

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第57期

2016.12

双月刊

武汉黄陂岱黄公路刘店立交综合改造工程（总承包公司承建）



宏润 2016.12 第五十七期 宏润建设集团股份有限公司

省市县领导调研石浦高速新桥连接线工程

宏润召开2016青年大学生代表座谈会

宏润集团第三届职工篮球赛圆满落幕

诗与远方，精致的人生不该被辜负

红色之旅



## 宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。  
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

### 编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、  
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦  
邮编：200235  
电话：021-54976006 54976007  
邮箱：hrir@chinahongrun.com  
fujun@chinahongrun.com  
网站：www.chinahongrun.com

### 欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2016年10月21日，宏润召开2016青年大学生代表座谈会。



2016年10月23日，宏润集团第三届职工篮球赛圆满落幕。



2016年11月14日，台湾南仁湖及大目湾领导来公司考察。

## 2016.12 (第57期) CONTENTS 目录

### 聚焦2016

台湾南仁湖集团及大目湾领导来公司考察	03
公司荣获2016中国土木工程詹天佑奖	04
浙江省住建厅领导莅临公司考察指导	05
省市县领导调研检查石浦高速新桥连接线工程	07
宏润集团召开2016青年大学生代表座谈会	09
宏润·爱心接力赛·热力开跑	11
宏润参加浙江省住建厅建筑业转型升级座谈会	12
杭州“互看互学”大比武首站来到宏润项目部	13
住建部质安监管司领导调研杭州地铁建设	14
宏润集团第三届职工篮球赛圆满落幕	15
中施企协召开全国第二届互联网大会	19
洛阳市建委领导视察宏润郑州项目	20
五心暖职工 五爱共筑梦	21
公司简讯	22

### 宏观政策

发改委密集批复多地城市轨道交通规划	23
-------------------	----

### 行业资讯

浙江出台交通重大工程三年行动计划	24
------------------	----

### 资本市场

宏润建设2016年9月至11月公告回放	25
---------------------	----

### 业务动态

高湾特大桥完成第一座承台钢筋笼整体吊装	26
---------------------	----

### 科技交流

宏润建设首个施工技术课题成功验收	27
------------------	----

### 专题报道

PPP基金的现状与展望	29
-------------	----

### 摄影专辑

美国西部风光	31
--------	----

### 员工心声

红色之旅	33
诗与远方，精致的人生不该被辜负	35

### 文化家园

城市花园	37
美术馆	38



## 台湾南仁湖集团及大目湾领导来公司考察

11月14日，象山县大目湾开发管理委员会党组书记、主任蔡东波，台湾南仁湖集团董事长李清波、总经理何晓光，宝捷控股有限公司董事王厚栋等一行来公司考察，公司董事长郑宏舫、总经理尹芳达、董事长助理俞国平等热情接待，并进行了友好会谈。

南仁湖集团主要经营高速公路服务区、海洋生物博物馆。本次会谈主要就公司计划与台湾南仁湖集团、大目湾新城共同投资建设《象山县大目湾海洋生物馆项目》交换意见，以便尽快推进大目湾海洋生物馆投资开发建设。

该项目选址位于大目湾新城海博会展区，总投资约20亿元，首期开发面积520亩，打造浙江首座结合海洋生物展示、海洋科普教育、海洋休闲娱乐、海洋养殖技术及海洋科技研发于一体的综合性海洋生物馆。

“大目湾内湾很漂亮，还有人工沙滩，很适合进行皮划艇、海战船、小快艇等冲浪游乐。”集旅游、观赏、青少年科普教育为一体的大目湾海洋生物馆将填补浙江同类项目的空白，项目建成后，上海有迪士尼乐园，象山将有世界级的海洋生物馆。

## 公司荣获2016中国土木工程詹天佑奖

11月10日，2016中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区技术交流暨高品质绿色住区规划设计与建造论坛在北京新都大饭店举行。论坛由中国土木工程学会住宅工程指导工作委员会主办，深入探讨住宅行业如何转型绿色高品质。

参加此次论坛的有中国土木工程学会副理事长兼秘书长刘士杰等。随着绿色发展理念深入人心，住宅由粗放向精细转型已成为房地产企业发展趋势。刘士杰表示：“我国每年新增建筑面积约20亿平方米，2020年以后每年将至少有6亿平方米是绿色建筑。”应从人性化、生态化和精细化多层面推动房地产供给侧改革；需全局审视经济高速发展给建筑行业带来的成绩和问题。

由宏润中山分公司承建项目“幸福汇名苑一期商住小区”评为“2016中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区”。





## 浙江省住建厅领导莅临公司考察指导

文/行政办

2016年11月18日，浙江省住房和城乡建设厅厅长钱建民、省建筑业管理局局长朱永斌等一行莅临公司指导工作，并视察了公司正在建设中的上海市轨道交通14号线工程土建7标（中宁路站、东新路站、中宁路主变电所、真如站-中宁路站-东新路站盾构区间）工程。公司总经理尹芳达、常务副总经理李剑彤、副总经理何昌连、第十一项经部经理陈超等陪同。



在上海市轨道交通14号线工程土建7标中宁路车站工地现场，钱厅长一行认真听取了项目经理梁永云对该项目的全面汇报，仔细查看了项目的施工现场，深入了解车站、深基坑、盾构出入井、施工机具和工程进度技术难点等情况。钱厅长对14号线7标工程予以充分肯定，对内部管理、安全生产和文明施工等方面表示满意，对宏润在轨道交通上所选用的先进工艺表示高度赞许，并希望项目现场要克服交通繁忙、场地搬迁、管线复杂、工期紧张等不利因素，鼓足干劲、攻坚克难，尽量减少对附近商业、居民的影响，按时保质保量圆满完成各项施工任务。

当钱厅长得知“宏润现有29台盾构机，一个盾构维修保养基地，具备盾构机生产资质，进入14个城市的地铁市场，年完成推进15公里，累计完成总里程超160公里，轨道交通领域已位列国内一流水平”后，他希望宏润能继续做专做大做强，提高核心竞争力，全面打造现代化、信息化企业，在结构调整、产业升级方面继续起到示范带头作用，以先进技术引领行业发展，助推浙江建筑业更好的发展。





## 省市县领导调研检查 石浦高速新桥连接线工程

文/石浦高速新桥连接线项目部

2016年10月10日，象山县县长黄焕利率副县长周坚栋、县交通局局长林曙光等有关领导，在宏润建设副总李涵军陪同下，莅临公司以“PPP模式”投资建设的石浦高速公路新桥连接线工程视察工作。

黄县长一行来到本项目“三集中”场地，察看现场施工作业情况，项目公司总经理顾乾岗汇报了工程推进情况、计划安排，以及目前遇到的问题和困难。

黄县长表示，石浦高速公路新桥连接工程作为市县的重点项目，其建设意义长远，需要政府各级部门及相关单位支持和配合，并强调各单位就项目遇到的问题，要积极做好协调处理工作，确保工程安全、保质保量地顺利完成。

10月12日，宁波市公路管理局建设管理处处长施勇斌带队对公司石浦高速公路新桥连接线工程进行检查，并对本项目施工企业进行信用评价，县交通局本项目总指挥舒承效陪同。

检查组首先前往“三集中”场地，查看了现场生产作业情况，并听取了项目公司总经理顾乾岗关于工程概况特点、施工进度以及存在问题的汇报。随后检查组来到项目部驻地查阅了施工企业相关信用评价管理资料。

检查组对本项目总体建设情况表示满意，并对本项目信用评价管理资料的整理给予了指导，要求施工单位进一步完善系统信息以及台帐管理。

项目部全体人员将继续努力，以本项目为基础，为公司在宁波交通系统的信用评价提供有利条件。



10月13日，石浦高速公路新桥连接线工程迎来“2016年全省农村公路、普通国省道、中小型水运工程质量安全综合督查及公路大中修工程质量督查”，浙江省交通建设工程监督管理局局长邵宏亲自带队督查，宁波市交通工程质量安全监督站站长郑磊、副站长杨吴礼、象山县交通局副局长赖旭春、宏润建设副总李涵军等领导陪同。

督查组兵分两路，一路对“三集中”场地、桥梁工程、路基工程等施工现场进行质量安全抽检，一路来到项目部驻地查阅有关质量安全内业资料。项目公司总经理顾乾岗沿途向邵局长汇报了本工程质量安全的管理及实施情况，并介绍了相关“钢筋工厂化生产”、“安全体验区”等质量安全工作中的亮点。

