

宏润荣获2020“金质量”卓越企业家奖
宏润建设获全国首届重点高新技术企业奖
宁波中兴大桥及接线工程首通段通过综合验收
宏润荣宁波市建筑业“龙头企业”称号
公司组织召开2021年经营工作会议

宏润

HONGRUN



公司承建宁波轨道交通3号线一期儿童公园站（宁波公司）



宏润建设集团股份有限公司 双月刊 第八十二期 2021.02



宏润建设集团股份有限公司

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
电话：021-54976006 54976007
邮箱：fujun@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com



扫码关注宏润公众号



宏润

期刊

宏润建设集团股份有限公司主办

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。

宏润建设集团内部刊物，免费交流。

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、李剑彤、何秀永、郑恩海、赵余夫、李涵军

主编：赵余夫

编辑：傅珺、丁常湧、鲍廉梵、蔡晓琪

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务工作，抒发心声理想。

《宏润》栏目包括：新闻聚焦、业务动态、党建风采、行业政策、资本市场、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、文化家园等。

请将来的电子文档和照片发送至邮箱fujun@chinahongrun.com，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需原图单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2020年12月10日，广州市建筑集团领导莅临公司考察交流。



2020年12月24日，象山县科技局局长一行莅临公司检查指导。



2021年1月8日，公司在上海召开2021年经营工作会议。

CONTENTS

目录

新闻聚焦

- 3 公司组织召开2021年经营工作会议
- 4 浙江省住建厅领导视察宁波轨交项目部
- 5 宁波市政协领导视察调研宁波西洪大桥项目
- 6 宁波市委秘书长视察西洪大桥项目部
- 7 象山县科技局局长莅临宏润检查指导工作
- 8 宏润助力太原迈进地铁时代
- 9 宏润荣获宁波市建筑业“龙头企业”称号
- 11 宏润荣获2020“金质量”卓越企业家奖
- 13 宏润建设获全国首届重点高新技术企业奖
- 15 宁波中兴大桥及接线工程首通段通过综合验收
- 17 嘉兴市域外配水工程盾构一标隧洞全线贯通
- 19 杭州机场轨道快线SGJC-3标中阿区间盾构双线始发

业务动态

- 20 杭州地铁9号线SG9-2标盾构精准穿越一站一隧
- 21 湖州吴兴至临安公路南浔隧道段工程正式开工
- 22 宁波轨交TJ5107标大洋江站主体结构通过验收
- 23 宁波轨交TJ5107标曹隘站附属基坑围护结构封闭
- 24 宁波鄞州大道—福庆路快速路一期3标首件承台浇筑

党建风采

- 25 宁波项目部召开“迎新春送温暖”留甬过年动员会
- 26 杭州项目支部获“浙江省红色工地优秀项目”等荣誉

资本市场

- 27 宏润建设2020年12月—2021年1月公告回放

科技交流

- 28 宏润联合研发新型钢支撑轴力伺服系统正式投入使用

专题报道

- 29 揭秘宏润匠心品杭州地铁“奥体中心站”和“双浦站”
- 31 上海轨交18号线御桥站揭开神秘面纱

文化家园

- 33 摄影专辑：绝美黄山
- 35 公司组织员工羽毛球比赛
- 37 书法鉴赏：《新三字经》毛笔字帖
- 37 书评：知行合一做投资的“少数派”



新闻聚焦

Company News



公司组织召开2021年经营工作会议

文/张君怡 行政办

2021年1月8日，宏润建设集团新年经营工作会议在上海格兰云天大酒店召开。董事局主席郑宏舫亲临会场，总裁李剑彤主持会议，副总裁何秀永、郑恩海、赵余夫等公司高管，各职能部门负责人，项经部、分公司总经理等40余人出席会议。

首先，李剑彤总裁对公司2020年生产经营总体情况给予了充分肯定，并代表公司行政班子向大家表示感谢。2021年建筑业资质面临时代性变革，市场变化较大，公司需认清形势，统一思想，保持前瞻性，利用年初时间多思考、多探讨、多筹划，以市场为导向，集中资源，集中精力，共同为今年生产经营工作的开展做好铺垫。

市场发展部总经理李津汇报了2020年度企业生产经营情况：公司克服“新冠”疫情的不利影响，把握基础设施建设发展机遇，积极拓展市场，全年新承接业务119.77亿元，超额完成了108亿的年度经营目标。

