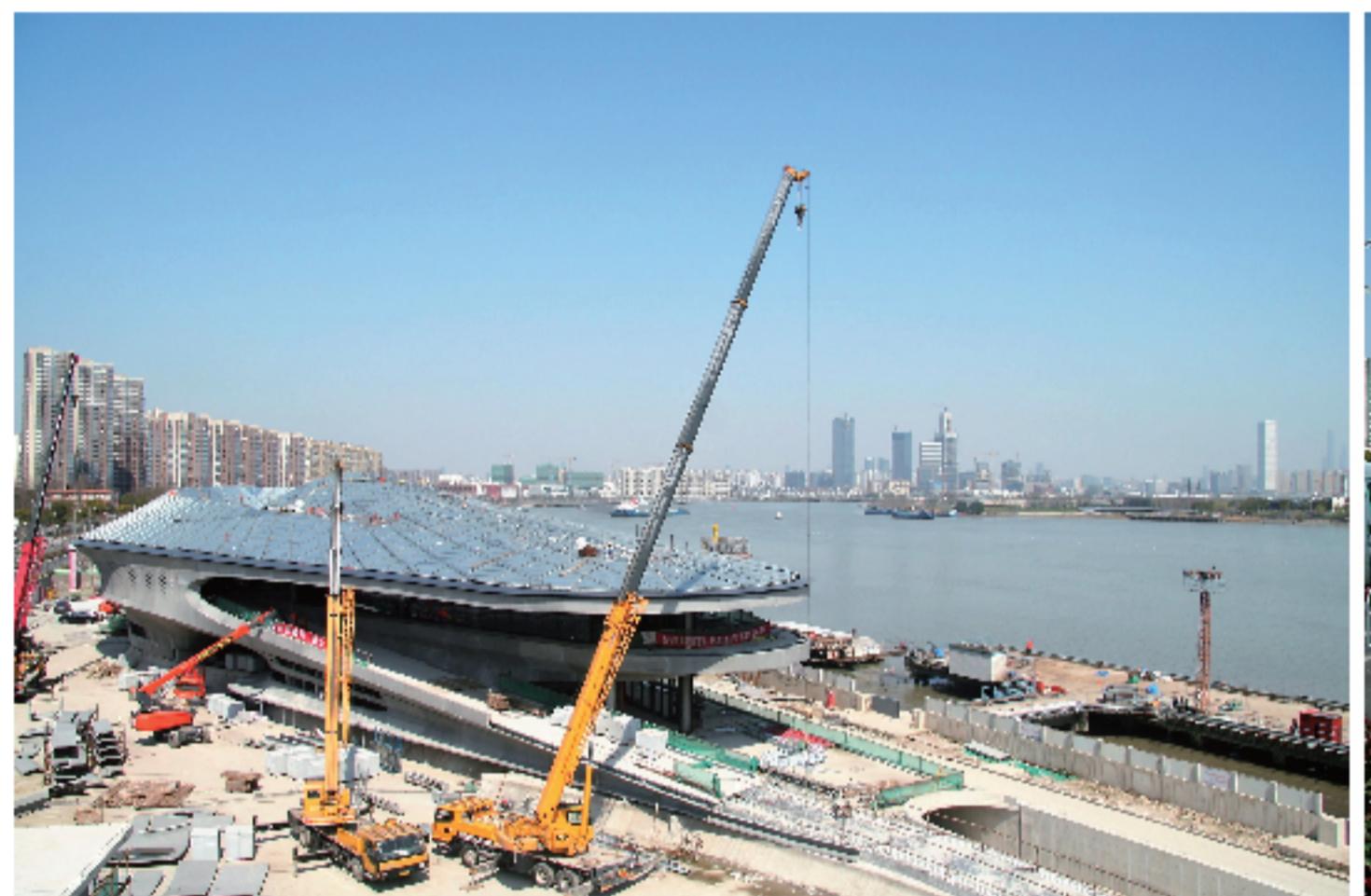




宏 | 国 | 伟 | 业 | 润 | 泽 | 四 | 方



上海徐汇滨江公共开放空间市政及配套建筑工程（第11项经部承建）

### 宏润建设集团股份有限公司

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦  
电话：021-54976006 54976007  
邮箱：fujun@chinahongrun.com  
网站：www.chinahongrun.com



扫码关注宏润公众号

宏润建设集团股份有限公司 双月刊 第七十一期

2019.04

# 宏润

## HONGRUN

双月刊 2019.04 第71期



公司2019年度工作大会隆重召开  
宁波市委书记郑栅洁莅临宏润考察调研  
浙江省住建厅领导莅临宏润服务走访调研  
宁波中兴大桥主桥顺利合龙  
廉政文化进宏润工地



# 宏润

期刊

## 宏润建设集团股份有限公司主办

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。

宏润建设集团内部刊物，免费交流。

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神、蔡晓琪、许颖儿

### 欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务工作，抒发心声理想。

《宏润》栏目包括：新闻聚焦、业务动态、党建风采、行业政策、资本市场、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、文化家园等。

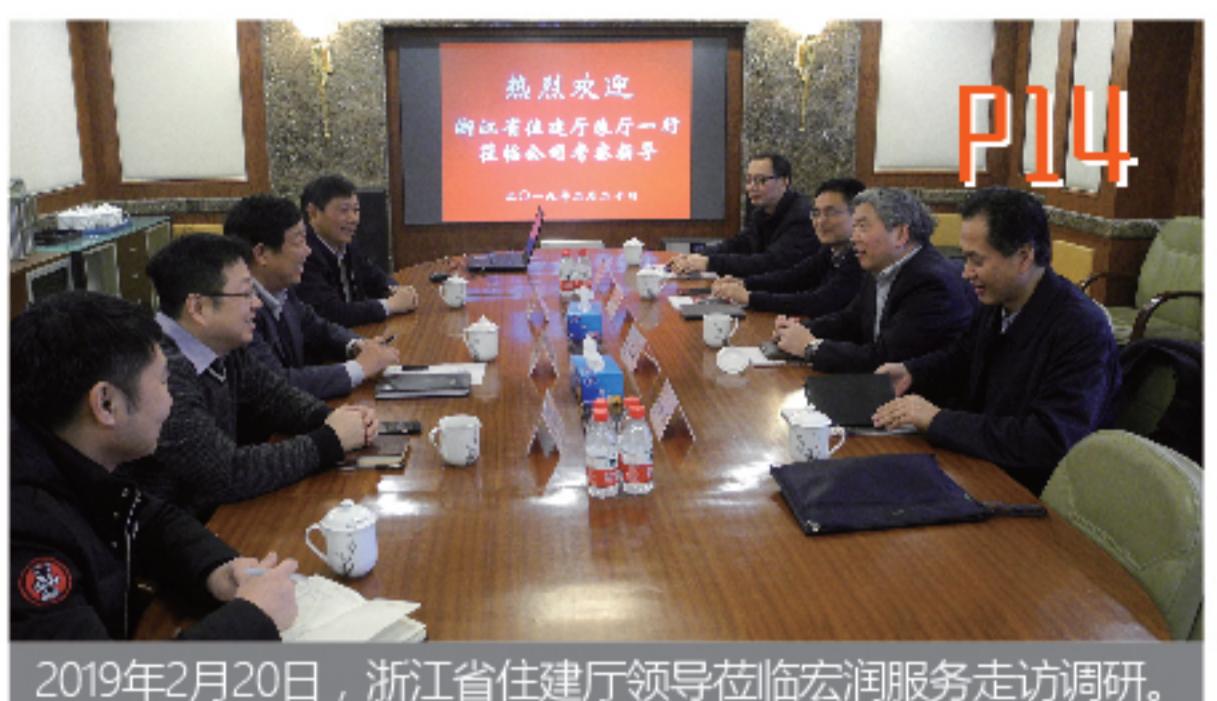
请将来的电子文档和照片发送至邮箱fujun@chinahongrun.com或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2019年2月17日，公司在上海隆重召开2019年度工作大会。



2019年2月20日，浙江省住建厅领导莅临宏润服务走访调研。



2019年3月5日，宁波市委书记郑栅洁一行莅临宏润考察调研。

## CONTENTS

## 目录

### 新闻聚焦

- 3 公司隆重召开2019年度工作大会
- 9 公司召开2019年企业发展座谈会
- 10 宁波市委书记郑栅洁莅临宏润考察调研
- 11 宁波中兴大桥主桥顺利合龙
- 13 集团董事长新年慰问博奥隧道项目
- 14 浙江省住建厅领导莅临宏润服务走访调研
- 15 宁波市人大常委领导视察宏润项目
- 16 杭州地铁举办建设施工区域专项管理活动
- 17 公司召开博士后工作站开题审核会
- 18 宁波通途路管廊项目部迎来福州大学师生参观
- 19 杭州公司召开2019年度工作会议

### 业务动态

- 21 携手共进 砥砺前行

### 党建风采

- 23 廉政文化进宏润工地
- 24 多方携手齐联动 党建共建创和谐
- 25 杭州博奥隧道开展“翰墨迎春•送温情”活动
- 27 携手共建 融洽邻里 情暖社区

### 资本市场

- 28 宏润建设2019年1月--3月公告回放

### 科技交流

- 29 杭州大毛坞-仁和大道供水管道工程顺利下穿高速段
- 30 杭州地铁5号线SG5-17标成功穿越运营中的一号线

### 专题报道

- 31 新春走基层 “六争攻坚”不止步

### 文化家园

- 33 摄影专辑：南极风光
- 35 一碗腊八粥，暖胃暖身更暖心
- 36 慰问送温暖，关爱暖人心
- 37 新春送福，福到万家
- 38 百日攻坚送温暖



# 新闻聚焦

Company News 

## 宏润集团隆重召开2019年度工作会议

新春伊始，万象更新。2019年2月17日，宏润集团在上海宏润大厦新会议中心隆重召开“新起点、新跨越2019年度工作会议”。宏润控股及集团公司领导，宏润地产部门以上，总部科级以上，下属单位及分支机构负责人，优秀代表等近200人出席。会议总结2018度公司各项工作，表彰在市场开拓、经营业绩、工程质量、安全生产、技术进步、人才培养等方面做出杰出贡献、取得显著成绩的单位和个人，部署2019年公司工作目标和计划。尹芳达总经理主持会议。郑宏舫董事长作大会主题报告，号召全体员工统一思想、坚定信心，苦练内功、真抓实干，与时代同进步、与企业共成长，全力打造实力更强、品牌更响、品质更优的现代企业集团。

2018年，公司努力发挥优势，加强市场拓展，积极开发轨道交通、市政路桥等基础设施和政府重大工程项目，建筑业新承接工程超过132亿元，其中轨道交通工程新承接业务57亿元，全年完成盾构掘进25.7公里。

为建立和完善利益共享机制，提高凝聚力，提升竞争力，董事会和股东大会审议通过2018年员工持股计划相关议案。该员工持股集合资金信托计划已经成立并完成购买。2018年度，公司青海80兆瓦光伏并网电站正常运营，完成发电量14,883万度；加快房地产项目销售，新签房地产销售合同超过106,186万元。

公司工程建设顺利实施，创优夺杯再创佳绩，荣获国家优质工程奖、中国安装工程优质奖、中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖、全国建设工程项目施工安全标准化建设工地、浙江省建设工程钱江杯奖、浙江省市政金奖示范工程、广东省建设工程金匠奖等荣誉。

科技创新驱动发展、成绩显著，获国家技术发明奖二等奖1项，实现国家科学技术奖“零的突破”；获中国岩石力学与工程学会、浙江省、宁波市科技奖各1项，省级博士后工作站申报成功，授权发明专利2项，实用新型专利13项，参与标准编制2项；通过高新技术企业重新认定，有效期三年。

