制产生四强，最后争夺前三甲。经过为期一周的激烈角逐，于9月12日下午展开了冠军争夺战。



场上的球员在场下是亲密无间的同事，在球场上却是你追我赶、不放过任何一个得分的机会，个个都是职场勇士、球场霸主。欢呼声、喝彩声此起彼伏。经过激烈角逐，本次比赛打铁关Ⅱ标项目部勇夺3VS3篮球赛冠军，SG2-19标项目部获第二名，滨江南延项目部获第三名，武林广场项目部获道德风尚奖。

篮球赛期间，还进行了趣味拔河以及全场篮球友谊赛，促进了同事之间的交流和友谊，丰富了员工们的业余生活，激发了员工积极投身体育锻炼的热情，有利于培养员工团队协作精神、增强企业凝聚力。凭借篮球的独特魅力，也展示了宏润员工朝气蓬勃、团结向上的动人风采。

宏润杭州公司的我们准备好了，宏润的其他各代表队你们准备好了吗？宏润总公司篮球赛，不见不散！



## 【張掖丹霞】

摄影/程晓



## 记得为梦想和你自己盛装

文/周亦文

小时候，学校的老师会问每位学生，你们的梦想是什么？在那时的我们能够且认真的告诉老师答案。但，如果时至今日，再次问起同个问题，你是否还能够一如童年时的自己，坦然回答。。。。。

最近看了一部名为《Bill Cunningham New York》的记录片，感触颇多，即便你对时尚不感兴趣，这也是一部值得你花时间看的记录片，它记录了一个专心于自己喜欢的事情的人，是一个关于梦想和坚持的故事。影片主人公叫Bill Cunningham，他生于1929年3月13日，今年86岁了。大约50年前，他就骑着一辆自行车在纽约的大街小巷穿梭，拍摄路上遇到的、他觉得穿着有意思的人，他在纽约时报上有一个固定的街拍栏目。近五十年风雨无阻的街拍后，他的栏目、他的蓝色外套、红色自行车都成为纽约的标志。

生活朴素的Bill见证了纽约时尚圈的不同阶段的变化，他从不关心被拍摄者的身份是谁，只关心独具魅力的个人时尚。在他的镜头里，记录了许多时尚圈内人士的十几年变化，其中就包括从不为他人停下脚步的时尚女魔头美国版《VOGUE》杂志主编Anna Wintour。



纪录片一开始，Bill被询问“你为什么会走上这条路”。他回答：“我爱这份纽约时报的工作，热爱那些将衣服穿出自己风格的人。”他大概是唯一一个从来不对被拍者是否是明星而挂心，他喜欢那些穿着具有自己风格、即使不被旁人所理解的人们。片中提到一名异装癖对于Bill的评价，“别人常说我是怪胎，穿着古怪，甚至不愿意将我穿着裙子的街拍照登上报纸时，Bill先生为我据理力争，并且保证一定登报。他不排斥我们，甚至欣赏我的时装态度，他是为真正的艺术家。”他说的时候眉飞色舞，并没为自己的“特立独行”感到丝毫的羞耻，因为Bill对他来说便是统一战线的朋友。

这是来自纪录片中的一个小插曲，他提到川久保玲在Comme des Garçons 1982年一系列的灵感来自街头那个拎着大包的女人，给予了确凿的照片证据。“你无法想象在日常生活中特别的你，会给他人的灵感来源，所以穿出自己的style，别盲从，有个性。”

Bill生活清贫，尽管深处五光十色的时装圈里，也有着自己独到的为人处世法则：即便受邀参加各类型大的活动，从不停下拍摄的动作。在来宾们华服锦衣时，他总是捧着尼康相机穿梭在酒席间忙碌但有序。

“我不在任何活动中享用他们的美食，我不是来吃的，是来工作。”所以，Bill每次参加活动前都会事先吃下一份便当，几乎在同一个晚上就要从上城区赶到下城区参加无数个晚宴。他永远将出席慈善活动放在首位，不查看来宾明星的名单。Anna Wintour为他驻足，Anna Piaggi是他的好友。