计划合约部总经理林丽霞汇报了2020年度企业经营数据及成本要素分析：2020年，施工工期、周边环境、市场及政策风险等因素影响了合同履约、施工成本的落实，如何向管理要效益、降低成本将是企业面对的紧迫课题。建议：（1）经营决策阶段做好项目标前标后的市场调研；（2）合同签订阶段充分考虑市场价格波动；

（3）合同中约定材料调差的风险幅度；（4）实施过程中通过科学筹划、精心组织，技术先进、合理调度，以确保合同完美履约。

杭州公司在2020年度承接业务量排名中继续位居榜

首，袁琳副总裁在会议中慷慨解囊，介绍了在杭州及周边市场经营情况并分享了经验。他强调诚信立世是做工程必不可缺的，同时也应跟随时代的发展革故鼎新，从粗放式管理向精细化经营转型。公司黄全跃副总裁介绍了公司当前增值税等税务工作。

各项经部、分公司及各区域公司负责人热烈讨论，宁波公司、第二项经部、第十八项经部等结合自身发展情况及所在区域的实际情况，切实分析当前市场经营的重难点，并对未来的发展路线做出规划。各单位根据自身发展现状和面临的问题向总公司提出了市场经营模式转变及政策扶持建议，并表示将会紧贴公司的规划与部署，积极拓展市场，严控成本风险，顺应行业发展要求，拥抱市场环境变化，嫁接外部资源，探索合作模式，为集团公司发展做出应有的贡献。

董事局主席郑宏舫作会议总结讲话，他指出：经营工作不容易，宏润发展至今遇到过很多困难，但我们凭借信誉和能力开拓了市场、提升了竞争力，这一切都来之不易。他强调，做好经营工作要求：（1）讲诚信，善于交朋友，个人要有信心和组织能力；（2）重视成本管控，活下去是前提；（3）市场要拓展，更要扎根下去；

（4）公司是平台，要多培养老板，这对个人、公司、社会都有利；（5）没有付出不可能成功，公司要引进人才，创新机制，组织力量拓展大项目。春节将至，郑董要求大家守好安全防线，重视民工工资支付；当前新冠疫情严峻复杂，要做好人员劝留工作，减少流动，倡导就地过年；最后祝愿大家过一个幸福安康祥和的新春佳节。



浙江省住建厅领导视察宁波轨交项目部

文/宁波公司

2021年1月13日，浙江省住建厅厅长项永丹、厅建筑市场监管处处长施卫忠、厅科技设计处处长江胜利，省建筑业管理总站副站长柴林奎、省建设工程造价管理总站站长邓文华等领导，莅临由宏润宁波公司承建的轨道交通5107标项目部视察调研。

宁波市副市长沈敏，市住建局局长陈寿旦、总工沈浩，轨道交通集团董事长杨蔚、副总张付林，鄞州区副区长朱剑涛，市住建局办公室主任许志平、安质总站站长蔡慧静等陪同视察。

项厅长对项目建设情况、施工进度、安全质量及文明建设表示满意。他强调，要狠抓安全生产，遏制重大事故发生，确保安全、确保质量；宏润作为浙江省建筑业龙头企业，应该发挥自身特点及优势，敢拼敢干，争取更大市场份额。

宏润建设董事局主席郑宏舫介绍了公司经营发展和盾构施工情况，宁波公司总经理楼仙虎、总经理助理张国良、项目负责人林定雄等陪同调研。

宁波市政协领导视察调研西洪大桥项目

文/宁波公司



2021年1月6日，宁波市政协副主席叶剑鸣、人资环城建工委王丽萍主任、袁德云副主任等领导，视察调研由宏润宁波公司承建的西洪大桥项目。领导对项目管理、企业形象、党建工作、工程进度、安全生产、文明施工、质量等表示满意，对宏润坚持差异化发展、追求“更高、更深、更大、更宽”目标、重视科技创新表示赞赏。宏润宁波公司总经理楼仙虎、副总经理张国良、项目负责人许青宏、总工室费莉等陪同考察。



宁波市委秘书长视察西洪大桥项目部

文/宁波公司



2020年12月25日，中共宁波市委常委、秘书长施惠芳、市住建局陈寿旦局长、吴耀明副局长、宁波市城投控股钟建波董事长、市城管局戚兴初副局长、市发改委、市水利局、江北区、海曙区领导、宁波通途公司芦均辉总经理等视察由宏润集团宁波公司承建的西洪大桥工地。宏润宁波公司总经理楼仙虎、副总经理张国良、总经理助理马敬伟、项目负责人许青宏等人陪同视察。