公司坚持制度化、标准化、规范化、精细化管理，提高执行力，扩大管理覆盖面，管控体系集聚合力；同时，运用上市公司平台，拓展多项融资组合渠道，资金保障持续加强。加强人力资源建设，外引内培协同发展，努力打造和谐奋进团队。大力推进党建工会宣传，党建文化有声有色，促进企业文化品牌进一步提升。

2019年是新中国成立70周年，是全面建成小康社会关键之年，基础设施建设面临的发展机遇和挑战并存。新的一年，公司将迎来成立25周年。我们要创新求变、稳中求进，加强团队建设、机制创新，凝心聚力、锐意进取，进一步提升核心竞争力。发挥轨道交通及地下工程、市政路桥等基础设施项目优势，发挥工程总承包能力，加强联合合作、转型升级，努力拓展新市场、新领域，抓好增收节支，严控各类风险，全面提升管理能力和水平，进一步推动品牌升级，确保公司持续高质量发展。2019年公司计划新承接业务168亿元，其中投资项目30亿元。



## 2018年度公司先进

先 进 集 体：杭州公司 宁波公司

质 量 优 胜：第三项经部 总承包公司

安 全 文 明 优 胜：第十二项经部

第二十二项经部

经 营 优 胜：第十八项经部

教 育 先 进：第十一项经部

科 技 先 进：技术中心 机施公司

优 秀 项 目 经理：陈光 陈祥春 欧祝明

王彬彬 吴义明 张波

优 秀 质 量 员：韩明明 何俞煜 李吉

梁建薛坤 张华伟

优 秀 安 全 员：陈小光 黄听 柯建国

马敬伟 顾航琦 张磊



# 宏润集团2019年度工作会议先进单位代表交流发言摘要

## 回顾往昔，我们反哺、反思 面对未来，我们以“力”为刃，坚定前行

公司先进集体 杭州公司经理 袁翔



2018年我国改革开放40周年积淀再出发,杭州又处于“后峰会前亚运”的发展之年。我们身处其中,既感受着飞速发展带来的巨大充盈和收获,也体会着时不我待的强烈危机和紧迫。

不忘初心,坚定前行,我们拼出效益。杭州公司市场份额和行业影响力逐年增大,品牌价值日益增长,实现了优质快速发展。全年承接业务超60亿元,增长173%。完成产值25亿元,增长73%,产业规模再上新台阶。

熔炼团队,深耕市场,我们力促转型。在轨道交通领域,继续巩固杭州市场(承建杭州地铁4号线大标段总承包项目,增添了新的业绩),发展金华市场,并承接嘉兴市域外配水工程(杭州方向)盾构一标,较好完成了各项目标和任务。我们坚定踏出的每一步,都是昨天的回声、明天的强音。

紧扣发展,加强党建,我们厚植文化。强文化,强引领,按照“五型”、“六有”标准争创“最强支部”,以点带面深入推进项目党建工作,积极推进工程建设,把党建工作真正深入到现场,全面促进项目品质提升。实现党建与企业文化相结合,让宏润的党建工作更加精准,更接地气,

更有效果。

砥砺前行,争先创优,我们载得荣誉。杭州公司获科技创新类奖项5项,党建类奖项8项,以及优秀企业、文明单位、QC、标化工地等省、市奖项40余项。同时,也受到了建设单位、上级部门、杭州网等媒体的肯定。一封封信、一个个奖、一番番鼓励,背后都承载着宏润人沉甸甸的努力和对事业沉甸甸的敬畏。每一个奖项,都让我们更加坚定。

2018年,业绩稳中有进,技术创新取得新成效,企业管理得到新加强,品牌战略有了新提升,党建工作彰显新活力。面对2019年新的征程,将全力打好转型发展攻坚战,力争以更优异的成绩向集团公司25周年和建国70周年献礼。

一是在工程推进上要精准给力。今年施工任务繁重,基坑开挖和盾构进出洞个数和次数均创新高,进一步抓细抓实安全和质量工作,严守底线。切实把精细化、标准化、信息化厚植在项目生产的各个环节,对每个在建项目实行动态管理,确保安全、进度、质量、成本、文明施工等各方面有效落地。

二是在市场领域上要持续发力。近年来,虽然外部环境恶劣,竞争日趋激烈,几乎所有大型央企均进入杭州市场,我们将继续做好投标前期工作,除轨道交通板块外,在水务板块、管廊板块、盾构和EPC总承包领域上将做更多努力以及在周边新城市的进驻中,着力寻求更多突破。

三是在基础管理上要齐心戮力。在常态化抓好安全质量同时,确保基础管理上

台阶。风险管控常抓不懈,形成“发现问题-形成方案-优化管理-流程再造”的闭环路径,进一步规范管理、从紧管理、挖潜增效,向管理要效益,努力实现成本管理经济效益的最大化;重视人才管理,加大人才培养和团队建设力度,提升职工的幸福感和满意度。同时,形成梯队式培育计划,奖优罚劣,加速人才成长,通过造就一批业务能力过硬,更具责任心的人才队伍,做好必须的人才储备,增强企业发展后劲。

四是在技术攻关上要扎实有力。围绕项目建设的重点、难点、特点,在关键技术能力上不断实现突破。落实团队,创新载体,积极应用新工艺、新技术、新方法、新材料,广泛开展技术攻关、技术革新、发明创造、合理化建议等技术创新活动,大力弘扬工匠精神,解决现场实际难题,依托项目积极总结技术成果,智能引领,取得新成效。

五是在党建工作上要不遗余力。不断尝试通过创新提升党建工作实效,继续做好党建共建,在党建服务生产创新上做文章,持续加强项目党建工作,持之以恒扎实推进,为企业文化建设形象建设增添新的活力。

回顾过去,我们自豪坚定;展望未来,我们任重道远!成绩的取得和对未来的展望得益于集团公司搭建的大平台。2019年新征程,承载着责任,承载着希望,更承载着所有宏润人的梦想。我们将不忘初心,继续前进,行稳致远,再创新优势,加快新发展,实现新跨越,为集团公司发展作出应有的贡献!

## 雄关漫道真如铁,而今迈步从头越

公司先进集体 宁波公司经理 楼仙虎



回顾2018年,国家经济形势严峻,各行各业都面临着巨大的压力和挑战,宁波公司团队同心协力,克服了种种压力和困难,各项工作稳中有进。

这一年,任务指标再创新高。全年完成产值17.5亿元;上缴税收4201万元;上缴管理费7335万元;承揽项目15.3亿元,完成总公司下达的计划任务,竣工项目10

个,完成决算项目5个。

这一年,在建项目安全稳定。分公司对在建项目管理除总公司月检外,积极实行周检制度和月工程例会制。所有在建项目全年无一起等级安全和质量事故,各项工作满足相关方要求,宏润的品牌形象得到了进一步提升。

这一年,争先创优斩获颇丰。连续20

年荣获2018年度宁波市市政公用工程施工总承包优胜企业、宁波市市政行业先进单位;荣获宁波市城管局轨道交通行业先进施工企业。3个轨道交通项目齐头并进,囊括2个指挥部立功竞赛第一名、1个第二名、1个最佳组织奖和1个市城管局轨道交通工程先进项目部。轨道交通2号线7标获“国家优质工程银奖”。3个完工市政项目分别获浙江省建设工程“钱江杯”、宁波市市政工程优质奖、宁波市“甬江建设杯”优质工程奖。安全方面2个完工项目获宁波市市政公用工程安全文明施工标准化工地。

科技类有1个项目获浙江省科学技术三等奖和宁波市科学技术三等奖,1个项目获全国市政行业优秀质量管理小组一等奖,2个项目获得浙江省市政行业优秀质量管理小组一等奖,2个项目获得宁波市市政行业优秀质量管理小组一等奖。1个项目获得省级BIM大赛场地布置组铜奖。

这一年,人才建设成效显著。引入教授级高工1名;10人通过一级建造师资格考试、12人通过二级建造师资格考试;2人通过高级职称评定、10人通过中级职称评定、10人通过初级职称评定、20人通过岗位证书考试、45人通过三类人员考试、27人通过岗位证书继续教育、28人通过三类人员继续教育。

### 近20年来基本总结

今年是宁波公司转换经营体制20周年。近20年来,我们从头做起、从负起步,一步一个脚印,取得了较好的业绩:完成施工总产值95亿元、中标合同额132亿元、中标项目个数209个;上缴总公司管理费4.2442亿元、上交国家税金3.2327亿元;获得国家级质量奖项(国家优质工程、市政工程金杯奖)6项;获得省级奖项(钱江杯、省市政工程金杯奖)30个,获得宁波市市级奖86个;获得安全生产标准化工地和文明施工工地:省级20个,市级45

## 使习惯符合标准,让标准成为习惯

质量优胜单位 总承包公司经理 李涵军



2018年,总承包公司“好事不断,喜事连连”。承建的兰州深安黄河大桥获得了“国家优质工程奖”,宁波中兴大桥——世界上单跨最大的矮塔斜拉桥主跨成功合龙,象山新桥连接线及沿海南线拓宽两个公路项目顺利交工验收,奉化惠政东路安置房项目圆满交付,合肥轨交4号线TJ03标项目有序开展并举行了施工现场观摩

8、管理团队一直以大局为重,“急业主之所急”,为业主排忧解难。“项目好做、难做,都做”,不挑挑拣拣,敢啃硬骨头项目。

9、以诚信为本,说到做到。凡投标、合同中承诺的,决不食言,百分之百做到。贯彻市里的各项政策规定不折不扣。从不弄虚作假、从不吹牛、不哄骗拐骂,以公司实力讲话、以业绩相搏。

成绩属于过去,成就在于未来。2019年我们必须时刻保持清醒头脑,以“稳”字当头,汇聚克艰攻难的强大正能量,认真谋划好各项工作,在危机中谋发展。

1、紧抓经营,确保成果巩固,力争突破。经营工作是企业生存和发展的源泉,是公司的核心工作。今年还要逆势而上,再接再厉。

2、严抓在建工程,确保现场安全。在建项目是企业创效益的根本,是我们工作的载体,今年要着力抓好安全、质量、进度、文明施工、信誉和效益等,各项工作都要勇于争先、确保领先,发扬宏润龙头企业的品牌担当。

3、狠抓人才建设,打造管理团队。千秋基业人为先。继续实行“外引内培”充实人才队伍。从政策上鼓励和支持员工技能培养、职称评定和考取资格证书。

4、真抓科技创新,提升科技创新实力。更加重视科技创新,努力挖潜,注重新技术、新工艺、新材料的开发和运用,深入开展QC小组、工法、专利、总结编写等科技攻关活动,在解决施工实际难题的同时,多出科技成果,并给予100%配套奖励。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。2019年我们将凝心聚力,继续一起打拼、一起奋斗、一起奔跑、一起追梦,以优异成绩庆祝宏润建设成立25周年。

进，树立宏润品牌”的公司质量方针。总承包公司自成立以来，累计获得国家级质量奖5项，省级质量奖8项。

现交流总承包公司在推行“标准化施工”中的体会：

#### 一、明确标准，统一认识。

根据各项目特点、业主和公司的要求，确定不同的标准高度。以“符合设计及规范要求”为基础，掌握创“市优、省优、国优”的要求细则，并宣贯交底，让全员了解各自的任务和使命。象山新桥连接线工程目标是“争创省优”，我们通过对省优标准的理解，即在施工过程中对“保护层合格率、四新技术应用、QC成果”等内容进行重点控制，为后续评奖提供先决条件。