通过实地抽检和资料查阅，督查组指出本项目总体质量安全情况良好，大临建设较为出色，但在施工质量上仍存在一些细节问题有待提高，强调各参建单位要狠抓落实，确保工程的质量和安



## 宏润召开2016青年大学生代表座谈会

文/行政办

2016年10月21日下午，为进一步加强与青年大学生的交流，倾听大学生心声，了解大学生学习成长感受，公司在上海宏润大厦十楼会议室隆重召开了2016年度青年大学生代表座谈会。参加座谈会的有集团公司常务副总经理李剑彤，副总经理赵余夫，董事长助理俞国平，副总经理何昌连、李继宏，座谈会由人力资源部经理丁海峰主持，40余名青年大学生代表参加了座谈会。

常务副总李剑彤对前来参会的各位大学生代表表示热烈欢迎，并点明此次座谈会的主题为促进交流、倾听心声、关爱成长，对企业、个人未来的发展进行探讨。李总还客观的阐述了公司处于行业环境和发展前景，并引用查尔斯·狄更斯的名言“这是最美好的时代，这是最糟糕的时代；这是智慧的年头，这是愚昧的年头；这是信仰的时期，这是怀疑的时期；这是光明的季节，这是黑暗的季节；这是希望之春，这是失望之冬。”激励参会大学生代表，树立信心，把握机遇。



在随后两个多小时，40余名大学生代表以PPT的形式介绍自我，并分享所在项目及工作现状、生活需求和职业规划等。部分大学生认为，各项经部之间缺乏交流，建议公司多组织规范培训，加强新技术和公司标准的推广。还有大学生希望公司完善内部资料模式，并对公司提供大学生转型机会、工作轮岗、现场锻炼，以及休假制度等提出了意见和建议。大学生也希望公司多关心他们在项目部一线的生活，多组织联谊会，希望公司提供更多的网络及现场交流方式，以促进了解、相互学习、共同提高。

出席座谈会的公司领导对于各大学生代表们提出的问题针对性解答，也分别结合自己当年基层工作经历，对青年大学生成长成才提出了要求，并对工作上存在的一些误区进行指导，要求大学生做到感恩、自信、奉献，努力成为有担当的宏润人，为宏润发展贡献力量。

## 宏润·爱心接力赛·热力开跑

文/郑妍



2016年10月23日，“上海宝贝之家第二届爱心接力赛”在上海世纪公园举行。128名爱心队员及20位志愿者一同亲临现场参与活动。在大家的共同努力之下，“帮助文文站起来”的爱心接力之行完美收官。

战绩汇报：

1. 宏润3支参赛队伍，共计12名队员均在规定时间内完成4\*5公里接力跑，挑战成功率高达100%；
2. 宏润一队，用1:39:16的好成绩在专业跑者云集的32支队伍中名列第三，斩获季军奖杯；

3. 自筹款开始时至比赛完成，宏润筹得文文手术经费6000元，完成预定目标。

冰冷的雨水浇不灭队员们和志愿者们们的热情，队员们在起点集合，信心满满，热身出发；在路上，互相鼓励，为爱坚持；在终点庆祝，分享达成20KM目标的喜悦。主办方宝贝之家的活动安排和沿途补给成了我们坚实的后盾，最年幼队员只有5岁，最有潜力队员只有8岁，用34分钟完成了单圈5KM跑步。

所有人共同见证了，随着队员们向终点的接近，筹款总额不断滚动着。大家那么认真而动情的去做这样一件事，我想是因为：这不只是为了一个简单的公益项目，更是为了一个活泼天真的、急需我们帮助的宝贝——文文。

他是一个聪明文静、笑起来很甜的宝贝！

他有着白净斯文的脸蛋，却超乎我们想象的乐观与坚强。

对于每一次的手术治疗，他笑嘻嘻的迎接挑战，不哭不闹。

他主动的问爱心之家的妈妈们，什么时候可以再去手术，因为他也想站起来。

是“爱”和“心疼”，让文文成了队员们共同的牵绊。

我曾一度以为，队员们的参赛是为了给文文一个和其他小朋友一样能跑能跳的机会，带给他温暖，教会他勇敢。然而在这个为了文文而坚持的长跑路上，我渐渐发现，爱心接力跑队伍中的每一位成员，又何尝不是被彼此温暖着，被周围无数爱心人士感动着，在种种支持和鼓励之下，一边奔跑一边变得更加勇敢了呢？

激烈的比赛后，大家喝着志愿者特地熬制的姜茶，每一个人脸上挂着的灿烂的笑颜。我更加坚定的明白，公益是不计回报的付出，是心甘情愿的责任，哪怕过程再艰苦，却依然乐在其中。



## 宏润参加浙江省住建厅建筑业转型升级座谈会

文/行政办

11月18日，浙江省住房和城乡建设厅建筑业转型升级座谈会在上海召开。浙江省住房和城乡建设厅钱建民厅长出席会议并讲话，浙江省建筑业管理局朱永斌局长主持会议，10家房产、设计、施工等企业负责人参加座谈会。宏润建设董事长郑宏舫、总经理尹芳达参加会议并就企业发展现状、竞争优势、结构调整、转型升级等作了交流发言。



公司总经理尹芳达介绍了企业的发展情况，宏润自上世纪80

年代进入上海市场以来，就坚持差异化竞争策略，集聚公司核心竞争力，打造精英管理团队，提升工程技术含量，从工民建、市政路桥拓展到轨道交通、地下空间和特大桥梁，努力向更深（地下工程）、更大（大型盾构）、更宽（桥梁跨度）、更高（房屋建筑）的方向发展。利用特级资质、上市公司、甲级设计院、高新技术企业、省级企业技术中心等平台，不断突破新深度、新跨度和新高度，打造技术领先、装备先进、管理科学以及具有融资、品牌、文化优势的现代管理企业。在当前形势下，宏润将继续向高科技、深基坑、特大桥、大盾构、超高层方向发展，突出品牌概念、诚信意识和工匠精神，聚力地下空间、综合管廊、港口水利、海绵城市和智慧城市建设，推进BIM应用提升公司整体技术水平，推动产品结构向中高端升级、向工程总承包方向发展，积极尝试参与PPP领域，进一步做到产业升级、管理升级和队伍升级，实现经营模式、管理模式和盈利模式的转变，促进公司持续健康发展。

钱建民厅长充分肯定了宏润、宝业、绿城等在座企业浙江省建筑强企的地位和作用，认为这次座谈会形式很好，内容很实，感触很大，收获很多，交流了建筑业发展情况、存在的主要问题，新常态下建筑业转型发展的主要思路、对策措施和意见建议，建筑企业转型发展面临的困难和政策诉求。

钱建民厅长强调，“十三五”时期，浙江建筑业正处于大有作为的城市化进程和发展机遇期，在当前和今后一段时间里，建筑业产业结构调整要明显突破，转型升级步伐要明显加快，龙头骨干企业进一步做大做强，专业企业进一步做专做精，科技进步水平进一步提升，尽快形成比例协调、分工合作、优势互补的产业格局，力争涌现出更多的在全国有重大影响力的知名企业、品牌企业。

钱建民厅长指出，大家要继续发挥上海市场主战场、桥头堡的作用，立足上海滩，学习和适应新型建筑工业化产业革命、绿色建筑信息化技术革命、营改增税收体系、投融资体制改革、PPP项目推行等社会热点和新生事物，走在前列，干在实处，转方式、转市场，实施“走出去”战略抓好省内、省外和海外三个市场，提质量促品牌，科学处理好规模与效益、业务与风险、速度与质量的关系，强劲提升企业的综合实力、抗风险能力、核心竞争能力，积极向公路、桥梁、水利、铁路等大土木建设领域拓展，提升基础设施方面的专业施工能力，推动房屋建筑向大土木建设领域转型，进一步加强投资运作、产业联盟和战略合作，逐步打造投资与建设一体化，设计、施工、管理一体化的总承包发展模式。省住建厅和建管局也将开展“三走一服务”活动，走进企业、走进矛盾、走进困境、做好服务，为全省建筑企业做好政策和行业指导，推进产业平稳健康发展，打造全国建筑产业高地。



## 扩大有效投资 推进项目建设

### 杭州“互看互学”大比武首站来到宏润项目部

文/王对山 第十二项经部



G20峰会后，杭州市开展扩大有效投资，推进项目建设“互看互学”大比武活动。10月11日上午8点，省委常委、杭州市委书记赵一德、杭州市市长张鸿铭等一行来到大比武第一站——宏润杭州杭政储出（2013）45号地块商业商务用房工程施工现场。