施秘书长对工地的场容场貌、质量、安全生
产措施、进度、党建等工作表示满意和肯定。
他指出，要在前期有效工作的基础上，科学合理地
安排工期，力争提前；抓好工程质量，百年大
计，质量第一，将优质工程交给市民；狠抓安全
生产、文明施工，确保一方平安；各部门通力合
作，想方设法解决前期还存在的问题；照顾好民
工兄弟、足额按时发放民工工资。

象山县科技局局长一行莅临宏润检查指导工作

文/高新办

2020年12月24日，象山县科技局局长江立峰、县科创中心副主任范大良携科技、财政等领导莅临宏润检查指导工作，宏润建设总裁李剑彤、副总裁赵余夫、黄全跃等陪同交流。

宏润建设于2012年获高新技术企业认定，2015年复审通过，2018年获重新认定，成为宁波市高新技术促进会副理事长单位，中国民营科技促进会高新技术企业分会理事单位，2020年获评首届国家重点高新技术企业。宏润作为上市公司、高新技术企业，多年来获得了较好的发展：

1、资质平台上新台阶，拥有市政、建筑施工双特、设计双甲资质，特别是在轨道交通及大盾构、地下工程及超深基坑、重大市政工程、大跨度桥梁、超高层建筑等领域具有较强的行业竞争力。

2、经营规模稳步提升。公司2019年建筑业收入107亿元，利润总额超过3亿元。公司高收入中轨道交通作为主要产品，收入占比72%。

3、技术含量不断提高。公司坚持差异化竞争，重点拓展更大盾构、更宽桥梁、更深地下空间、更高房建领域，基本奠定了公司行业地位。拥有盾构设备40台（其中二台直径11.7米泥水平衡大盾构），全国第十家进入大盾构领域，宁波中兴大桥矮塔斜拉单跨400米世界第一，又进入高铁、海上工程等领域。

4、重视科技投入和人才培养。结合在建项目，开展隧道掘进机器人系统研发及产业应用。拥有高级职称190人，其中教授级高工12人。联合上海大学等单位研发换刀机器人，召开样机发布会，可以取代人工作业，解决了地下换刀作业难度大、危险系数高、换刀效率差的问题，填补了我国盾构机换刀机器人领域空白，标志着宏润盾构机领域技术研发趋于世界领先水平。

5、科研成果显著。2020年公司获授权发明专利3项，实用新型专利14项，参与标准编制2项，专有技术获省级工法7项。公司累计已获有效发明专利授权15



项，实用新型专利授权130项；主编行业标准2项，参编14项。

2020年获宁波市2020“六争攻坚、三年攀高”加快高质量发展百名创新人才1人，获教育部科学技术进步奖二等奖、浙江省建筑业行业协会科学技术创新成果二等奖各1项。通过博士后中期考核，申报成功省级博士后工作站。

2020年4月，公司承建2022年杭州亚运会核心通道—杭州市博奥大盾构隧道双线贯通，实现了公司在大直径盾构、泥水盾构以及越江盾构的三大突破。

江立峰局长对公司一贯重视科技创新、坚持差异化竞争所取得成绩表示十分赞许，公司在新技术、工艺、设备的投入值得建筑行业其他企业借鉴学习；希望在国家高度重视科技创新的大形势下，公司更要重视科技自立自强，重视高新技术企业管理，重视科技创新、产学研用，确保企业持续健康发展，为象山经济社会发展做出更大贡献。

公司表示，将积极推进“科技兴企”战略，重视科技投入，开展科研立项，规范科研活动组织；加强科技人才培养，加强技术中心建设，持续提升技术创新能力；结合在建工程，加强知识产权申报及管理；推动科技产学研用，促进自主创新能力与科技成果转移转化双促双升，为公司高质量发展提供根本支撑。

宏润助力太原迈进地铁时代

文/王成建 太原轨交项目部

2020年12月26日，山西省首条地铁——太原地铁2号线正式开通营运，标志着太原市迈进“地铁时代”。

太原市地铁2号线南起西桥站，北至尖草坪站，全长23.647公里，共23座车站，是太原市轨道交通线网中南北方向的主骨架线路。太原市地铁2号线的开通营运，促进了太原市中心城区交通秩序提升，优化了太原市城市空间布局，对太原市经济社会发展具有重要意义。