在各项目上努力通过“首件制、班组评比、参观考察”等各种方式，让项目部、工区、班组的各级人员“统一质量标准，提高质量意识”。合肥轨交4号线TJ03标“体量大、班组多”，通过各施工班组之间的对比交流，定立“样板”，让车站结构及盾构隧道的质量标准“实体化、细节化、统一化”，为“标准化施工”奠定了基础。

#### 二、总体筹划，强化管理。

在对质量标准认识的“明确和统一”后，重视工程前期的总体的筹划和布局，主要包括“施工内容和区域的划分”以及“大临设施的

建设”，这是“标准化施工”的执行纲要。象山亚帆中心工程涉及“碎石加工场、砼搅拌站、钢筋加工场、构件预制品、石料转运场、临时码头”等各类施工临设，对临设的合理筹划，直接关系着后续施工的开展，更是“标准化施工”的硬件保证。

有了硬件基础，还需要有软件保证，主要是体现管理制度上。在健全质量管理体系的基础上，落实各级管理人员以及操作工人的分工内容和职责，从“班前交底”到“班后小结”，科学推行“6S管理”。通过将施工管理分成“项目部管理”和“班组管理”两部分，进行“程序化、书面化”，同时结合评比激励措施，保证管理措施的有效落实。

#### 三、注重细节，积极改进。

在工程施工过程中，类似“钢筋绑扎间距、结构保护层厚度、模板拼缝、混凝土土养护、钢结构焊缝饱满、台背回填压实度、沥青水稳的厚度”等施工细节均是质量管控的“着力点”。

同时针对质量通病和技术难点，有计划地进行分析研讨，攻坚克难，在不断学习掌握新技术的同时，重视“钢筋、混凝土、模板、支架”等传统工艺的改进完善。积极应用“BIM、有限元分析、二维码”等信息化技术，以及“智能张拉、滚焊机、数控加工、装配式材料”等先进设备

器材，以达到“优化工艺、提高效率、控制成本、保证质量”的目的，有效助力“标准化施工”在细节上的管控。宁波中兴大桥项目，不论是在钢主桥“滑移、竖转、悬拼”等新技术方面，还是在引桥、匝道传统道桥施工方面，均做到“细节管控、创新进取”，达到了既定质量标准。

以上几方面对“标准化施工”日常的贯彻执行，让参与工程建设的每一个人的工作习惯，逐步符合标准要求。另一方面，在不断推行“标准化”的过程中，不论是管理人员还是操作工人，在感受到“标准化”带来的高效和便利之后，都将有利于形成良性的循环，有助于项目部团队和作业班组整体“质量意识、管理水平、操作技能”的全面提升，潜移默化地将“标准化”的思路，从一个项目带到另一个项目，从一个角度拓展到另一个角度，实现“使习惯符合标准，让标准成为习惯”。

“金戈铁马闻征鼓，只争朝夕启新征程”，新的一年，总承包公司将继续贯彻精细化管理、规范化施工，认真推行“标准化施工”，确保各项目工程质量不断提升，体现精益建造、注重细节的“工匠精神”。“品质成就未来，诚信铸造辉煌”，为“宏润建设”创品质工程再创辉煌而尽心竭力。

## 抓宣传、建制度、强团队、定目标、做标准、倡环保 全面提高安全生产防控能力

安全文明优胜单位 第22项经部经理 吴国成



2018年，我们始终以安全生产法律、法规、规章制度为指南，坚持公司职业健康与环境管理方针，积极采取加强安全管理的新方法、新途径，狠抓、细抓安全生产检查防范，努力实现全年度安全生产工作平稳运行。安全生产管理工作逐步规范合理，管理理念更加清晰，并在安全体系建设、日常安全生产管理、安全教育培训等方面取得了较好的成绩。

一、切实抓好安全生产宣传教育，强化全员安全意识。

提高全员安全意识是安全生产工作的前提。充分利用项目例会、班组晨会等一切有利时机积极向员工宣讲安全生产的重要性，组织学习安全生产相关知识，及时传达集团公司有关安全生产指示精神。

通过班组学习讨论、工地现场安全交底、平时交流总结等各种形式，所有员工的安全生产认识程度明显提高，自觉性不断增强。以班组为单位，项目部将安全责任全面分解到各个班组，从而通过日常的工作和多次的安全检查，使安全教育更全面、细致，真正做到了安全教育经常化、制度化、全员化。

二、建立制度，完善性能，用数据记安全。

公司各项规章制度、工艺流程、操作规程、安全管理规定等文件的建立，是工作的基础，引导着工作的进度；日常的安全资料、安全文明施工考核等各类台账记

录就是日常管理的体现。存在的问题、好的经验、工作的进度全都清晰明了，有效的推进了安全工作的进度。

三、机构设置，人员配备，重在保证安全。

“有安全就有一切，没有安全就没有一切”一直是我们的安全管理理念。自始至终，工程安全部门都被放在项经部机构的重要位置上，赋予了极大的职权和责任，有着独立的安全决策权限，在很多地方很大程度上影响分公司外界形象。

四、确立项目管理目标，提高项目部管理积极性。

每一个新项目开工前，会确立五项管理目标：进度管理目标、质量管理目标、安全文明施工管理目标、成本管理目标、商务管理目标。鼓励项目部创优，对树品牌、创精品、盈利润、争荣誉的项目部予以奖励，提高项目部管理积极性。

五、推行安全标准化，提高安全生产防控能力。

项目部使用的工具化标准件均由项经部材料部统一加工供应，减少了现场作业，实现了全部构件均可周转使用。项目部重点关注安全设施、防护、消防等方面，电梯井防护、施工电梯层门、工具式安全通道、各类防护棚、楼梯扶手、临边护栏、洞口封闭、工地围挡等都要求采用工具式，保障了安全作业。

六、践行绿色建造，实现生态文明新理念。

贯彻“绿色施工”理念，在四节一环保方面采取多项措施，努力创造和谐的生态环境。天奕国际14幢项目在施工过程中通过绿色施工的实施和创新技术的应用，取得了一定的经济效益和社会效益。比如，在地下室、楼层、现场道路、加工作业区、办公区等全部采用节能灯具照明；为节约混凝土使用，现场合理布置，多余空

地均种植绿色植物；使用全钢智能爬架，节省了悬挑钢梁、钢管扣件、安全网等投入，且大大提高安全可靠性。

安全生产，关系千家万户的幸福。今后将进一步严格遵照行业规范及公司标准要求，落实安全生产责任制、完善安全管控体系、提升安全创新管理、加强安全生产能力建设，高效完成各项管理目标。

## 攻坚克难、凝心聚力、共谋发展

优秀项目经理代表 杭州公司项目经理 吴义明



于2007年8月加入宏润杭州公司，已参与杭州5个地铁项目及2个引水项目管理，2018年主要负责千岛湖引水工程城北线项目管理及嘉兴段引水项目前期准备。

千岛湖引水项目是浙江重点民生项目，列入杭州市政府2018年度工作报告。盾构段IV标由宏润承建，2017年12月29日中标，包括2个盾构工作井6.2公里盾构单线隧道和6.28公里隧道内钢管焊接（直径3.4米，壁厚28mm）及机电安装。

城北线项目要求高，工期紧，2017年底中标后立即组织人员冒着大雪及春节用工荒难题，节假日留守现场，24小时连续作业，节前把施工场地、项目部驻地及进出便道清淤硬化完成，为2018年节后正式开工打下了坚实的基础。

春节后第一时间做好了项目开工所需的现场及技术资料准备，优化项目施工工筹及隧道线性，做好前期盾

构机及后配套选型及改造。2018年3月20日完成施工许可证，同步开始地墙成槽施工，4月20日完成盾构双始发井地墙围护结构施工，9月1日完成始发井主体结构施工，9月10日下第一台盾构机，10月15日下第二台盾构机，并9月28日成为千岛湖引水项目全线第一台始发盾构。目前盾构隧道累计推进1800米，项目管理井然有序，项目团队克服水文地质复杂，区间施工长度长（3450米），隧道埋深（34.7米），施工场地小等诸多困

难，不断优化施工方案及总体进度计划，在确保安全质量前提下做到稳中求快，按照总体计划有序推进，将于2019年8月中旬双线盾构洞通，11月底隧道内钢管通，12月底具备通水条件，确保满足业主工期要求。

项目开工至今得到了业主、质监站、监理等上级单位一致好评，进度一直领跑整个城北线，项目质量、安全文明施工标准化管理也被业主代建单位评为标杆。先后荣获质监站全市安全质量大检查通报表扬、城北线立功竞赛评比5次月度第一及年度第一名，项目部两位管理人员荣获杭州市城投集团2018年度先锋战士，项目部党建工作也获得杭州市2018年度市建设行业系统“最强结对子”及2018年

市建设行业系统“最强支部”。

作为项目负责人，面对2019年度工作任重道远：

攻坚克难，乘胜破浪。根据现场施工实际，梳理好项目重点、难点、风险点，不断优化设计施工方案，做好方案和安全技术交底工作，对于风险较大的隐患需备足安全系数，确保不会因为技术问题造成工程安全质量问题。针对2019年即将面对的城北线及嘉兴段项目战线长，成本压力大、工期压力紧、安全风险高、后续管理工序转换繁杂、项目外界干扰因素多等问题，将提前谋划优化项目工筹，多措并举，提前准备好人、机、料，保证工序转换顺利，保质保量完成建设任务。

凝心聚力，共谋发展。对内聚人心，狠抓项目队伍建设，根据每个人的优缺点，发挥长处，明确责权，目标一致，形成合力，为项目有序开展做好人员保障。对外树形象，现场安全文明施工标准化工作，作为企业形象的“活招牌”，将以更高的标准要求自己，切实落实好“今天的质量，明天的市场”，进一步规范化管理，全面促进项目品质的提高。

## 公司召开2019年企业发展座谈会

2019年新春伊始，在年度工作会议召开之际，2月17日上午，公司在上海宏润大厦新会议中心召开“2019年企业发展座谈会”。公司董事长、行政班子、各部门负责人、下属分公司、项经部负责人出席会议。总经理尹芳达主持会议，旨在通过回顾总结，交流经营思路，进一步拓展市场，提升安全质量和内控管理，确保公司持续高质量发展。李剑彤常务副总经理汇报了2018年公司经营情况。

2018年，公司努力发挥优势，加强市场拓展，积极开发轨道交通、市政路桥等基础设施和政府重大工程项目，建筑业新承接工程超过132亿元，其中轨道交通、市政工程占比76%。轨道交通新承接57亿元，全年完成盾构掘进25.7公里。

公司重视工程质量及文明施工，创优业绩显著，分别荣获国家优质工程奖2项、中国安装工程优质奖1项、中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖1项、全国建设工程项目施工安全标准化建设工地1项、浙江省建设工程钱江杯奖1项、浙江省市政金奖示范工程2项、广东省建设工程金匠奖1项等荣誉。

重视科技创新、研发投入，获国家技术发明奖二等奖1项，实现国家科学技术奖“零的突破”；获中国岩石力学与工程学会、浙江省、宁波市科技奖各1项，省级博士后工作站申报成功，授权发明专利2项，实用新型专利13项，参与标准编制2项；通过高新技术企业重新认定，有效期三年。