他称街边速食店里便宜的咖啡比纽约时报的好喝。在巴黎街边餐厅感叹这是他最昂贵的一餐，一件破旧的雨衣用胶带补贴了好几次，一件50美金甚至只有街头清洁工才穿的外套，他一穿就穿了好几年。他用的相机是老款的尼康胶卷相机，每一次都需要跑到冲印店冲刷出来。

年轻时的他英俊帅气得让人侧目，即便以现在的审美观，他也是在人群里会让人移不开目光的美男子，可是到现在却仍是孑然一身。

“你是否曾经爱过？”“我一直没爱过任何人，一天中除了睡觉以外的时间都在工作，我和自己的工作恋爱”。“每周你都会去教堂，你是否有信仰？”纪录片到这里他沉默了一分多钟，当他抬头时却是轻描淡写地带过，“可能是有的吧。有时候我去教堂只是为了看那些戴着奇怪帽子的女人们。”

看到这里我也无法探究Bill在那一分钟里，低着头不发一声的想了些什么，是大半个世纪在街头捕捉剪影，还是在忏悔自己从未享有一段浪漫的关系？不得而知。

但是请记住他在片尾最后说过的一段话“我只是想很坦诚地去做事，但这在纽约几乎是不可能的，在纽约保持着一种诚实和坦诚的态度，真的挺难，就像唐吉诃德对抗风车一样，哦，算了，还是让我拿起相机去工作吧。”

这大半个世纪的梦想和坚持，也提醒着我们：对你的梦想，请保持诚实和坦诚的态度，梦想谁都有，但坚持不是谁都能做到，与其整天白日做梦的不切实际，不如脚踏实地的坚持把你所做的每一件小事做好，也许你不能成为下一个Bill，但是一定会发现一个崭新的自己。





## 漕河之滨话今昔

文/江水 第七项经部

漕河，流经上海西南地区的一条水网河道，港塘交织水系发达，径流如网地域宽广，滋润了现今横跨徐汇、闵行两大行政区划所属部分地区的一大片土地。美丽的漕河，历史上集航运与灌溉为一体，造就了一方田园牧歌式的生态环境，滋养了这里的万千生灵。这漕河之滨，阡陌纵横风景秀丽、土地肥沃物产丰富，自上海开埠以来，就一直是上海市民主要的蔬菜及其他农产品生产基地之一。

记得，那是20世纪50年代中期的一个春天，正当少年的我们，参加了学校组织的春游，第一次来到这当时感觉十分遥远而陌生的漕河之滨的“康健园”、“冠生园”两大公园游玩。那时的漕河之滨，大多还是广阔的田野以及一些绿荫掩映的村落。正值春意盎然之时，明媚的阳光抚摸着如锦的大地，绿油油的麦苗金灿灿的油菜花与那花卉盛开的桃红李白争奇斗艳，蓝色的晴空点缀了些许白云，习习的微风传递着频频的暖意，给人以心旷神怡之感。当时颇有名气的“康健园”、“冠生园”集园林与自然生态为一体，园内浓荫蔽日、流水潺潺、鸟语花香、生机盎然，是当时上海居民休闲度假的好去处。特别是那“康健园”公园里，还有着一条数百米长的穿越在树林与河道之间的马道，供游人骑马游乐；但对于我们这些平民家庭的孩子来说，在当时绝对是可望而不可为的奢侈活动。令我们这些小伙伴们最感兴趣的还是园内那蜿蜒流淌在林间小道旁的清澈的小溪，它水流舒缓、水草摇曳，在时起时落的蛙鸣声中，成群结队的小蝌蚪悠闲自得地浮游在水面上，引得我们兴高采烈、追逐嬉戏。出于童趣，我们捞了几只小蝌蚪和些许水草装入玻璃瓶中带回盆养，出乎意料的是，数日后竟然养成了几只小青蛙，成就了一段至今还难以忘却的少年时代的美好记忆。