本工程项目位于杭州市上城区，复兴路的北侧，轿子巷的东侧，复兴一号支路的西侧。由5幢5~6层商业用房组成，总用地面积25,616㎡，总建筑面积约107,734㎡，其中地下建筑面积约51,379㎡。

杭州市四套班子、各区（县、市）、部门负责人和市委市政府的15个督查组组长亲临项目现场，担任项目“讲解员”的是上城区区委常委、常务副区长金承涛。金区长指出，轿子巷地块项目最大的特色功能就是为基金小镇提供配套服务。目前，基金小镇已入驻企业920余家，管理资本5400多亿元，有2000多名金融高端人才入驻，亟需各类配套服务。为什么选择在这里打造公共服务配套区域？金区长道出了奥秘所在：主要是轿子巷地块地理位置优越，位于玉皇山南基金小镇东南面，连接基金小镇一期八卦田片区和二期白塔片区，地处中间地带。在现场，看到了轿子巷地块项目效果图：未来这儿将极具江南风情。项目整体设计风格为花园式生态型风格，每一幢楼有若干单体，每一单体都有绿色空间，园林设计独立，和基金小镇山水十分协调相映。

钢筋水泥、机器轰鸣……眼下，这里还是一片热火朝天施工现场；两年多后，这儿将衍变成5幢白墙黛瓦的庭院式建筑，为基金小镇配套，可不只是“金玉其外”。该项目地下三层全是为基金小镇配套，其中地下一层是商业配套，地下二、三层是停车配套。此外，项目中有一幢楼含有酒店配套，为基金小镇酒店、会议进行配套。

目前，项目正在进行地下室施工，已完成投资5.3亿元。预计整个项目明年结顶，后年装修，至2019年初可交付使用。

不久后的未来，一个集金融创新、金融服务、高科技、文创产业等于一体的商业集聚平台及商务中心，即将在此冉冉升起。

## 住建部质量安全监管司李如生司长

### 调研杭州地铁项目建设

文/杭州公司

9月11日下午，住房和城乡建设部质量安全监管司司长李如生一行来杭检查地铁建设情况。省住建厅副厅长朱永斌，市建委副主任裘新谷，地铁集团总经理朱少杰、总工程师张金荣陪同检查。

李如生司长一行实地查勘了宏承建杭州地铁4号线南段浦沿路站—杨家墩站盾构区间的施工现场。

随后召开的现场会上，李如生司长听取了杭州地铁建设、勘察、设计、施工、监理、监测等各方责任主体的工作汇报。他指出，G20峰会在杭州成功举办，给世界人民留下美好的印象，同时也向世界人民展示了杭州风采，这离不开建设系统默默无闻的工作和支持。就G20峰会后地铁建设工作，他强调，一是质量安全要有保障，各方责任主体包括政府监督部门要牢固树立法律、法规意识，从勘察、设计、施工、监理、监测等方面，加强设计、施工方案的源头管理，加强过程控制及现场一线的终端管理，扎实做好施工安全技术交底和安全教育培训工作，做到全覆盖、不留死角。二是要关注长期发展和行业改革，加快推进规范化、制度化、标准化，构建更加完善的行业体系。



## 宏润建设集团第三届职工篮球赛圆满落幕

文/行政办

10月23日下午，精心筹备已久的宏润建设集团第三届职工篮球赛顺利完成各项赛事议程，在上海师范大学球类馆圆满结束。来自集团公司所属单位的8支代表队参加了比赛，为各自的荣誉奋力拼搏，赛出了水平，赛出了风格，更发扬了友谊第一、比赛第二的精神。经过2天的激战，宏润建设设计研究院最后技压群雄，捧得总冠军奖杯，成为职工篮球赛新科冠军。公司总经理尹芳达、常务副总经理李剑彤、副总经理赵余夫、郑恩海、董事长助理俞国平、副总经理李涵军等领导出席决赛并为获奖队伍颁奖。



### 本次比赛结果：

**冠军：设计研究院**

**亚军：总承包公司**

**季军：机施分公司**

**公平竞赛奖：杭州分公司**

**男女混合投篮比赛优胜者：设计研究院**



天公不作美，今年第22号台风“海马”（强台风级）影响申城，比赛前两天开始下起大雨，因此只能从室外露天球场移至室内球馆。经过多方沟通协调，赛事筹备小组因场地受限，只能临时修改赛程设置，将原先的计划全部推倒重来，直接抽签分组进行淘汰赛，胜者晋级。

10月22日下午，公司参赛的八支队伍：设计研究院、机施分公司、总承包公司、第二项经部、第十一项经部、第十

八项经部、宁波分公司、杭州分公司战袍加身，踏上室内篮球馆的地板。赛前开幕式，常务副总经理李剑彤致辞，感谢大家冒着大雨汇聚上海，参加公司第三届职工篮球赛，最远的从西安、广东飞过来，路途遥远，实属不易，以后公司将努力争取每年都能开展一次篮球赛，一届接着一届延续下去，最后预祝每支队伍发挥最佳水平，赛出精彩。

经过公平公正的抽签准备，第一场比赛是杭州分公司对阵第十八项经部，俗话说，一鼓作气势如虎，比赛的第一场每支队伍都抱着必胜的信念开始，但是人员配置有差别，实力有悬殊，发挥有偏差，最后分别晋级半决赛的队伍是杭州分公司、设计研究院、总承包公司和机施分公司。

晚上20点整，半决赛第一场较量准时开始，这一晚注定将是一个激动人心的时刻，排兵布阵、战术布置、心理战等等都充斥着整场比赛。杭州分公司调整了首发阵容，主动求变，而设计院这边还是往常首发，以不变应万变。一声哨响，比赛开始，双方都打得很紧，杭州分公司依靠罚篮，首先得到1分，下一个回合，设计院也马上打破僵局，得到2分。双方你来我往，比分交替上升，第一节比赛进行到一半的时候，设计院23号投入了一个三分球，杭州分公司稳扎稳打，马上就依靠突破进了一个，但是，设计院23号又连进了两个三分球，掀起了一股6:0的小高潮，第一节战罢，杭州分公司7:13落后6分。第二节比赛开始，杭州分公司依然靠造犯规罚篮取分，同时在外线开始对23号有所提防，但是设计院依靠1号球员的2个突破上篮连得4分，而杭州分公司只能罚篮取得4分。这时候，设计院89号又杀了出来，在中场结束前进了一个三分球，上半场结束，双方比分为11:20，杭州分公司落后9分。第三节比赛开始，杭州分公司加强进攻质量，全队配合，打出了不错的成功率，但是，设计院这边，下起了三分雨，23号一个三分，89号一个三分，又是23号，整个第三节，又进了4个三分球。杭州分公司已经被打乱了阵脚，失去了原有节奏，阵地战打不进，只能依靠造犯规罚篮取分，最后在设计院1号球员的突破上篮中，比分定格在30:43，设计院挺进决赛。





接下来的时刻，比赛双方依靠肉搏战，犯规、罚篮，比分在交替领先，当杭州分公司领先3分的时候，机施分公司1号马上还了1个三分球。当比赛结束还剩最后三十几秒，机施分公司25、26落后，暂停时间到，杭州分公司半场发球，这时候，机施分公司8号从人群中杀出来，直接抢断，一条龙上篮，球进！防守球员在后面根本追不上，这是一个奠定比赛结果的进球，杀死了比赛，终场哨声的响起，机施分公司绝地逃生，以27:26获季军，杭州分公司含泪饮恨。

第二场半决赛，实力相当，总承包公司在最后时刻依靠15号球员的一个中投取得2分优势，保持到最后，以31:29战胜机施分公司，进入决赛。

10月23日下午13点整，三四名决赛准时打响，由机施分公司与杭州分公司争夺亚军。本次比赛邀请了国家一级裁判。球员入场仪式结束后，比赛正式开打，双方球队走到现在，都已经对对方实力相当了解，因此，两队所面对的困境是一样的，按照赛前观众预测，很多人看好杭州分公司，但是哀兵必胜，也是很有可能的，况且球场瞬息万变，没决出胜负之前没有不可能。比赛一开场，双方都打得很紧，连续多个回合都没有进球，只听到球鞋来回的摩擦声、肌肉的碰撞声与当当当的打铁声，运动战双方都没进球，机施分公司依靠8号两罚一中，取得开场的1分，而杭州分公司这边分别依靠7号跟9号的罚篮取得2分，第一节战罢，比分为1:2。整场比赛的基调从一开始便奠定了，很有可能直到最后一刻方能决出胜负。