分公司、项经部经理对公司下一步如何发展、加强团队建设和拓展市场等开展热烈讨论。主要的意见和建议包括：

公司资质双特双甲，平台很好，要研究如何建立有效的机制，加强团队建设，整合地区资源，以制度保障市场的有效扩张，找到合适的合作伙伴；由于施工市场竞争激烈，EPC是政府主导的大方向，体量大，我们有必要花大力气培育工程总承包能力；公司对隧道、桥梁、钢结构等专业资质需要进一步提升，培育专业承包能力，并提高投标能力；我们有好的思路，关键是抓落实，不合理的制度要调整，总公司与分公司的利益要平衡；公司经营的领域、区域过于集中，要整合资源，相互合作，上海市场还有机会，公司还要重视；要研究如何提高投标中标优势，集中资源确保中标；经营工作要前移，提早参与筹划；外地项目资金压力较大，人工成本等较高，需要选择有利的项目；EPC项目存在带垫资，有大量的指定分包，我们要早筹划，在初步设计概算阶段参与，确保施工利润；要重视人才梯队建设，要年轻化、知识化、专业化，确保人才建设满足公司发展需要；公司要增收节支，将成立采购中心，降低工程及管理成本。

董事长郑宏舫发表了重要讲话：公司行政班子、分公司及项经部都很努力，取得成绩不容易；我们面临的国际国内形势不好，要提早谋划，宏润是个好的平台，大家都是合伙人；海南、大湾区、长三角一体化、雄安新区等都是国家要发展的重点区域，我们面临的问题很多，关键是我们是否有雄心，有能力去做；我们是为了共同的发展、利益和信誉，机制体制可以创新，内部不合理的可以调整；企业发展到一定阶段，就要创新、裂变，才能做大；合作促发展，联合促提高，大家都是自有选择职业，机会靠自己争取；走出去要深耕市场，与当地友好合作、合理范围合作，做人要大气，公司要支持并做好服务；自己强才能做强；人才梯队很重要，我们要花力气搞好团队建设，包括分公司的人才建设；投资要选择合适的地区和项目；我们重点做基础设施，房建项目要选择业主；公司上下的决策不能失误，做项目要有利润；对项目经理要严格把关，严格管理，有针对性措施；2019年促进民营企业的春风已经吹来，我们要把握机会，靠质量、技术、服务、诚信做项目，宏润发展靠大家，大家共同努力，宏润的明天更美好。



## 宁波市委书记郑栅洁莅临宏润考察调研

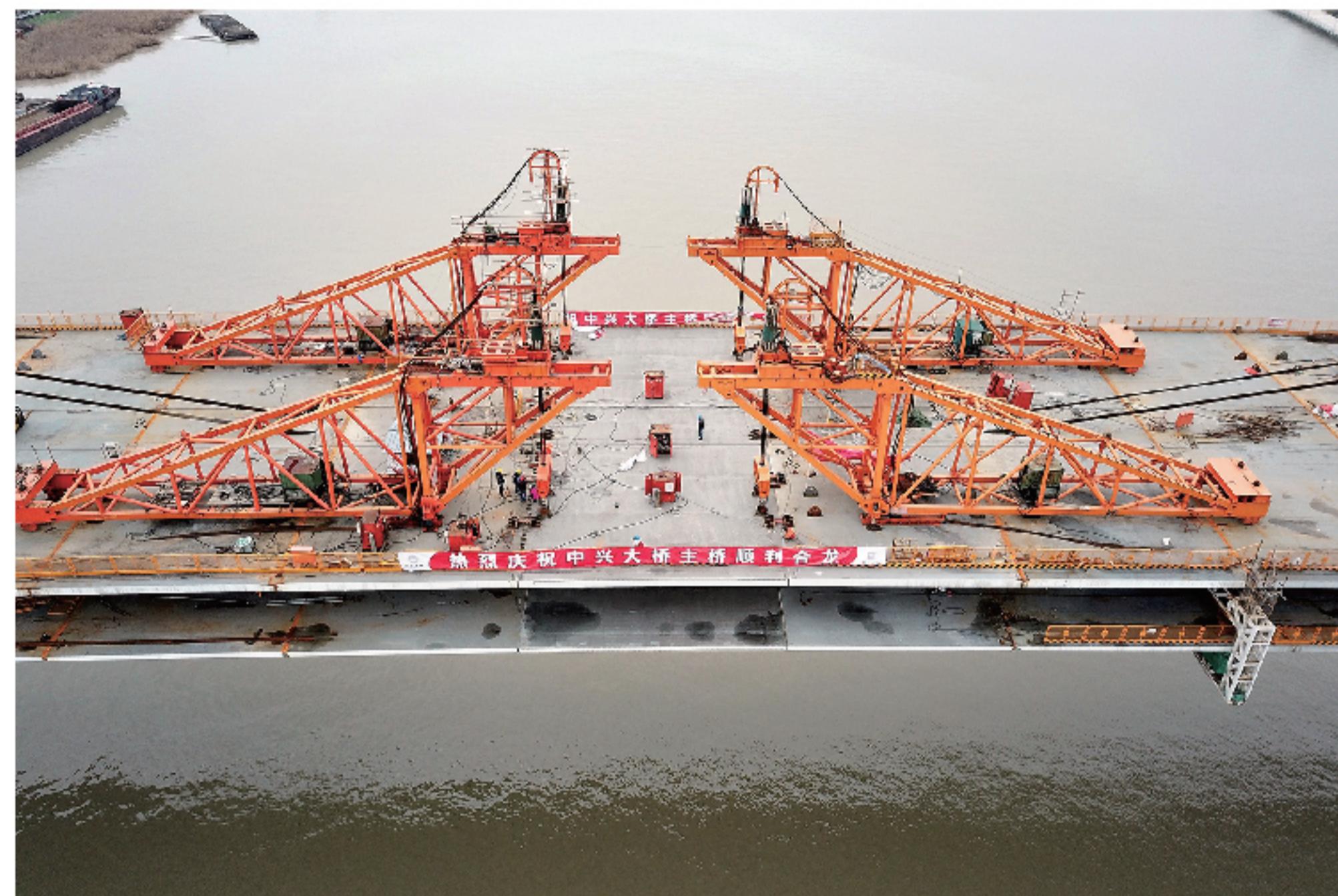
文/宁波公司

2019年3月5日上午，中共浙江省委副书记、宁波市委书记郑栅洁，宁波市委常委、秘书长施惠芳，市委副秘书长兼政研室主任柴高坤，市科技局局长黄志明，市民政局局长周忠贤，市农业农村局局长李强，市高新区管委会党委书记、主任黄利琴，市住建局总工程师沈浩，市经信局副书记、副局长徐云，市委办公厅副主任任贤锋、任伟方，市委督查室主任程双对领导一行莅临宏润建设宁波公司考察、调研（领导干部下企业、下群众、下基层“三服务”活动）。宏润集团董事长郑宏舫、副总工程师胡震敏、办公室主任盛隽卿、宁波公司总理楼仙虎等陪同。

郑宏舫董事长介绍了公司经营及发展情况，尤其在轨道交通、大盾构、大跨径桥梁、超深基坑工程上的业绩和技术突破，期望市委市政府给予民营建筑企业更多的支持。胡震敏副总工程师介绍了公司荣获国家技术发明二等奖和科技创新情况。宁波公司总经理楼仙虎汇报公司参与宁波城市基础建设情况，坚持践行“六争攻坚、三年攀高”，拿出争的精神，达到项目争速之效。

郑书记详细询问了宏润技术发明、科技创新等情况，指出科技创新引领企业、转型升级推动企业；欢迎像宏润这样有实力、有能力、有业绩的企业多参与宁波城市建设；希望宏润建设继续努力，成为行业的领头羊。





## 宏润宁波中兴大桥主桥顺利合龙

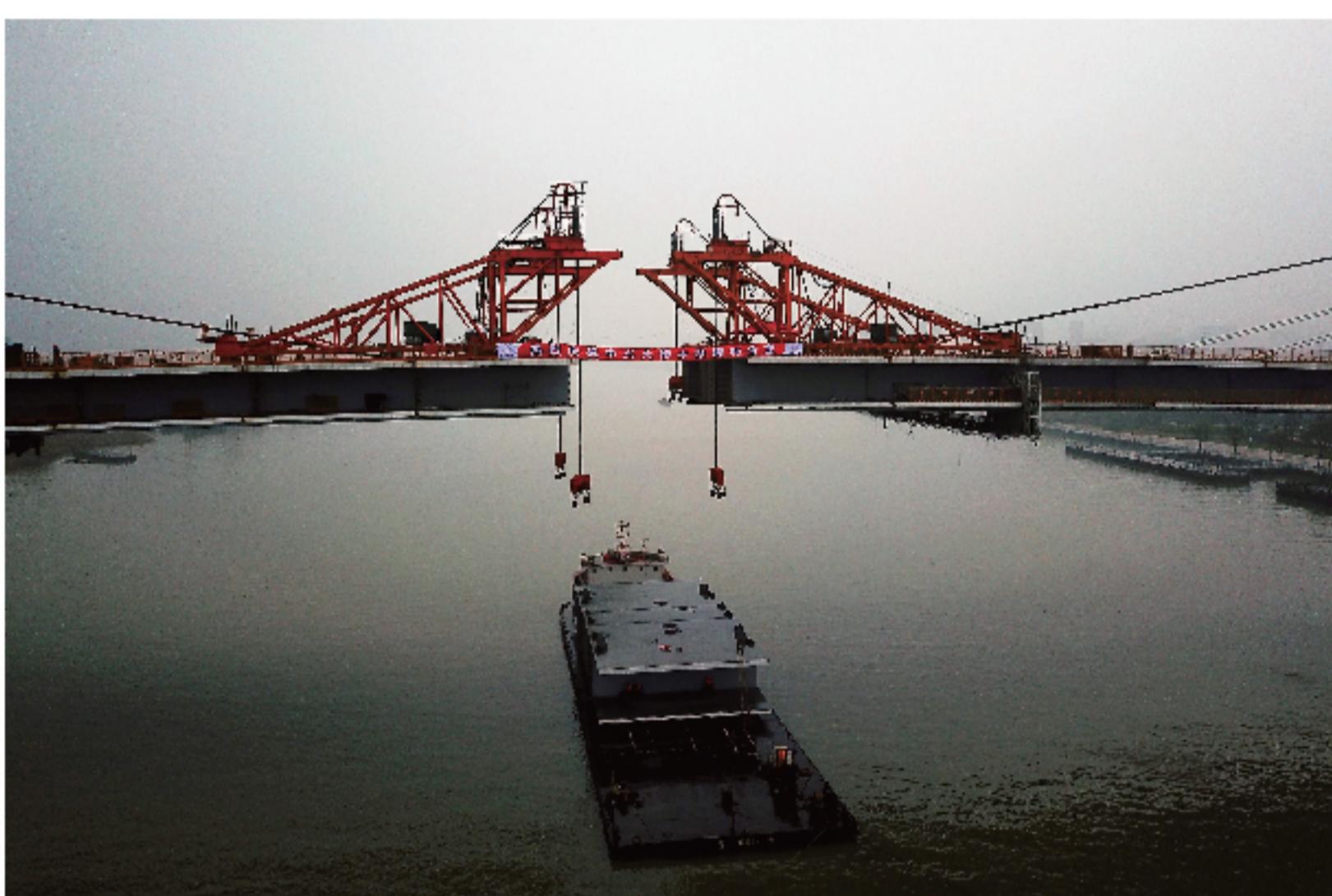
文/陈俊烽 总承包公司

2019年1月15日，由宏润PPP模式投资并承建的目前世界最大跨径的矮塔斜拉桥——宁波中兴大桥及接线工程进入了重要的工程节点，伴随着南北两岸四台液压提升架将合龙段缓缓提升就位，标志着中兴大桥主桥顺利合龙，大桥主桥的主体结构工程全部完成。