宏润承建的太原市地铁2号线203标段全长2.556千米，包含康宁街站、康宁街站—电子西街站区间、电子西街站、电子西街站—嘉节站区间土建施工。工程至2016年3月开工以来，项目部通过加强制度建设、专项方案编制与评审、重大危险源管控、强化施工安全技术交底等举措，加强了项目安全管理，有序推进项目工程进度；特别是在电子西街站拆迁严重滞后、大气污染管控严格、2020年新冠疫情蔓延的情况下，项目部严格按照太原市轨道交通发展有限公司“保洞通”、“保通车”节点目标，克服重重困难，优化施工方案，增加盾构设备、人员，同时进行四条隧道盾构掘进施工，确保区间隧道按时洞通；2020年在保证疫情防控措施有效落实的前提下，克服雾霾天气带来的不利影响，进行车站附属结构施工作业；通过增加机械设备、人员，作业单位分班作业、24小时连续施工，现场优化施工方案等措施，仅用150天完成了11个出入口和风亭，确保年底通车目标。

在项目团队的共同努力下，本工程于2020年6月按时完工并移交，12月6日完成竣工验收，被评为2020年度山西省优质结构工程，为山西省太原市地铁2号线建设做出了重大贡献。



宏润建设获宁波市建筑业“龙头企业”称号

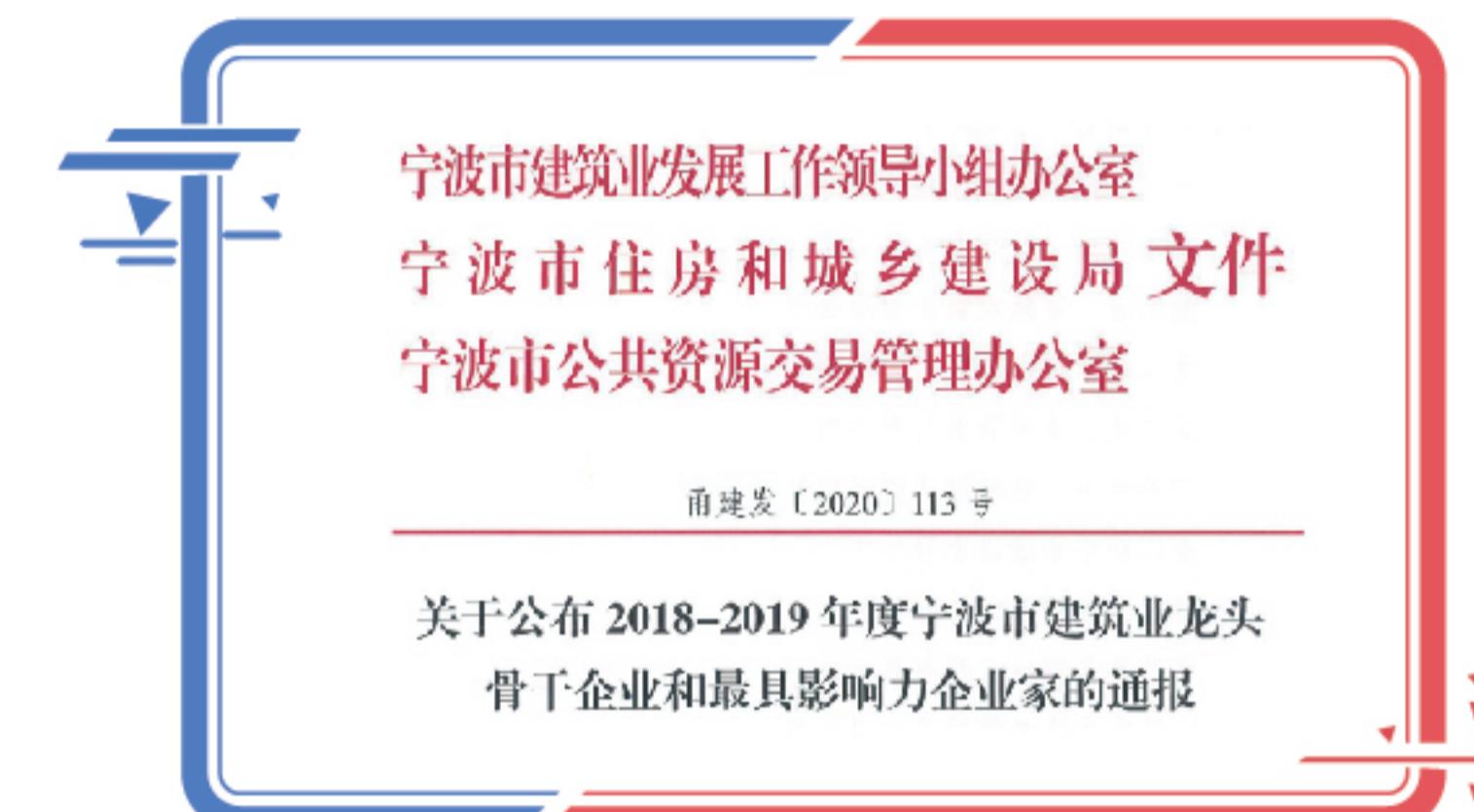
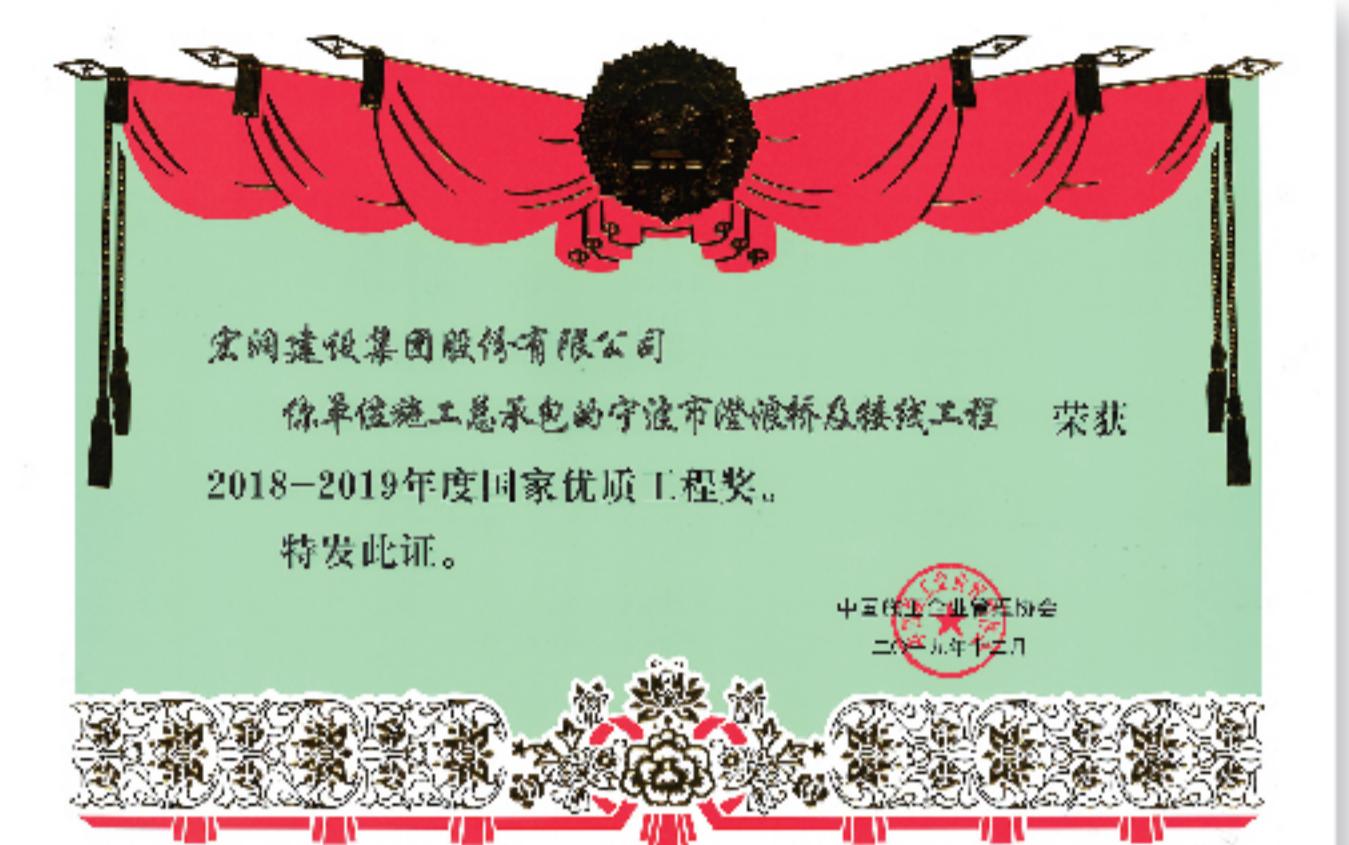
2021年1月13日上午，宁波市召开全市建筑业发展大会。市委副书记、市长裘东耀在会上强调，要大力支持建筑企业发展，深入推进建筑业发展质量变革、效率变革、动力变革，加快建筑业工业化信息化绿色化发展，打造更具竞争力的“宁波建造”品牌，开创宁波建筑业高质量发展新局面。