部门男女混合投篮比赛结束后，冠亚军决赛开始。按照赛前预测的，设计院外线神准，防住外线就等于掐住了他们的咽喉，而总承包公司球风硬朗彪悍，敢打敢拼，这一场球谁输谁赢还真的不好说。比赛一开始，双方6号球员都靠罚篮取得1分，比赛焦灼，前8分钟，双方比分还是为9平。果然，跟赛前预测的一样，总承包公司加强了对设计院的外线防守，而自身通过多点开花，人人得分，还是取得不错的效果。接下来，设计院1号球员开始突破，7号命中一个中投，第一节战罢，14:10，设计院领先4分。第二节一开始，总承包6号球员主动加强进攻，连续罚进了6个球，砍下6分，而设计院加强战术配合，多人得分，第二节依然是设计院多赢了1分。双方都知道，这是一场没有退路的比赛，上半场结束，论攻击力，总承包不如设计院，但是设计院团队配合没有总承包好，而且多人犯规已达3次，这时候双方教练都会抓住对方的弱点，进行痛击，往往这种时刻，球星的魅力就显现出来了。果不其然，第三节比赛开始，总承包公司依靠打球人员多的优势，多次祭出全场紧逼，场上节奏突然改变，但是，设计院1号控卫，降低重心，连续变向突出多人包夹，稳稳把握着自己的进攻节奏，根据场上形势，多次传出好球，设计院8号不负众望，连续取得4分，同时6号也加上本场的第一次三分球。比赛进入第四节，双方分别依靠个人进攻解决问题，总承包公司12号跟15号，设计院6号，你防不住我，我也防不住你。最后，设计院以37:33获得冠军。

本次公司第三届职工篮球赛，各支队伍发扬了竞争意识、团队精神、顽强拼搏精神，涌现出一大批球技精湛、德行高尚的球队和球员，比如二分公司的12号球员，十一分公司的6号，十八分公司的11号，宁波分公司的2号，他们都是各自球队的MVP。篮球场上激情四射，八仙过海，各显神通，尽显竞技体育的魅力，而这些都是快乐的源泉，同时也体现着默契、信任、配合、团结的团队精神和绝不退缩的进取精神，而这些，正是咱们宏润的精神。





## 中施企协召开全国工程建设行业第二届互联网大会

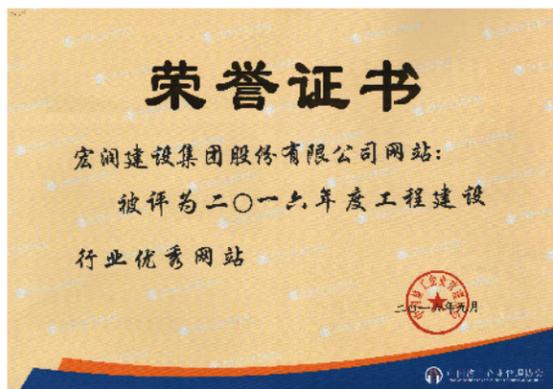
2016年9月20日，“工程建设行业第二届互联网大会”在京召开。大会的主题为“互联共享、融合共进”。中国施工企业管理协会尚润涛秘书长、孙晓波副秘书长出席会议，会议还邀请到国家工信部信息化和软件服务业司王建伟处长、工信部电信研究院政策与经济研究所鲁春丛所长，以及各大互联网公司的专家。来自全国各地的工程建设企业代表、各地方关联协会的领导和共240余人参加大会。

首先，尚润涛秘书长在致辞中回顾了一年来协会以加强会员企业网站建设为抓手开展的一系列工作，介绍了下一步协会的重点工作，并提出了工作要求。

工信部王建伟处长围绕深化制造业与互联网融合作主题发言，强调要把“制造业服务化”作为企业转型升级的方向。工信部电信研究院鲁春丛所长发表了《“互联网+”带来的变革、挑战与政策建议》的主题报告，切实有效地为参会代表解读分析了“互联网+”的政策内涵。

会议期间，协会发布了《2016年工程建设行业网站建设情况调查报告》，并为荣获“2016年工程建设行业优秀网站”的企业代表、“网站建设先进个人”颁发了荣誉证书。宏润建设荣获“2016全国工程建筑行业二级优秀网站”，赵余夫、傅珺获得先进工作者称号。

参会代表高度评价了本次大会的内容和会务组织，纷纷表示，通过此次会议对网络安全问题、网站建设水平提升等问题有了新的认识，对“互联网+”工程建设行业的融合发展有了新的思考。



## 洛阳市建委领导视察宏润郑州项目

文/奚永奇 郑州公司

随着高压线落地，临近年底春节，现场一片繁忙，加班加点将施工推进。2016年11月2号上午，在郑州市城建集团黄柳洋部长的陪同下，洛阳市建委副主任，及各部门领导一行来到宏润承建南三环东延三标项目部指导交流工作。

项目经理陈学俊讲述了工程施工概况，具体包括项目质量标准化、安全标准化、文明施工标准化、扬尘治理标准化、大临设施标准化，以及承建地铁三号线三标前期施工进度等。

副主任一行仔细听取了公司项目工程建设介绍，并查看了工地现场的施工情况，对该工程的安全质量、文明施工及规范管理予以了肯定，副主任尤其对工地的扬尘治理工作作出了突出的表扬，认为这些经验都值得洛阳建委及建设单位学习借鉴。

副主任称，洛阳市地铁一号线正在进入前期招投标工作筹划中，非常希望宏润公司前来参与投标。另外提醒大家，随着冬季春节的临近，要高度重视安全生产，文明施工，保质保量的完成最后的艰巨任务。



## 五心暖职工 五爱共筑梦 2016百场文艺演出送基层活动走进杭州项目部

文/洪其浩 杭州公司

2016年10月16日，杭州市总工会“五心暖职工、五爱共筑梦——2016百场文艺演出送基层活动”走进宏润建设杭州地铁1号线打铁关II标项目部。本次演出由杭州市总工会主办，杭州市工人文化宫承办，来自杭州笑海演出有限公司的20余名文艺工作者们为现场100多名一线职工及农民工兄弟送上了精彩纷呈的节目。

前卫的歌舞表演、相声、杂技、独角戏、魔术、变脸等丰富多彩的节目，令观众赞叹不已、连声叫好。台上精彩纷呈，台下掌声连连，现场气氛热烈异常。一线建设者们纷纷表示，希望在枯燥的业余时间能多一些像这样的“文化大餐”。近两个小时的演出在欢歌笑语中结束。



本次文艺演出不仅为对杭州地铁建设做出贡献的劳动者们献上了一场精彩的文化盛宴，更送去了杭州市总工会对全体农民工及家属的美好祝福！宏润建设杭州公司借此文艺演出希望工人阶级继续发挥主力军作用，进一步增强责任意识和使命意识，立足本职岗位，提升职业技能，焕发劳动热情，释放创造潜能，凝心聚力、开拓创新、勇于担当，为杭州地铁的建设作出更大的贡献。



10月8日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。1-9月，公司新承接工程业务58亿元，同比去年保持增长，其中轨道交通、市政工程占80%。会议认为，前三季度公司各项工作有序进行，运转正常。但按照年初制定的经营目标，压力很大。会议要求，积极参与施工项目投标，提高中标率；加强PPP项目跟踪洽谈和参与投标，争取项目落地；加强在建项目的质量安全受控。会议强调，加快现有投资项目的协调推进；从严控制安全质量和文明施工，体现宏润管理水平，树立样板；搞好合同计划的提前上报和事后评估。

10月9日，中国建筑业协会发文，宏润建设获2015年度中国建筑业竞争力200强企业。

10月10日，中国建筑业协会发文，宏润建设获2016年度全国建筑业AAA级信用企业。

10月，中国施工企业管理协会发文，公司通过2016年中国工程建设企业社会信用AAA企业评价（年度审核）。



10月13日，象山港国际大酒店员工姚建伟，在宁波市旅游饭店服务技能大赛的决赛上，脱颖而出，荣获“万能工技能操作”一等奖。

本次大赛共有全市13个代表队近70名选手参与5个比赛项目角逐，参赛规模空前盛大。其中“万能工技能操作”是本次大赛新创项目。姚建伟在本次比赛中发扬了酒店人追求卓越、精益求精、用户至上的“工匠”精神，体现了象山港国际大酒店一贯秉承细致、专注的服务理念。