当日上午10时，各参建单位的主要负责人召开了预备会议，对既定的合龙工序及安排再次进行了详细的梳理、查漏补缺，确保合龙施工顺利完成。

下午15时，装载着合龙段的运输船驶离临时码头，向着既定的停泊位置航行，合龙段吊装正式拉开序幕。晚上18时，四台液压提升设备提升着主桥合龙段钢箱梁缓缓升起，各岗位作业人员按照既定分工施工，安全警戒、提升控制、提升监控等各项工作有条不紊地进行着。晚上22时，合龙段的顶底板与两侧16号段顶底板顺利完成对接，标志着中兴大桥主桥合龙段提升施工顺利完成。

中兴大桥施工时受外部制约多，建设条件苛刻。桥梁位于庄桥机场60米的航空限高范围内，且水上通航净空要求不小于21米。同时，该工程与在建轨道交通三号线平行，位于地铁保护范围内，施工工艺及措施受到诸多的限制。除了外部条件的限制，作为目前世界最大跨径的矮塔斜拉桥，大桥本身的建设难度也是极大的。项目建设过程中攻克了重重难关，在经过多轮方案比选后，主桥上部结构最终采用了“边跨曲线滑移”“V塔竖转”“中跨悬拼”的创新组合工艺。



值得一提的是，中兴大桥中跨无索区长度达到了96米，中跨超长无索区的线形控制具有很大的技术难度，且无先例可供参考。为了最后合龙施工，项目部连续备战了三十多个昼夜，临近合龙的这几天更是全天不间断的观测和监控合龙口状况，选择最佳时机进行合龙段的配切及安装，确保合龙工程顺利完成。

中兴大桥及接线工程是宁波东部跨甬江的交通性干道，南起鄞州区江南路、北接江北区规划青云路，全长2.6km，按双向6车道标准建设；其中桥梁长度约1.7km，主桥全长700m，主跨400m，主桥设计为一跨过江矮塔斜拉桥。工程总投资约26.3亿元，其中建安费约8.87亿元。中兴大桥主桥主梁采用混合梁，部分边跨及中跨467m范围区段采用钢箱梁，其他区段采用叠合梁，主塔采用钢结构V型塔，全桥用钢量近两万吨。

虽然在建设过程中遇到了各种难题，但在各级主管部门、公司各级领导和各部门的大力支持以及社会各界人士的关心下，终于顺利完成主桥合龙，为宁波市人民献上一份2019年新春贺礼。

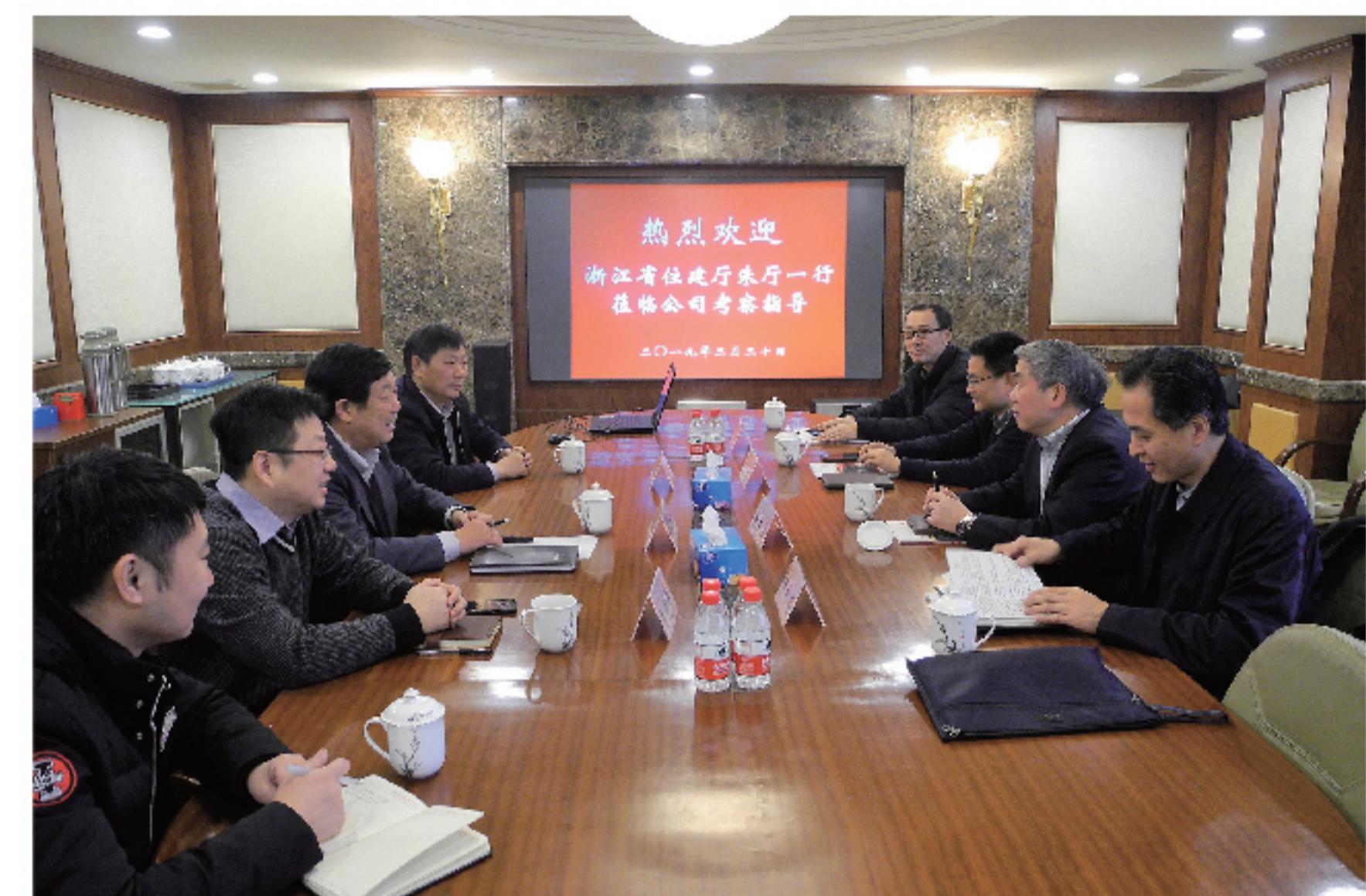
## 宏润集团董事长新年慰问博奥隧道项目

文/杭州公司

2019年元旦，宏润集团董事长郑宏舫、上海市建设协会黄健之会长、钱江新管委会工程处处长吴伟等领导亲临杭州市博奥隧道项目现场，看望和慰问节日里坚持奋战在工程一线的全体施工人员，杭州公司总经理袁翔等陪同。

领导一行视察了正在掘进施工的西线隧道，盾构隧道内各工作面及地面泥水分离设备，并详细询问了盾构掘进过程现场施工管理和各系统运转情况，嘱咐大家要重视细节，务必做好工程安全和质量管理，打造精品工程。

杭州市博奥隧道过江工程自2017年7月8日正式开工以来，在参建各方的共同努力下，项目总体进展安全、有序。江南岸边段隧道主体结构于2018年7月20日完成；西线盾构于2018年11月28日顺利始发，目前正常掘进施工；江北岸边段工作井底板结构施工于2018年12月27日完成，后续段正在开挖施工中。



## 浙江省住建厅领导莅临宏润走访调研

文/行政办 摄影/许斌

2019年2月20日，浙江省住建厅党组成员、省建管总站站长朱永斌率调研组莅临宏润开展“服务企业服务群众服务基层”三服务走访调研活动，深入了解企业生产经营情况，上门帮助解决企业困难和问题。省住建厅建管处处长宋炳坚、省建管总站副站长柴林奎、省住建厅工程质安监管处副处长叶斌随行，宏润建设总经理尹芳达、常务副总经理李剑彤、副总经理何昌连陪同。

尹芳达总经理感谢省住建厅各级领导多年来对宏润的关心和支持。宏润经营上立足主业、错位发展，向建筑业高端进军：兰州深安黄河大桥采用国内领先的顶推技术，世界第一矮塔斜拉桥宁波中兴大桥单跨超400米顺利合龙，中标浙江亚帆中心进军海洋，轨道交通工程进入18个城市，拥有盾构设备30余台，进入杭州博奥隧道大盾构领域，地下连续墙深挖至110米，地下结构45米，超高层房建工程突破200米。2018年首获国家技术发明二等奖，新承接业务量132亿元。今后，宏润将进一步弘扬和发挥轨道交通和市政、桥梁施工的优势，通过管理科学、技术领先、装备先进聚集合力，科学处理好规模与效益、业务与风险、速度与质量的关系，强劲提升企业的综合实力、抗风险能力、核心竞争能力，加强投资运作，努力走设计、施工一体的工程总承包发展模式。

朱永斌现场答复了企业反映的民营企业不平等竞争和相关资质限制经营方面遇到的困难和问题。指出，近期住建部和省厅相继发布关于支持民营建筑企业发展的文件，将全面排查建筑市场监管地方性法规、地方政府规章、规范性文件，重点对涉及行政审批、市场准入、招投标、施工许可等方面条款或规定进行审查，全面清理对民营建筑企业在生产经营活动中设置的不平等限制条件和要求，给予同等待

遇，不设置歧视民营建筑企业的信用评价指标和信用壁垒，切实保障民营企业平等竞争地位。对需要跨部门研究解决的，将及时进行转办协调。

朱永斌认为，宏润走差异化发展、质量强企和科技兴业之路，发展思路清晰、发展目标明确、管理科学创新、管理团队精干、注重科技进步，在浙江省建筑业科学发展中起到了引领示范作用。希望宏润集团注重经验总结、加强对外宣传，坚定发展信心，继实现更深、更高、更宽、更大的战略目标之后，继续做专做强做大。一是走开放发展之路，拓展省外和国外市场；二是转型发展，向水利、机场、港航等专业领域拓展；三是创新发展，发挥设计和施工总承包实力，积极开展工程总承包实践；四是合作发展，与同行分享资源、形成合力、抱团发展，不断提升市场竞争力；五是诚信发展，坚持质量兴企，严守安全底线。省住建厅将为企业营造更好的发展环境，对企业在发展中遇到的困难和问题给予主动服务和帮助解决，支持宏润更好更快高质量发展。





## 宁波市人大常委领导视察宏润项目

文/宁波公司

2019年1月23日下午，宁波市人大常委会主任余红艺一行莅临姚江南岸滨江休闲带项目部进行基层调研帮扶。市人大秘书长王震惠、城建环资工委主任俞进、市住建局吴耀明副局长陪同调研、考察。宏润宁波公司总经理娄仙虎等陪同。

余红艺主任一行参观了项目施工现场，听取市城市交通投资公司袁明军董事长有关本工程施工现状、技术创新、项目特色、亮点和面临的困难等情况汇报。

座谈会上，余主任听取了宁波市住房和城乡建设局陈寿旦局长关于项目建设情况的汇报。余主任详细了解了项目前期、目前进展情况，亲切关心了解项目在建过程中碰到的困难。她强调项目建设要注重增强文化意识、突出城市记忆、延续历史传承。同时她指出，工程建设要抓牢速度和品质，重视项目的后期维护管理，在项目资金现有条件下，先通再提升。