也不知何时，颇具规模的“康健园”公园，被挤压龟缩到了上海师范大学校园的一角，成了名不见经传的一小块绿地，没了一丝过往的神采风韵。而“冠生园”公园，更是彻底消失，如过眼云烟完全失去了踪影。

20世纪70年代，随着上海人口的激增以及工业化污染的不断加剧，美丽的漕河渐渐失去了原有的风韵。最终几乎沦落成了垃圾堆积、蚊蝇滋生、恶臭熏天的工业以及人类生活垃圾的排污沟渠。

20世纪80年代，改革开放的春风吹到了漕河之滨。漕河的污染得到了遏制和逆转。一个集科研、生产、创投为一体的漕河泾新兴技术开发区在漕河之滨逐步建成，引领上海西南地区经济技术的高速发展。如今的漕河之滨，河道得到了疏浚，污染得到了治理，堤岸也进行了整固和修葺；那两岸岸坡上垂柳成行绿草茵茵，那蜿蜒延伸的亲水通道煞是壮观；河道沿岸与之相依相伴的绿化带里，绿树成荫繁花似锦，似乎要再现那曾有的鸟语花香的原生态意境，勃勃的生机显而易见；漕河，它终于逐步演变成了一条名副其实的上海西南城区的景观河，重新焕发出她那原有的青春魅力。那径流如网的漕河水系，或穿行在开发区的厂区之间，锦上添花般美化了生态环境；或环绕在住宅区周边，成就了一幢幢亲水楼盘，助推了房产的价值，提升了建筑的品位。

漕河之滨，在这片充满希望的土地上，开发区的现代化厂房与高高耸立的商务楼办公房，在绿意葱茏中错落有致交相辉映；漕河之滨那色彩亮丽风格迥异的别墅群、中高档住宅楼鳞次栉比，“田林”、“康健”、“万源城”等住宅小区，如雨后春笋般蜂拥而起处处耸立；一个个智能化、功能齐全、绿色环保、生态宜居的新社区已经或正在不断崛起。



文/韩高琦

## 静守日子

风烛残年，暖冬的阳光透着微火  
一位老人，一位形容枯槁的老人  
蜷缩在祠堂的墙根下  
象一条南方经典上的注释

这位老人曾经风云一时  
在我美丽而略带迷信色彩的故乡  
至今还流传着  
他年轻时的许多轶事

岁月无情。如今他明显老了  
把剩下的日子  
烘烤在  
太阳底下，取暖。

老人静静地吸着旱烟  
仿佛在反刍漫长而又短暂的一生  
神情专注、木讷  
对膝下的荒凉无动于衷

向晚。老人看过天色  
慢慢起身、移步  
手杖敲打在飘忽的石子路面  
浮起苍老不堪的回声

他走后  
世界便沉下了脸  
在那满是痕迹的墙根下  
留着一抹黑色的烟灰

## 梦见暮年

我梦见暮年，一个人坐在炉火旁  
打盹，或者低诉着一生的遭遇  
一生中我做错过了许多事情  
我无法后悔，也不想言说

因为一说便俗  
除非神明！而我  
借自头顶三尺的烛火，只够照亮  
身边的书本和自己萎缩的睡姿

骰子一掷，浑然不觉中  
在前人开设的道路上  
我将自己走成了侏儒  
而悠长的投影连接着暮年的光景

可我始终没有走出先人的血统  
一场降自金星的大雪却已把我等待  
请听白茫茫的召唤——  
“生不带来，死不带去！”

大路上依次闪过的面庞与我大同小异  
在追寻神迹的过程中  
我巧藏若拙，不留痕迹  
一生中没有非凡的举动

一生中我却做错过了许多事情  
但我没法后悔。在这首诗中  
我梦见暮年，一个人坐在炉火旁  
打盹，或者低诉着一生的遭遇