宏润员工荣获宁波市“技能之星”职业大赛三等奖

科教兴国，人才为本。随着社会的不断发展和进步，有着较强动手能力的高素质技能人才越来越受社会的欢迎，需求量日益增大。技能竞赛是培养和发现技能人才的有效途径之一。近年来，象山县积极开展各类职业技能大赛，加快选拔、培养一批优秀技能人才，进一步激发了企业职工的劳动热情和创造力，营造“知识改变命运，技能成就梦想”的良好社会氛围，为加快推进“工业强县”提供高素质优秀技能人才保障。

10月13-14日，由宁波市委组织部、市人力社保局、市教育局、市总工会主办，象山县委组织部、县人力社保局、县建管局、县教育局、县总工会承办的2016年宁波市“技能之星”职业技能电视大赛砌筑工比赛在宁波建设工程学校成功举行。来自各县市区25家建筑企业的39名参赛选手大展技艺，一决高下。宏润建设共有2名选手参赛，在经过理论和实操评比后，公司员工陈松发荣获了市“技能之星”职业技能电视大赛砌筑工比赛三等奖。



## 发改委密集批复多地城市轨道交通规划 2020年投资超万亿

9月以来，发改委先后批复了包头、乌鲁木齐、厦门等地的城市轨道交通建设规划，总投资规模超千亿元。近年来，城市轨道交通进入大发展时期，多地都在积极申报、修改城市轨道交通网规划，国家发改委也加快了对城市轨道交通网的批复进度。到2020年，我国城市轨道交通投资额将超过万亿元。

厦门市城市轨道交通二期规划建设2号线二期、3号线二期、4号线和6号线一期共4个项目，总长度152.2公里，建设规划项目总投资为1000.92亿元。到2021年，乌鲁木齐轨道交通二期建设3号线一期工程、4号线一期工程2个项目，总长度41.8公里，建设项目总投资为338.1亿元。

沈阳市将新建5条地铁新线路以及4条延伸线，高快速路总长将由现在的277公里增加到400公里。根据规划，到“十三五”末，郑州市轨道交通运营总里程要超过300公里。10月17日，郑州市召开决战“十三五”轨道交通动员会，郑州市要求必须在今明两年内新开工建设12条线路，为此，会议列出全市“十三五”轨道交通建设“时间表”：2016年，开工建设2号线二期工程等6个工程项目；2017年，开工建设6个工程项目，春节前实现1号线二期、城郊铁路二期开通试运营；2018年，力争实现2号线二期通车试运营；2019年，实现3个工程项目通车试运营；2020年，实现4条线路通车试运营。

发改委公开的三批PPP推介项目中，城市轨道交通项目单体投资规模大，总计投资金额超1万亿元。截至今年8月底，在发改委推出11大类重大工程包中，城市轨道交通重大工程方面已开工43个项目，累计完成投资686亿元，比7月底增加40亿元。

我国共有40个轨道交通在建城市，全国共有60个左右城市开展了规划、勘测、设计、咨询等前期工作。“十三五”期间我国城市轨道交通建成投运线路超过3000公里，轨道交通投资规模将达到1.7-2万亿元。

截至目前，共有近50个城市规划获批，已批复规划线路总投资超过2.5万亿元。其中超过1000亿元的城市有6个，分别为北京、上海、深圳、成都、苏州、青岛。6个城市规划线路投资超万亿。未来三年我国总新增城市轨道交通规划里程达到2385公里，共计103个轨交项目，投资额高达1.6万亿。其中2016年和2017年将是城轨建设和投资的高峰期。

国家发展改革委副主任胡祖才表示，城市轨道交通坚持多元化筹资，构建多赢协同机制，加大政策创新力度，尽快完善综合开发土地政策，促进轨道交通沿线和站点周边的物业开发。大力推广PPP模式，借鉴学习重点城市实施PPP项目的实践经验，积极引入社会资本，完善有关的税收政策。

## 浙江出台交通重大工程三年行动计划 投入近7000亿建设56个大项目

近日，浙江正式印发《浙江省重大交通工程建设三年行动计划》。

根据该《计划》，2016至2018年间，浙江将加快推进省际省域高速铁路建设，努力构建“高铁1小时交通圈”；并着力完善提升高速公路网络，推动实现陆域县县通高速；同时完善机场布局，加快嘉兴、丽水新建机场建设，构建全省互联互通的通用机场网络，努力打造“民航空中1小时交通圈”。

根据规划，2016至2018年将重点推进铁路、公路、水路、机场、城市轨道交通项目56个，项目总投资约6926亿元。

### 湖苏沪城际铁路浙江段将于今年启动推进

立项已经8年的湖苏沪城际铁路也被纳入此次《浙江省重大交通工程建设三年行动计划》中。根据《计划》，湖苏沪城际铁路浙江段将作为2016年度国家重点推进项目启动前期工作。

据了解，湖苏沪城际铁路线路东接上海枢纽，中部与规划通苏嘉铁路衔接，在湖州站与在建商合杭铁路连通，全长约148公里，其中浙江段43公里。预计将于2020年前建成通车。

### 沪乍杭铁路也将启动建设

根据此次《计划》，沪乍杭铁路浙江段与金华至宁波铁路、文成至泰顺高速公路、绍兴城市轨道交通1号线及支线工程一同被列为2017年度国家重点推进项目。

据了解，沪乍杭铁路起自上海金山，经乍浦至杭州，全长80公里。建成后，有望使嘉兴港区、平湖、海盐结束无铁路的历史。

值得一提的是，就在上个月，省发改委在海盐组织召开沪乍杭铁路（浙江段）线路方案意见征求会，根据会上披露的项目预可行性研究报告，沪乍杭铁路近期将引入既有沪昆铁路海宁站，远期规划将跨杭州湾后引入杭州南站。

此外，杭州至温州高铁（温州至义乌）、宁波杭甬高速复线宁波段一期工程、杭州至富阳、临安、海宁、柯桥间的城际、杭州绕城西复线杭州至绍兴段、杭州绕城西复线湖州段以及甬舟铁路等重大项目，也都将在2016至2018年间启动建设。

### “十三五”浙江综合交通将投资过万亿

根据规划，“十三五”浙江省综合交通基础设施建设将投资约12000亿元，重点实施200个重大项目，其中涉及铁路及轨道交通50个、公路80个、水路30个、机场10个、枢纽30个。

此次《计划》中上马的这些重大交通项目，正是浙江“十三五”综合交通基础设施中的一部分。

这些综合交通项目一旦形成，未来浙江将形成杭州至各地级市“高铁1小时交通圈”“民航空中1小时交通圈”，以及杭州、宁波、温州、金华义乌四大省内枢纽城市的“1小时通勤圈”。

“通过1小时交通圈打造，浙江省将高标准构建引领都市经济、海洋经济、开放经济、美丽经济发展的‘四大交通走廊’。”浙江省交通运输厅厅长郭彪表示，将积极构建都市经济交通走廊，支撑和引领浙江经济社会加快转型发展，强化杭州、宁波、温州、金义四大都市区和其他中心城市的互联互通。

### 杭州都市圈的互联互通已经取得重要进展

依托一大批都市圈交通基础设施工程，“形成了以杭州为中心，以城际高速、高速环路、城际轨道交通为骨架，干线公路网及城市间常规公交线网为补充，覆盖整个都市圈县级以上节点的‘高铁半小时交通圈’‘高速1小时交通圈’。”杭州市交通运输局局长范建军明确提出，杭州都市圈公路、水路、铁路、民航、城市交通已经率先进入一体化新时代。



## 宏润建设2016年9月至11月公告回放

9月22日，公司发布2016—049号关于控股股东所持公司部分股份质押及解质押公告。截至公告日，宏润控股持有公司股份495,363,593股，占公司总股本44.93%；累计质押270,720,000股，占公司总股本24.56%。