会后余主任饶有兴趣地参观了项目部党建活动室。她充分肯定“把支部建在项目部，让党旗飘扬在工地”的做法，共建文明工地、和谐稳定社区，助推项目顺利推进。

余主任对项目部整体施工、党建开展情况表示赞同与满意，希望项目参建各方以强烈的责任感和使命感，更好地为宁波市建设发展服务。



## 杭州地铁举办建设施工区域专项管理活动

文/卢慧琴 杭州公司

2019年1月22日，由杭州市地铁专办组织，市地铁专办王宇焕主任带队，宏润杭州地铁9号线SG9-2标项目承办的“杭州地铁建设施工区域专项管理互学互看活动暨12月份工作例会”顺利举行。来自杭州市城管委、市建委、市环保局、市园文局、市信访局、市公安局交警局、市地铁集团分管负责人，杭州市上城区政府、下城区政府、江干区政府、拱墅区政府、西湖区政府、滨江区、杭州经济开发区管委会、萧山区政府、余杭区政府、富阳区、临安区政府、杭州大江东产业集聚区管委会分管负责人及各区建设工地项目经理共60余人参加活动。



观摩团一行在宏润浙江公司总经理袁琳的带领下走进钱江路站施工现场，依次参观了施工范围内的绿化精细化管理、道路标准化修复、现场提升新围挡以及钱江路站车站实名制识别门禁系统、自动雾森系统、安全管理宣传栏、自动喷淋养护系统、降尘雾炮、管线保护落实区域等十余个安全文明施工亮点。大家对现场管理、文明施工、安全管控等工作给予了充分肯定。

参观后，在项目部会议室召开了工作交流会，会议由市地铁专办汪克来处长主持。会上，宏润浙江公司总经理袁琳和杭州市地铁公司各部门负责人分别进行了工作汇报及交流。

通过本次互学互看活动，营造了“学、赶、比、超”的良好氛围，宏润集团将结合项目实际，吸收好经验、好做法，加快落实、做好杭州地铁建设施工区域专项管理工作，切实达到“学榜样，找差距，补短板，促发展”的目的，全面提升项目工作成效。

## 公司召开博士后工作站开题审核会

文/魏静 人力资源部

2019年3月19日，宏润建设集团江晨晖博士后开题审核会在象山港国际大酒店万象厅召开，会议由副总经理李涵军主持，江晨晖博士就海工混凝土表面处理与防护技术项目进行开题陈述。

宏润建设博士后工作站于2017年11月正式授牌，同时与中国科学院宁波材料技术与工程研究所合作，联合培养博士后。

本次审核会的评议组专家包括：中交上海港湾工程设计研究院院长周国然；中国科学院宁波材料技术与工程研究所研究员、导师汪爱英；中国科学院宁波材料技术与工程研究所副研究员郭鹏；宏润建设副总经理、导师包旭范；宁波市人力资源和社会保障局专技处副调研员刘红升；象山县人力资源和社会保障局副局长章霞丹；宏润建设副总工程师胡震敏。

象山县人力资源和社会保障局局长陈水明，象山县建筑业管理局副局长吴立等领导也参加了本次会议。

包旭范副总经理介绍了博士后的基本情况，江晨晖博士阐述了其课题选题意义与背景分析、项目内容与方案设计、技术难点与解决方案、进度安排与预期成果等内容。

评议组专家们对江晨晖博士选题的可行性、重要性及应用价值，以及论文选题、结构逻辑和具体的研究细节等方面给予了评价，希望江博士最终呈现出在工程建设



领域中创新性的研究成果，根据中国工程建设需要，以企业和社会大背景为基础，研究成果必须对现实和实践具有引领和指导意义，而不是纯粹理论论文。

吴立副局长对宏润经营管理团队、研发创新技术人员所做出的贡献表示感谢，希望宏润博士后工作站作为象山县建筑企业第一家博士后工作站，能够为企业的产学研合作、人才引进和培养带来积极作用，为企业注入更多活力和动力。

陈水明局长讲解了国家、省、市政府在人才方面相关政策，希望宏润将博士后工作站作为培养人才的主要载体，带动企业研发团队能力提升。

最终，评议专家一致通过了本次江晨晖博士的开题报告。



## 宁波通途路管廊项目部迎来福州大学师生参观

文/宁波公司

2019年3月4日上午11时，宏润建设宁波通途路（世纪大道-东外环）综合管廊Ⅱ标项目部迎来了一批特殊的客人——来自福州大学的师生一行120余人，在宁波公司副总经理张国良的带领下到项目部观摩学习。

项目负责人楼岱对参观者表示热烈欢迎。项目盾构经理管天有在会议室，与大学生们进行了深入交流，就工程概况及盾构施工工艺等进行了详细讲解。

随后，师生们来到9#工作井施工现场参观，管经理向大家介绍了现场管理中的经验、亮点、施工情况及关键工序的控制。进入工作井后，现场醒目的安全标识、整齐的物料堆放、完善的安全管理制度吸引了参观者关注的目光。在观摩过程中，项目负责人对同学们提出的问题耐心解答，并将整体工程的流程及盾构吊装、推进及管片拼装机制与学员们分享，大学生们认真听取介绍，仔细的做好笔记、拍了现场照片，踊跃的与施工人员进行互动交流，现场氛围非常活跃。

同学们纷纷表示，本次参观收获颇丰，体会深刻，可以将在校所学的理论知识和现场的施工有效的结合起来，使学习更加具体化、形象化。从书本联系实际，从平面走向立体，同学们均受益匪浅，对宏润的企业文化有了更加深刻的认识。现场标准化的管理让他们敬佩，值得他们学习。老师也表示，通过这次到宏润宁波通途路综合管廊项目部的参观和学习，让学生们亲身感受基础建设道路且长，激励年轻一代投身国家建设，让美丽家园行则将至。





## 杭州公司召开2019年度工作会议

文/卢慧琴 杭州公司

2019年2月24日，宏润杭州公司以“严管理 重质量 优结构 求创新 稳增长 促发展”为主题的2019年度工作会议暨新春晚宴隆重举行。宏润建设总经理尹芳达、副总经理李涵军、副总经理何昌连、财务总监黄全跃、总经理助理兼浙江公司总经理袁琳、副总工肖启文等领导应邀出席，杭州公司总经理袁翔及员工齐聚一堂，意气风发，回顾2018年主要工作，展望2019年宏阔蓝图。

回顾2018，展望2019

杭州各在建项目以PPT形式回顾总结2018年工作，对2019年进行规划。浙江公司总经理袁琳做主题为“合心合力干出新成绩，同心同力干出新明天”的年度报告，2018杭州公司业绩稳中有进，技术创新取得新成效，企业管理得到新加强，品牌战略有了新提升，党建工作彰显新活力；展望2019，我们以“力”为刃，工程推进精准给力，市场领域持续发力，基础管理齐心戮力，技术攻关扎实有力，党建工作不遗余力，全力打好稳固发展攻坚战，坚定前行。



### 表彰盛典，为英雄喝彩

杭州公司佳绩的取得离不开勤勤恳恳、踏踏实实在各自岗位上发光发热的宏润人。为了增加仪式感，邀请每位颁奖嘉宾用力拥抱宏润英雄，传递新年力量，表彰一年来为公司事业做出突出贡献的优秀个人和集体。长江后浪推前浪，时光流转，风云激荡，新时代征程，一群满怀壮志的宏润英雄们，在这一晚载誉而归！

### 交流总结，踏上向前

会上，听取了先进代表们的工作经验及对公司要求建议。这是一份对过去的肯定，也是对未来的激励，这份力量将鞭策着他们再接再厉，不断提升自我，攀登高峰。杭州公司总经理袁翔特别感谢为公司发展付出努力的各位家人。2018年杭州公司承接业务超58亿，增长164%，完成产值近28亿，增长87%。面对新征程，袁总强调：2019年是杭州公司发展的关键之年，处于“后峰会，前亚运”的历史机遇，要始终牢记“现场即市场，市场即战场”的理念，拼搏奋斗，再创新优势，加快新发展，实现新跨越，力争以更优异的成绩向宏润集团成立25周年和建国70周年献礼！

集团公司总经理尹芳达和副总经理何昌分别致辞，充分肯定了杭州公司取得的优异成绩，希望在新的一年，明确目标方向，在变化的市场中稳健发展，创出新业绩，为宏润发展作出新贡献！

### 新春晚宴，共享喜悦

当晚，杭州公司举办了盛大的新春晚宴。杭州公司员工自编自导自演的节目，逐一登场，精彩纷呈，各有千秋。表演过程中还穿插着紧张刺激的抽奖，整台晚会高潮迭起，最终在掌声和欢呼声中圆满落幕。

2019年新征程，承载着责任，承载着希望，更承载着宏润人的梦想！再一次启程，我们定会更上一层楼！

# 业务动态

Business Dynamic



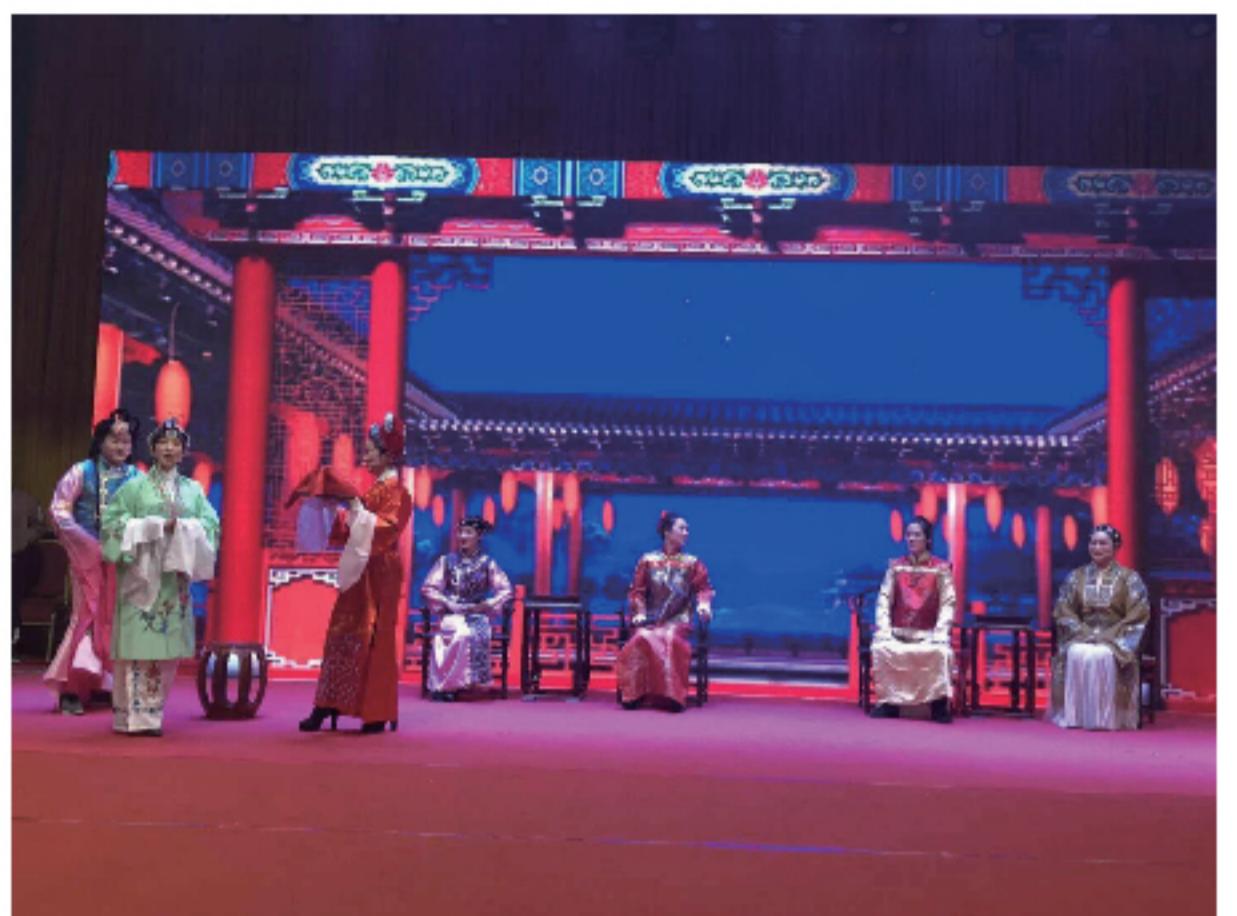
## 携手共进 砥砺前行 2019年迎新春联欢晚会圆满落幕

2019年新春佳节来临之际，1月24日晚，宏润建设总承包公司和象山港国际大酒店联合举办“携手共进、砥砺前行”迎新春团拜晚会。总承包公司和国际大酒店350余名干部职工欢聚一堂、载歌载舞，尽展风采、喜迎新春。

象山港国际大酒店宏润厅，晚会在喜庆的舞龙舞狮开场中拉开帷幕，伴随主持人祝酒词，总结2018发展步伐坚定稳健，展望2019重整行装再出发，全体举杯同庆，士气高昂。节目由酒店各部门员工及总承包各分区职工精心编排而成。

晚会以文艺的形式总结了一年的奋斗历程，展望新一年的美好憧憬。器乐合奏《喜洋洋》、《步步高》表达了2019年的美好展望；舞蹈《Good Time》、歌伴舞《追光者》表现了员工积极向上的工作态度；《荧光舞》、骑单车等演出，题材新颖、吸引眼球，同时提醒大家努力工作同时不要忘记锻炼身体，动感的节奏一度掀起晚会高潮；戏曲节目《新送凤冠》、《打金枝》展示了女同事们成熟、端庄、传统之美，展现了地域传统风情；《打靶归来》、《海阔天空》气势恢宏、群情激奋，寓意美好。整场晚会穿插抽奖环节，200余名幸运儿捧走了大奖礼品，不断将晚会推向高潮。

在热情、温馨的气氛中晚会圆满结束，大家在欢声笑语中共同度过了难忘的夜晚。衷心祝愿总承包公司及象山港国际大酒店在新的一年不忘初心、砥砺前行，在新的一年勇创佳绩。



# 党建风采

Party Building



## 廉政文化进宏润工地

文/宁波公司

2019年1月18日，由宁波城市交通建设有限公司牵头组织的“廉政文化进工地”活动，在宏润宁波公司姚江南岸滨江休闲带项目部举行。宁波市住建局各有关处室、局属各单位的分管领导、本项目参建单位的党务工作者近30人参加了活动。

宁波市城交董事长袁明军阐述了五点要求：一要全面加强从严治党，切实抓好党风廉政建设。要求全体管理人员坚定理想信念，严守政治纪律和政治规矩，坚决维护中央权威，始终向党中央看齐，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威，自觉在思想上行动上政治上同党中央保持高度一致；二要严格落实主体责任。要求全体管理人员必须进一步增强“四个意识”，切实把全面从严治党的责任时时放在心上，紧紧抓在手上，把全面从严治党主体责任与日常工作同安排同部署同落实；三要规矩在前，强化纪律意识。全体管理人员必须深刻认识加强党风廉政建设的重大意义，坚持纪在法前、纪严于法，严守政治规矩，以分行开展“两学一做”主题教育为标杆，真正把党章党规党纪的要求内化于心、外化于行；四要强化监督，规范权力运行。监督是权力正确运行的根本保证，是全面从严治党的重要步骤。全体管理人员要学习贯彻《中国共产党党内监督条例》，全面把握监督条例各项规定，学思践悟、融会贯通，要以身作则敢于监督，敢于批评，主动接受上级监督、同级监督；五要严守方寸，深化作风建设。作风建设是全面从严治党的基础工作和核心，全体管理人员要持之以恒贯彻好中央八项规定精神和公司关于廉洁从业相关规定。

袁明军董事长肯定了宏润在廉政文化上的行动，希望再接再厉，在廉政文化建设上继续努力。

市住建局宣教处徐处长作总结：宏润作为本市建筑业龙头企业，不仅抓好了工程质量、安全生产、文明施工，还十分重视党建工作，抓好与社区的联建联谊，助推市重点工程建设；党建工作亮点纷呈、形式多样，紧密联系项目部中心工作，发动广大党员和员工，狠抓落实，成绩显著；党建工作非常接地气，值得市其他项目推广、学习。

会议最后，城交公司董事长袁明军与宏润宁波公司总经理娄仙虎共同签署了《廉政文化共建协议》。



## 多方携手齐联动 党建共建和谐

文/杭州公司

为打造“安全、文明、优质、和谐”工程，加强现场文明施工有序管理，以“管理有序、服务完善、环境优美、治安良好、生活便利、人际和谐”为宗旨，增进项目与当地社区之间的邻里关系，共建幸福和谐社区及安全文明工地，2019年1月4日下午，在杭州景春社区会议室召开“多方携手齐联动，党建共建创和谐”主题活动。宏润建设与杭州地铁、石桥街道、景春社区、区地铁办、区城管局、区市政园林管理所、铁城监理等主要负责人以及业委会、相关周边居民代表参加。

宏润杭州地铁4号线二期工程SG4-2-2标项目部现场讲解施工进展，工程节点中夜间施工作业和连续作业的必要性。街道、景春社区各方代表表态：关于居民投诉都很正常，为民办事、同心协力。“地铁在我们脚下、杭州就在我们脚下”，社区跟街道会尽力配合宏润共同做好地铁施工的宣传和保障工作。

地铁集团、地铁办、园林管理所、城管局提出建议：1、组建微信群方便交流；2、施工方要合理安排施工时间，减少噪音影响；3、多沟通、多搞活动，提高居民对地铁工程建设的认识；4、施工方要从全局出发，公开施工计划，通过街道、社区做好宣传工作，共同参与管理、参与创建。

宏润项目部书记陈鹏表示，感谢各方代表为保证项目顺利进行，在项目建设过程中做的大量工作，希望继续得到地方政府、居民委员会还有街道社区的支持和帮助；项目部要以本次党建联建共建活动为契机，搞好邻里关系，达到互惠共赢，不仅要做好地铁建设，安全有序、保质保量做人民放心工程，还要力所能及为社区和居民多做实事，得到周边居民的理解和支持；通过联建共建，我们有信心让宏润党建工作更加精准，更接地气，更有效果。

## 杭州博奥隧道项目开展“翰墨迎春·送温情”活动

文/卢慧琴 杭州公司

工作了一个年头，即将盼来新年的小长假，还有不到十天就放假啦，春节的脚步越来越近了，杭城的大街小巷挂上了红灯笼，当然除了这满大街的年味，元月20日上午，宏润杭州博奥隧道项目部也为新年换上了“新年红”。

上午九时，市钱江新城管委会机关党委、妇委会、杭州钱塘江博物馆联合浙江新四军历史研究会，一同莅临宏润杭州市博奥隧道项目开展“翰墨迎春·送温情”党建联建活动，现场为隧道建设者们写春联和送“福”字，更送来了新春的美好祝福。

手写春联，是笔尖上陈久弥香的年味，是记忆中红红火火的福祉。摆桌、备笔、研墨、铺红纸，书法老师们一下就把博奥项目的“年味儿”带了起来，整整一个上午，老师们一刻不停歇地挥毫泼墨，70多幅春联，200多个“福”字，现场更是筑起了“福”字墙，红彤彤的一片，别提多好看了。

惊喜感动的是，了解到博奥项目年关将至为确保项目节点要求，许多工友依然坚守在一线岗位，书法老师们来到工地现场，将春联和“福”字送到了热火朝天干活的工友手中，并提前送上了新春的祝福。工友们看着福气满满的春联、喜庆的“福”字，一个个喜笑颜开。收好春联，大家又马不停蹄地投入到紧张的施工作业中。



## 携手共建 融洽邻里 情暖社区 杭州公司“学雷锋·志愿行”主题活动

文/卢慧琴 杭州公司

习近平总书记说：“雷锋精神，人人可学，奉献爱心，处处可为，积小善为大善，善莫大焉，当有人需要帮助时，大家搭把手、出份力，社会将变得更加美好”。今年3月5日，是全国第56个“学雷锋纪念日”。为弘扬雷锋精神，推动项目部学雷锋志愿服务活动常态化，由杭州市建筑企业管理站发起，城北线联合党支部党员骨干和宏润大毛坞·仁和大道供水管道IV标项目支部联合开展“携手共建、融洽邻里、情暖社区”的学雷锋·志愿者主题活动。

20余名志愿者来到杭州市西湖区三墩镇五幸社区，详细了解社区群众现状，挖掘群众需求，从实际出发，制定有针对性的帮扶方案。项目电工志愿者上门为社区居民检查维修老化线路，项目理发师为社区居民免费理发，前往老年公寓送温暖与孤寡老人话家常并帮助老人们修剪指甲、整理内务、打扫卫生等。各式各样的惠民志愿服务，得到了社区居民们的一致好评，也为这寒冷的春日注入了浓浓暖意！

通过服务社区群众，践行了将党建工作走入群众的宗旨，为构建和谐幸福工地起到了积极作用。作为新时代城建铁军，我们将努力为建设美丽杭州贡献力量！



## 资本市场

Capital Market



### 宏润建设2019年1月—3月公告回放

1月24日，公司发布2019-004号关于通过高新技术企业重新认定的公告。

2月28日，公司发布2019-005号关于2018年度业绩快报，实现营业总收入98.9亿元，净利润3亿元。其中建筑业收入87.8亿元，房地产收入9.5亿元。

3月19日，公司发布2019-006-009号关于董事会、监事会换届以及会计政策变更等决议公告。

3月21日，公司发布2019-010号关于重大工程中标公告，上海鼎霖房地产开发有限公司招标的上海卢湾区第52街坊肇嘉浜路18号地块总承包工程由公司中标承建，中标价106,933万元。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



## 大毛坞—仁和大道供水管道工程顺利下穿高速段

文/卢慧琴 杭州公司

宏润杭州大毛坞-仁和大道供水管道工程IV标G4-G3区间是地下单线盾构隧道，长约3449米，采用盾构掘进施工。盾构机于2018年9月27号始发，区间线路出G4盾构井，依次下穿三墩互通、余杭塘河、在建地铁5号线、文一西路跨线桥、规划文二西路隧道后到达G3工作井完成接收。

作为城北线首个下穿高速标段，也作为杭州公司首次正式下穿高速公路的项目，此次穿越引起了参建各方高度关注。盾构机与三墩互通路基竖向净距为15m-17m，隧道均位于⑥1粉质粘土，属于硬塑性土层，土层强度高，且土体改良极为困难，三墩互通节点作为绕城高速主要通道每日车流量巨大，对土体扰动控制极为苛刻，在此进行长距离的下穿施工，对施工工艺工法无疑是巨大挑战。

初心如磐，使命在肩。面对施工工期紧、绕城高速路基变形控制要求严、长距离穿越施工风险高、土体强度高阻力大，土体改良困难等诸多挑战，项目部联合各参建单位经过详细调查、组织安全评估、编制专项施工方案，并对本次穿越施工做了细致周全的部署。三墩互通节点于2018年12月27日正式开始穿越，“攻坚战”号角已然吹响，项目所有人员以最饱满的精神状态奋战在施工一线，经过9天的艰苦奋战，盾构机成功地穿越了三墩互通节点，根据监测情况反馈，三墩互通路基累计变形控制在2mm之内，保证了绕城高速运营未受任何影响。