9月23日，公司发布2016—050号关于召开公司2016年第二次临时股东大会的提示性公告。

9月23日，公司发布2016—051号关于重大工程中标公告。上海市轨道交通15号线土建23标工程由公司中标承建，中标价27,906万元。

9月30日，公司发布2016—052号关于2016年第二次临时股东大会审议通过非公开发行预案等决议的公告。

10月26日，公司发布2016—053号关于重大工程中标公告。西安市地铁6号线二期土建施工14标由公司中标承建，中标价22,951万元。

10月26日，公司发布2016—054号重大工程中标公告。上海市轨道交通9号线三期(东延伸)车站装修及风水电安装(4标)由公司中标承建，中标价11,729万元。

10月28日，公司发布2016—055号关于三季度报告。前三季度公司新承接工程业务超过60亿元，实现合并营业收入56亿元，净利润1.59亿元。

11月9日，公司发布2016—056号关于控股股东所持公司部分股份质押公告。宏润控股持有公司股份495,363,593股，占公司总股本44.93%；累计质押306,720,000股，占公司总股本27.82%。

11月9日，公司发布2016—057号关于参加“宁波辖区上市公司投资者网上集体接待日活动”的公告。活动于2016年11月17日15:00—17:00举行，平台登陆地址为：<http://irm.p5w.net>。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



## 石浦项目高湾特大桥工程 顺利完成第一座承台钢筋笼整体吊装

文/石浦高速公路新桥连接线项目部

2016年10月28日，石浦高速公路新桥连接线项目高湾特大桥工程完成了第一座承台钢筋笼的整体吊装。

一整座成型的承台钢筋笼由平板车运输至待施工的承台基坑边上，通过吊车的起重、平移、下放，短短几个小时就在现场完成了一座承台钢筋的制安。本次运输吊装过程安全顺利，承台钢筋笼结构尺寸以及落放位置均符合要求，为后续承台立模浇筑提供了良好条件。

本工程高湾特大桥其他承台、墩柱、盖梁等结构，也将采用这种“钢筋模块化”的施工技术。即在钢筋加工场内，采用专业设备以及胎架，将分散的钢筋原材加工制作形成整体成型的钢筋构件，再逐一运输至施工现场进行整体吊放安装。

该工艺相较传统的现场绑扎，不仅大大提升了钢筋加工的精度和质量，有效控制保护层厚度，并且缩短了现场施工的周期，提高了施工效率。同时该工艺能减少高空或深基坑作业方面的安全风险，改善作业环境，减轻劳动强度，而且便于集中质量监管，有利于现场文明施工的实现。



## 宏润建设首个施工技术课题 《超深埋长距离复合地层盾构施工关键技术》成功验收

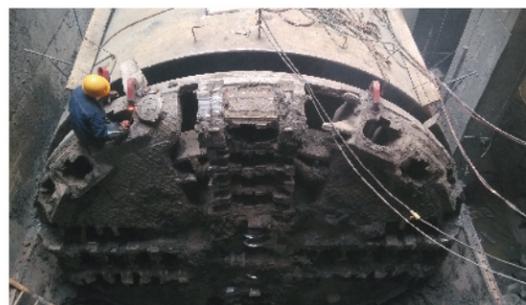
文/吉冰冰 总承包部

2016年11月4日，申城渐近立冬略有寒意，但在宏润大厦10楼会议室里暖意洋溢。《超深埋长距离复合地层盾构施工关键技术》作为宏润公司第一个施工技术课题研究项目，当天在这里成功召开了终题验收会议。会议邀请了李剑彤、王卫东、高亮、郝明亮、陈传林共五位专家，以及集团公司领导包旭范、胡震敏、许文明、林洋等。会议中各位专家、领导共同听取了课题项目负责人翁厚洋作出的课题研究成果汇报，经过多次问询和讨论后，专家组认为该课题满足验收条件，一致通过验收。

该课题依托南京地铁三号线新庄站-鸡鸣寺站区间工程，该工程区间隧道穿越地层包括淤泥质粉质粘土、粉质粘土、粉土、粉细砂、混合土、闪长岩、角闪化泥岩等，具有地质变化快、推进距离长、穿越建筑物多、长达1km之遥穿越玄武湖，隧道埋深大、转弯半径小、坡度大等一系列特点，为南京地区具有典型代表性的区间，在南京地铁三号线中是地质最为复杂、施工难度最大的区间之一，在类似地质工程中极具参考价值。

课题项目自2014年4月正式开题，项目成员主要有翁厚洋、吉冰冰以及河海大学研究人员等。其研究内容主要包括超深埋长距离复合地层盾构适应性、刀具配置和保护、施工经济效益、掘进施工风险和应对措施，以及超深基坑施工关键技术等。并发明了湖底水泥砂浆气压换刀、深覆土砂性土层中钢套筒辅助接收等创新技术。同时《钢套筒辅助盾构到达施工工艺》、《超深基坑嵌岩地下连续墙施工工艺》均被评为浙江省省级工法。《盾构机到达接收位置的辅助装置》获得了实用新型专利。《复合地层盾构施工技术》被集团公司评为优秀施工技术总结，并发表了3篇学术论文。

通过该课题研究，成功总结了一套成熟的复合地质条件下盾构施工技术工艺，以利于公司以后在复合地层条件下施工中的推广应用。



## PPP基金的现状与展望

2014年至今,PPP基金随着PPP的热潮和国家各项支持政策的落地应运而生,以财政部PPP支持基金为首,PPP基金以其庞大的募集规模、高规格的发起人身份而引人注目。目前可公开查询到的PPP基金总规模已经超过5000亿元,发起人包括了财政部、省(市)政府、金融机构、大型央企(国企)、民营资本等。不同发起人背景的基金,其职责、定位和诉求各有不同,运作模式也各有差异。根据基金设立的目的,PPP基金划分为引导型基金和业务获取型基金。

引导型基金指由中央或地方政府(部门)牵头发起,一般以融资支持、投资引导、财政奖励等作为激励机制,旨在撬动更大规模的社会资本参与到基础设施和公共服务设施领域PPP项目。以山东省PPP引导基金为例,其实施方案中将定位描述为“通过设立PPP发展基金,既可以发挥财政资金的杠杆放大作用,增强社会资本投资信心,又能有效发挥社会资本管理效率高、技术创新能力强的优势,加快形成多元化、可持续的PPP项目资金投资渠道,吸引更多的金融和社会资本进入基础设施和公共服务领域,促进实现民生改善、发展动力增强等多重目标”。

业务获取型基金指由投资方发起,以投资业务获取为目的。以安徽省PPP产业基金为例,安徽建工“借此次设立PPP产业基金的契机,该集团计划调整业务结构、加快转型升级,由过去单一的施工总承包业务向投资、融资等业务协同发展迈进”。

梳理目前已经设立的PPP基金的最新进展,可以发现无论是以带动社会资本积极性的融资引导型基金,还是社会资本主动设立的业务获取型基金,都存在落地缓慢的尴尬局面。

至少存在以下原因阻碍了PPP基金的落地进程:

### 1、PPP基金内在的不完善

PPP基金在期限、回报模式、风险偏好和退出方式跟传统的“名股实债”类产品并无太大差异,大多存在期限不匹配、退出不灵活的特点。目前PPP基金的退出虽然名义上有项目收益分配、资产证券化、上市、回购等多种途径,但是实践中绝大多数基金的投资方都把回购作为主要的退出手段,基金投资方更关注回购方的能力而非项目的盈利能力。因为期限的不匹配,项目现金流即便能够完全覆盖却也面临“远水解不了近渴”的尴尬局面,进而导致政府和产业资本面临投资期内的流动性支持压力,而本身不具备金融牌照和资金池的政府和产业资本显然难以大规模的承担上述风险。

大多数地方政府发起的PPP引导基金中明确,基金份额到期由政府方或者社会资本方回购,这种模式可能存在以下两种风险,一是政府方承诺回购股权可能违背了“57号文”的规定,二是这种模式对于本来负债率偏高的基础设施投资商来说,存在隐性负债增加的风险,因此吸引力较弱。

### 2、PPP基金的同质性和PPP项目的异质性不匹配

各地推出的PPP基金实施方案和交易结构大同小异,虽然基金实施的标准化有利于交易结构的复制,但是考虑到现实中PPP项目的异质性非常明显,项目实施进度、类型、期限、完工风险以及最为关键的中标社会资本自身的资信能力存在较大差异,导致使用了“统一模板”的基金投资决策很难适应不同项目的审批要求,与传统的融资工具而言优势不甚明显。

### 3、政府、金融机构和社会资本存在一定的利益冲突

可以发现,引导型基金中大多由政府 and 金融机构组成,业务获取型基金中大多由产业资本和金融机构组成,少有PPP基金能够实现三者的紧密合作。究其原因,在于大部分基金方案无法兼顾三者的共同利益点。首先,社会资本参与或发起基金,其主要目的在于获得项目,与引导型基金“普惠”的诉求相背离;其次,社会资本的利润来源于政府的付费,二者存在天然的利益冲突,导致在基金层面合作的产生一定的顾虑。

### 4、具备PPP项目管理能力的基金管理机构仍然缺乏

PPP项目以建设和运营环节为核心,基金和项目的投融资实际上都围绕上述环节展开,而国内目前具备上述能力的基金管理机构可谓凤毛麟角,金融系背景的管理机构可能无法适应PPP项目综合管理难度大为增加的局面。

### 5、业务获取型基金在市场竞争时并无优势

大多数产业资本发起设立PPP基金旨在获得更多的业务机会,但是PPP项目必须遵循的采购流程导致其用基金带动项目进一步带动自身主营的思路充满了不确定性。如果单独将基金作为投标人,将面临大型金融机构的竞争,基金在成本上毫无优势。如果以基金作为联合体成员参与投资(这也是目前常见的方式),又需要面临其他产业资本的竞争,因此上述困境导致了产业资本发起设立的PPP基金在项目斩获上也寥寥无几。

PPP基金的发展趋势:

#### 1、基金数量、规模会持续上升

引导型基金层面,随着财政部中央层面引导基金实施进度的逐渐明朗,各省设立辐射自身区域范围内的PPP引导基金的节奏也会加快,预计全国各省、直辖市均会建立起PPP引导基金或融资支持基金,与财政部基金呼应。伴随着各省基金的设立,财政部基金也会给省级基金提供一定的资金来源,上述扶持渠道亦会给各省、市设立自身的PPP引导基金提供良好的示范,从而构建起一个层层递进的资金和信用增强体系,增强地方推动PPP项目落地的积极性。

业务获取型基金层面,目前来看绝大多数PPP项目采用的是“投资施工一体化”采购,基金作为单独的投资人往往不满足采购时的资质、业绩、人员配置等要求,因此单独设立基金参与竞争的优势并不明显,因此产业资本设立基金的热情可能会不如地方政府积极。但由于基金灵活的合作架构,某些大型、复杂项目的合作方可以事先通过共同出资设立基金,采用“基金+联合体”的方式响应采购,在前期合作平台搭建和后续股权融资方面获得更大的灵活性。

#### 2、基金投资PPP项目的模式日益明确

融资支持型基金和引导型基金以奖励、引导和支持为主,基本不作为社会资本参与项目竞争,因此其投资项目的时点往往在项目采购完成前或完成后。目前PPP基金对于下级政府部门的奖励和支持往往集中在项目早期阶段,比如前期实施经费的补贴奖励、推动项目落地的奖励以及部分资本金出资的融资支持等,但这种支持模式并没有覆盖PPP全生命周期。建议对于政府全生命周期的配合和履约责任的考察应该均纳入到基金实施奖励或支持政策的考察,也进一步增强社会资本投资PPP项目的积极性。

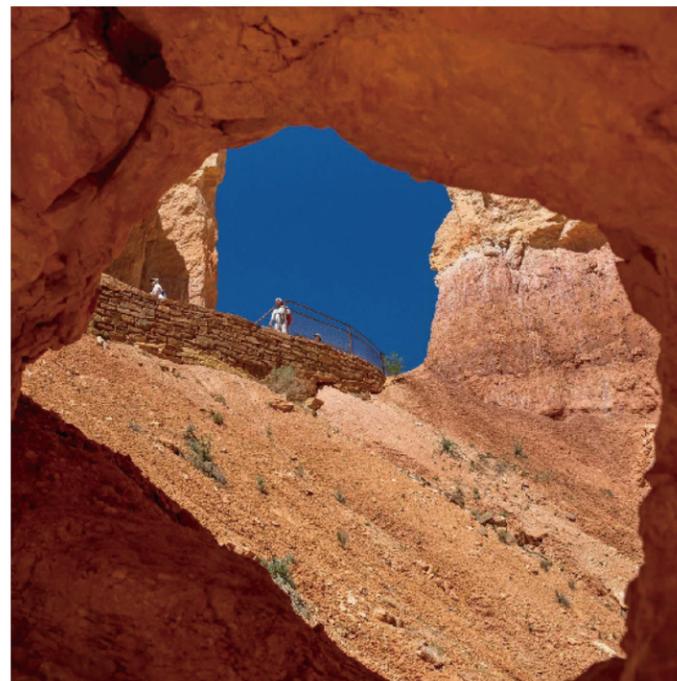
此外,建议引导基金应该强化自身的“识别效应”,与公共信息平台相配合,以基金的支持作为项目合法性的判断依据,向投资人和金融机构传递项目合法性的标准化信息,降低投资人的顾虑。

#### 3、“名股实债”在较长期限内仍然是基金的主流

国内的PPP项目以政府付费型为主,这一类别项目充斥着大量的竞争对手且后续收益提升缺乏想象空间,激烈竞争之后项目的期限和回报率难以匹配真正的股权投资者的期望值,因此绝大部分基金投资者会要求额外的增信措施来降低风险水平。而高速公路、水处理等典型运营类项目同样面临困局,真正具备稳定现金流产生能力的项目早已花落他人,新项目更长的期限(超过20年)和较低的增长预期使得项目盈利欠佳,项目建设过程成为利润最丰厚的部分。综合以上种种因素,通过权益分红获得回报的战略投资人似乎并没有迎来投资PPP项目的最佳时刻。

#### 4、基金的竞争力在于后端的创新和优化

虽然金融机构已经意识到PPP项目所形成的政府付费现金流将会成为“类政府信用固定收益”的基础资产,但真正落实到配置实施层面仍然面临着诸多不确定性。就期限而言,PPP项目的年限已经从“建议不低于10年”跨向25年,这也是本次PPP改革对于传统基建投资市场根本性的变更之一。从某种程度上而言,社会资本和金融机构只能接受期限的被动拉长,目前绝大多数基金3-5年的投资期限对于整个项目生命周期而言存在严重的不匹配。就合作模式而言,PPP项目融资中银行贷款才是核心,股权融资是配角,但股权投资人在交易结构、收益分配等方面均没有考虑到自己的从属性地位,存在损害其他债权投资人和发起投资人权益的可能性,导致利益出现冲突。站在产业资本的角度,期待金融机构能够一起快速适应市场规则的变更,实现更为紧密的合作。



## 红色之旅 党员教育活动小记

文/行政办

今年是中国共产党建党95周年。10月13日，由公司党委纪委委员、机关支部书记赵余夫，董事长助理俞国平带队，党员一行30余人，沐浴清晨阳光，怀着对革命先驱无限崇敬的心情，赴嘉兴南湖、乌镇，开展党员教育活动红色之旅。

来到了久仰的革命圣地南湖，烟波飘渺，革命烈士纪念馆、红船似乎也被披上了神秘的面纱，让我们急切的去了解、聆听党的历史。具有历史意义的红船停在湖心岛上，每个人心中都升起庄严感，静默中此地无声胜有声。大家的思想穿越时空来到了那个火热的年代。此时此刻，想象着这个狭小空间中，第一代共产党人构画着惊天动地的伟业，我们仿佛听到了“一大”代表们低沉的声音，和“一大”名垂史册的一声“惊雷”。南湖革命纪念馆里的珍贵图片和历史资料，再现了95年前中国社会风貌和共产党艰苦卓绝的斗争历程。那里的每一幅图片，每一个故事，每一件物品都浸透着中国共产党人的鲜血。

离开南湖，我们去参观了公司嘉兴房产项目。嘉兴房产总经理金振军介绍了项目情况，并带我们现场参观。嘉兴宏润花园施工质量在嘉兴名列前茅，而且房产销售成绩喜人。漫步在宏润小区，有一种主人翁的荣誉感。为公司点赞，为宏润人自豪。

下午我们来到了水乡乌镇。乌镇属吴越文化，有六千多年历史，拥有厚重的历史文化和人文景观，如今依托互联网，再次插上腾飞的翅膀，在传统文明与现代文明中碰撞中焕发青春的活力，我们重点考察了解“推进全球互联网体系变革的先进理念”。乌镇总是会带给你惊喜，乌镇已经全方位融入“互联网”的元素，民情二维码、智慧自行车、智慧信息亭、互联网医院等新鲜事物层出不穷。“网络化、智慧化”，“传统和现代、人文和科技发展”千年的乌镇变成了一个现代化的“智慧”小镇。“乌镇，来过，便不曾离开”。

一天的党员教育活动丰富多彩，让大家接受一次心灵的洗礼，激发了大家的爱国热情，更激励大家努力工作，实现新跨越新突破。





## 诗与远方，精致的人生不该被辜负

文/周亦文

懂得生活的人都曾立志，有一天我要过上诗一样的日子，我要让她和自己一样，美丽又优雅，但春去冬来，日复日，年复年，你的条件层层递进、走向人生巅峰，可你的生活依然毫无改进，太忙没时间、没闲钱、嫌麻烦，都不能成为借口。是的，你有那么多钱，却依然过不好这一生，拿着上万月薪的你，过的却是三千的人生，赚钱成了你的全部，匆匆人世走过，错过的却是繁花似锦，Is it worth doing so?