盾构机顺利下穿三墩互通路基，对城北线各标后续下穿绕城高速起到先锋作用，并提供了宝贵的施工经验。

无数夜晚灯火通明的工地，有许多人的目标和梦想，宏润人默默耕耘，犁开了一片片沉睡的泥沙，和一块块缄默的石块，宏润人，一直砥砺前行。



## 杭州地铁5号线SG5-17标成功穿越运营中的I号线

2019年1月18日，宏润杭州公司承建的地铁5号线SG5-17标滨康路站至青年路站区间，成功地穿越了运营中的地铁1号线。经监测，1号线隧道变形极小，地铁运营未受影响。

本区间是地下双线盾构隧道，长约1115米，采用2台盾构机一前一后同步施工。左右线盾构机均于2018年8月份从萧山区的青年路站始发，沿金城路自东向西掘进，穿过风情大道后，进入滨江区的滨康路站。

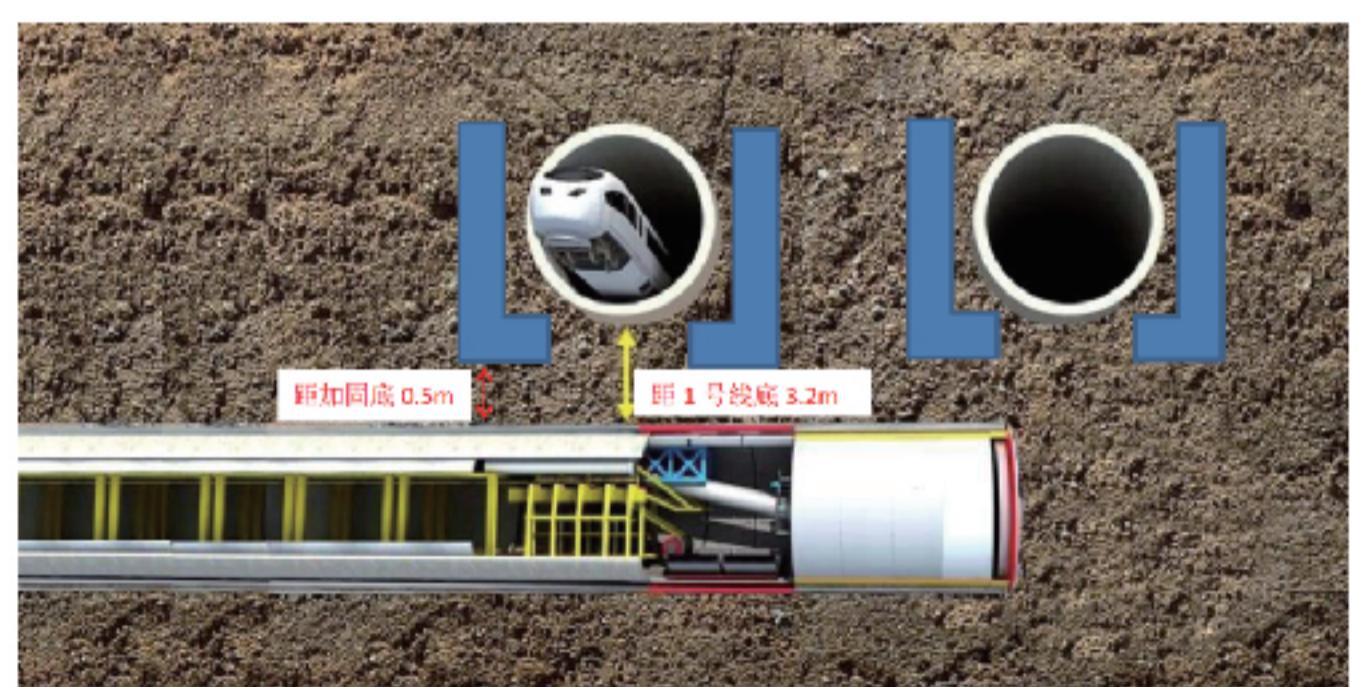
滨青区间需2次穿越已运营地铁1号线。5号线隧道和1号线隧道呈58度斜交，最小竖向净距仅为3.258m，隧道均位于淤泥质黏土地层，土层性质差，对扰动极为敏感，而已运营的地铁隧道对变形控制极为苛刻，在这样的软弱地层中进行盾构近距离穿越施工在全国尚无可供借鉴的成熟经验。因此，下穿已运营地铁1号线湘湖站至滨康路站区间隧道是本工程最大难点和风险点，受到杭州市地铁集团、杭港地铁公司的高度重视和关注，成为建设单位“聚

焦2018年下半年5号线建设最大的风险点”。

面对施工节点工期紧、运营隧道变形控制要求严、施工风险高等多方面的严峻挑战，项目部对1号线隧道进行了详细调查、安全评估、地基加固，编制专项施工方案，并对施工做了细致周全的部署。穿越1号线施工于2018年12月26日正式开始，为了打赢这场硬仗，作业人员24小时交替不间断施工，项目部和各参建方紧密互动，节假日坚守岗位，以确保建设按时、按序顺利推进。经过20多天的连续奋战，盾构机平稳、连续前进，于2019年1月18日成功地穿越了1号线。

地铁5号线盾构机下穿地铁1号线隧道圆满完成，也为今后类似施工条件下盾构下穿既有地铁隧道施工积累了宝贵经验。

一道道关卡，一次次跨越，背后都装载着宏润人沉甸甸的努力和对事业沉甸甸的敬畏，用初心与坚持将一个个城市的梦想照进现实。



## 专题报道

Special Coverage 

## 新春走基层 “六争攻坚” 不止步

文/郑雅琴 宁波机南段IV标

2019年1月29日上午，宁波市人民政府副秘书长金伟平一行莅临机场快速路南延IV标段开展节前基建项目检查。市人民政府副秘书长段卫党、市住建局局长陈寿旦、副局长吴耀明、奉化区政府领导、机场快速路南延建设指挥部，宏润宁波公司总经理楼仙虎等陪同。

领导一行听取了工程概况、工程特色亮点等介绍，对总体进展表示满意，对机场路南延“六争攻坚”不止步、临近过年依旧坚守在现场浇砼和小箱梁吊装表示肯定。金伟平副秘书长召开现场办公会议，重点就工程进展、渣土清运、资金保障等听取了各部门汇报，要求加强协调配合，积极为项目推进解决最实际的困难，确保项目早日建成，服务宁奉两地。



宏润项目部自“百日攻坚”行动启动以来，快速调整施工总体部署，以突破施工关键节点为工作目标，以党员和领导干部为先锋引领，以落实项目各级领导军令状为行动指南，与雨雪、寒冷、黑夜为伴，先后在支架材料严重短缺、施工工人短缺、长达40余天的雨雪天气内，抢下了原本不可能完成的现浇轨道梁提梁跨、方桥站承轨层二段混凝土浇筑，并在5天内完成上盖梁从支架搭设到砼浇筑的宏润速度。项目部正以一个又一个的成绩回馈各级领导关怀和百姓期盼，不断鼓舞着宏润人攻坚宁奉城际线的信心，攻坚克难，I CAN。



# 文化家园

Cultural Horizon





## 一碗腊八粥，暖胃暖身更暖心

文/宁波公司

紧跟着昨日宁波“一米阳光”的脚步，今日便迎来了传统“腊八节”的到来。2019年1月13日，宁波《现代金报》记者同宏润宁波市轨道交通3号线一期地下土建工程TJ3106标项目管理人员，及临近年关仍奋战现场施工的外地务工人员，齐聚一堂，欢度佳日。记者们为全体员工送来了温暖的腊八粥，及新春祝福的“福袋”，一碗碗甜糯的热粥含在嘴里，甜在心间；一袋袋象征鸿运的福袋，让他们在寒冷的冬日感受来自家的温暖。



## 慰问送温暖 关爱暖人心

文/宁波公司

凛冽的寒风挡不住送关怀的脚步，深冬的严寒冷却不了颗颗送温暖的心。2019年1月28日，农历小年，宁波市轨道交通集团总经理杨蔚、副总经理兼建设分公司总经理张付林等一行莅临宁波轨道交通3号线一期TJ3106标儿童公园站，亲切慰问春节前夕仍坚守在工作岗位上的地铁一线建设者，并为管理人员及工人送上新春的祝福和慰问品，感谢地铁一线建设者为宁波轨道交通事业做出的贡献。

杨蔚总经理与建设者亲切握手，并送上慰问品，对他们在严寒中舍小家为大家的奉献精神表示衷心的感谢，并提前祝福一线建设者们新春快乐、阖家幸福，同时，希望大家在新的一年里继续发扬顽强拼搏、开拓创新的精神，全力保证2019年通车重要节点，严把安全质量关，将宁波轨道交通工程建设成精品工程、优质工程。

一句句朴实亲切地关怀，一声声真诚地祝福，在这个寒冷的季节里，犹如一股股温暖的暖流，极大的鼓舞着一线建设者的士气，大家纷纷表示将继续发扬不怕吃苦、奋勇当先的精神，用实际行动加快推进地铁建设。



## 新春送福 福到万家

文/金芳娟 宁波轨交TJ4008标

2019年1月23日，腊月十八。农历新年已经进入倒计时，街道上到处张灯结彩，洋溢着节日的气氛。上午九时，宁波东裕小区北大门前热闹非凡，人流不息，只见临时拉起的横幅下，围观的人群一波接着一波，兴高采烈地领走一份份新年礼物。

走进一看，是宏润宁波轨道交通TJ4008标工作人员正在免费发放“福”字和“对联”。为了举办这次活动，项目部特地定制了一批精美的礼品，作为新春祝福和美好心愿赠送给社区居民，以此答谢这两年来对工程施工的支持和理解。东裕社区与南高教园区站4-2区工地最近处相隔不到3米，在“白+黑”的连续施工过程中，居民们忍受着诸如噪音、尘土、出行、环境等的干扰和不便，但他们没有怨言，为轨道交通工期的顺利开展、如期交付作出了贡献。

小小的送礼活动受到了社区居民的热烈欢迎，三百多份幅对联和“福”字不到一小时就被大家一“扫”而光。“福”字象征着平安吉祥，福入万家，万家有福！祝愿所有百姓安居乐业，共筑中国梦，和美过大年！



## 百日攻坚“送温暖”、“送服务”

文/宁波公司通途路管廊项目部

呼啸的寒风吹不散氤氲的年味，三九的严寒盖不住温暖的祝福。2019年1月31日上午，宁波地空公司副总经理董福涛等领导来到通途路（世纪大道-东外环）综合管廊II标项目部，亲切慰问仍坚守岗位的一线工作者，并和项目部人员为在现场劳动的工人包饺子。

项目部食堂充满浓郁的年味，大家围在一起交流经验，讨论手法，手上却是不停地将温暖与祝福满满地包进饺子皮里。在焦急的等待中，蒸笼揭开了，升腾的热气带起脸上的笑容，却不着急享受劳动成果，第一时间将饺子送到现场，为一线建设人员送去春节的祝福与慰问。地空公司领导将一碗碗水饺亲手送到每一位工人手中，对他们坚守岗位表示感谢，并提前祝福大家新春快乐。

贴心的关怀，谆谆的嘱托，如一缕春风，吹走了冬日的严寒，令人倍受鼓舞。我们将带着祝福前行，坚守岗位，攻坚克难，发扬“百日攻坚”争先精神，投身管廊工程，用行动贺岁，用成果祝福。