那些真正懂生活的人从来都是表里如一的有“质地”，真正会生活的人无需花太多的钱也能活出格调。不管在哪里，在何时，无论有多少的会议要开，有多少个差要出，有无数个班要加，无数个项目要执行，他们都会过得有条不紊，停下来喝杯Coffee，享受阳光，或是以茶会友，品味世间百态，得享几分清欢。

他们不一定很有钱，但一定很有品味，他们明白生活不是金钱的竞赛，而是选择的艺术，纵然金钱能堆出消费经验，却未必能磨得出对美敏感的天赋。这一类人很考究，不光是为了自己也为了他人，让家人、朋友、同事与他们在一起的时候能开心、舒适，创造一种很美的氛围，他们心中有爱，他们活的够味，够本。

这类人散落在世间各处角落，如果他们是一个企业家，管理者，那他们一定有着一颗关爱员工的心，竭尽所能为他的员工带来最大的福利，为他们去营造一个美好的工作与休憩的场所。有这样的人吗，答案是OF COURSE!

基于这样的理念，本着对员工工作的认可，体谅员工的辛劳，创造轻松舒适的工作环境，体现人性化管理，突破传统，突出创新，此次公司领导希望把原本作为储存室的房间改造成休闲、会议、阅读，雅座多功能一体化的Waiting Room。

因为要面向普罗大众，那必然是要舍弃我所喜爱的小众风，当然，这并不妨碍我把它变美，本身我对此次装修布置的理念就是：清雅，文艺，能在和风煦日里舒服的读一本书，品一段人生。

整体色系以黑白为主，黄色为辅（本身存在），主色系一般不超过3种，不然会显得杂乱无章，家具与墙面是干干净净的白，不会让人分心，地板与窗帘的面积因为比较大，如果搭配不当就很有可能把整体格调拉低，我定位的是清雅文艺风，所以选用了浅色的地板与湖水绿、浅米色的拼接窗帘并配以白色窗纱，现在看来白色窗纱选的精妙，开门走进仿若置身仙境，飘逸，很似风情，因为对莫奈画作的喜爱，出于私心，放了幅他的名作《睡莲》，米白色的画框与同样白色的书柜在尺寸大小色系协调性上配合的天衣无缝，也给房间提升了艺术感。

整体格局以简单实用为主，因为只有37平米的空间，也摆放不了太多的家具，多了反而拥挤，那么我就左面摆放开会用的长方形桌子，配以黑色亚麻桌布，彰显格调，在会议桌背后安置墙面隔板，充实空间，增添美感，摆上装饰品与植物，一款具有艺术家气质的会议桌背景墙油然而生。右面摆放两个小圆桌，配以棕色皮质椅子，可以供员工在一种轻松随性的氛围内阅读，闲聊，这时候来上一杯香咖暖茶，甩去了工作中的劳累。照片的摆放也很有讲究，从美学上来说，只有上下左右错开放置才会使得原本死板的墙面变得立体生动，配以黑色的相框，有种艺术画廊的feel。当然啦，有品位的人士一般都会喜欢。

“别院深深夏席清，石榴开遍透帘明，树荫满地日当午，梦觉流莺时一声”这首宋代诗人苏舜的诗说的当然就是不可缺少的绿色，那些花草，总能给心灵带来一丝清甜的感受，这一抹灿烂，即使在骄阳的夏日也能使人安宁下来，她们是一种随时陪在你身边的气息。

说了那么多只想说一点就是人生不光只有工作，那些高效能抽干了你的灵魂，你应该停下来，去漫步人生，精致生活，因为别忘了你还有眼前的悸动和远方的理想。其实美好生活，于你，是瞬间还是永恒，完全取决于你对她做了什么，你模式，她就离开，你灌溉，它就开花，你给她一颗种子，她还你一个世界。





## 诗二首

文/韩高琦

## 美术馆

铂金的光环套着铂金，艺术家在殖民。  
 摇一摇，晃一晃，  
 红酒杯底  
 残存着  
 黄昏的牧场风光。  
 昴星一颗，升起在南方。  
 即将弹奏的夜曲，  
 美术馆暗藏的使命，金蝉花开放。  
 即将弹奏的夜曲，  
 雕鸮形状的路灯怒视着众生。

低烧的南方额角升起淡淡的昴星。  
 在三江交汇的老外滩，  
 一座南宋雀楼几经修缮，回光返照，  
 一颗龋齿，疼痛指向了遗传学。  
 万国风情：舌蕾上的一条街，  
 踩响百足之虫的疯狂。  
 橡木酒桶与塞尚的静物画。  
 经典与流行无限，  
 流水与堤岸，  
 女性就是否定之肯定！  
 两艘搁浅的邮轮转身为豪华的餐厅。  
 彩虹桥下，浊流浩荡，  
 汽笛喷泉种植着一棵棵棕榈。  
 商业浮萍与迷茫江面上的绿头鸭  
 同样入画。开宝马的居士  
 读得懂经卷、人心和风中的鹤影。  
 即将弹奏的夜曲，  
 雕鸮形状的路灯怒视着众生，  
 又是光接着光，如何导向至尊的阶梯？

铂金的光环套着铂金，艺术家在殖民。  
 红酒杯底残存着一抹夕照，  
 或宝石的泡沫。  
 摇一摇，晃一晃：谁将浅尝？  
 从无形到有形，  
 谁以美术馆的坐标为支点？  
 谁在撬动地球，并引领我们  
 逃离万有引力定律？  
 从无形到有形，  
 低烧的南方额角升起淡淡的昴星。



## 城市花园

这闹中取静的漂浮物，毗邻  
 一座通天大厦。别无选择的颂词  
 献给50层楼的那位地产商，  
 他深陷在柔软的沙发上，  
 白而肥腻的蛆虫手指  
 夹着一根古巴雪茄，  
 他优雅嘴角的一丝抽动，  
 被烟圈放大。

闹中取静。当香樟抬高树冠，  
 枝头绽放的沙丁鱼群把蓝天唱颂，  
 ——前呼后拥，摇曳着风！  
 哦，生命在唱颂，  
 容颜半遮的琵琶女初潮涌动——  
 “她躺在那儿，  
 “像花园里的精彩一章，  
 “让百合的愤怒烙在戒指上。”  
 被选择的中年男子，放低了身段，  
 我放低身段吮吸着麦螺的黄昏，  
 我放低身段吟诵狄兰·托马斯的诗篇。

闹中取静的一角，帘卷西风，  
 只见壁虎书写的偈语，  
 真理的颜色褪去最光鲜的部分，  
 而一抹青山映进茶盅。  
 我随风吟诵之时，  
 必是清词丽句流淌之时，  
 循声而来的，必是幽居的  
 大鲵：用绿色的肺呼吸。  
 必是蜂鸟悬空，比静止更薄，  
 比梦境更透明。  
 香樟抬高树冠，  
 灵魂抬高头颅。  
 这城市的绿肺，

不愧是市长先生的大手笔，  
 自然生态的一次软着陆，  
 与石库门里涌出的生活一起慢下来，  
 与海棠。沐恩堂的钟声。檐下的蛛网。  
 与信鸽掉落的羽毛。  
 与攀缘在四季歌残音上的金银花……  
 曼妙、轻柔的旋律对应着花园的主题，  
 夕阳对应着摩天轮，  
 在缓缓的转动中  
 陷入了圆满的形式主义。

这闹中取静的漂浮物，  
 这城市的绿肺，她的呼吸  
 几乎天天触及微信和晚报的花边新闻：  
 有些人进来，  
 有些人出去。一位黄昏恋者两度回首，  
 滚烫的水银蛞蝓，带着他的体温，  
 遗落在草丛。  
 他曾经要求自己像个少年奔跑在  
 雨天的日记里，梦想有朝一日  
 阁楼之上彩虹的房事。