浙江省住建厅厅长项永丹到会指导，并对宁波建筑业发展成绩表示充分肯定。市领导施惠芳、陈仲朝、王建社、沈敏、叶剑鸣等出席大会。

会议表彰了2018—2019年度建筑业骨干企业和最具影响力企业家。宏润获宁波市建筑业“龙头企业”称号。董事局主席郑宏舫参加会议并接受奖牌。

建筑业是宁波传统产业，也是优势产业。“十三五”期间，宁波市建筑业综合实力稳步提高、转型升级步伐加快、技术创新力度增大、行业服务持续优化。作为宁波市本土企业，宏润发挥自身优势，积极参与基础设施和政府重大工程项目投资建设。

近几年，公司参与承建了宁波市轨道交通2号线、3号线、4号线、5号线、3号线二期，浙江海洋运动中心（亚帆中心），宁波机场快速路南延、环城南路西延、通途路综合管廊、西洪大桥及接线、鄞县大道改造提升、兴宁路综合整治、世纪大道快速路、鄞州大道-福庆路（东钱湖段）、北区污水处理厂三期等重大工程项目。公司发挥投融资优势，投资建设了奉化市惠政东路一号地块拆迁安置用房、石浦高速公路新桥连接线PPP、象山沿海南线拓宽改建PPP、宁波三路一桥PPP项目中兴大桥及接线工程、宁波市奉化区西河路旧城拆迁安置用房项目。公司承建的宁波市澄浪桥及接线工程、参与承建宁波市轨道交通2号线一期工程获国家优质工程奖。



2021年是我国“十四五”规划的开局之年。面对复杂的经济形势和不断变化的建筑业市场，公司将坚持稳中求进、创新发展，勇毅奋斗、开拓奋进，努力适应新转变、寻求新突破，加强安全质量管理，构建和谐劳动关系，为宁波建筑业持续做强做优做大提供发展支撑力、产业竞争力和品牌影响力，持续推动公司高质量发展行稳致远。





宏润建设董事局主席郑宏舫 荣获2020“金质量”卓越企业家奖

文/张君怡 行政办

2020年12月23日，由上海证券报社主办的“2020上市公司高质量发展论坛”暨“金质量”奖颁奖典礼在上海浦东举行，宏润建设董事局主席郑宏舫荣获2020“金质量”卓越企业家奖。

上海证券报是新华社于1991年创立出版的新中国第一张以提供证券专业资讯为主的全国性财经类日报。本届上市公司高质量发展论坛以“构建新发展格局，传递市场化力量”为主题，聚焦高质量发展、资本市场改革、科技创新、“双循环”发展及弘扬企业家精神等重要议题，旨在促进上市公司高质量发展，助力资本市场服务新发展格局，夯实资本市场全面深化改革的“压舱石”。论坛推选出了紧扣主业稳健发展，多年来业绩复合增长率持续向上的优质上市公司以及推动企业创新、提升企业质量的优秀企业和高管。

从上世纪七十年代离开家乡宁波象山，闯荡上海滩艰苦创业，到如今成为年施工产值150亿元的知名建筑行业上市公司掌门人，郑宏舫先生不仅用一砖、一石、一坊浇灌出自己的梦想与荣光，还在一道道充盈着汗水的奋斗轨迹中见证了上海这座大城市的不断崛起与繁荣。



2006年8月，在郑宏舫先生的带领下，宏润建设叩开了深圳证券交易所的大门，在中小企业板成功上市。凭借“做一项工程，树一个标杆，交一方朋友”的经营理念，1994年至今，公司已累计获国家技术发明二等奖1项，国家优质工程奖8项、中国建设工程鲁班奖10项、中国土木工程詹天佑奖11项、上海市建设工程白玉兰奖62项等数百项荣誉。

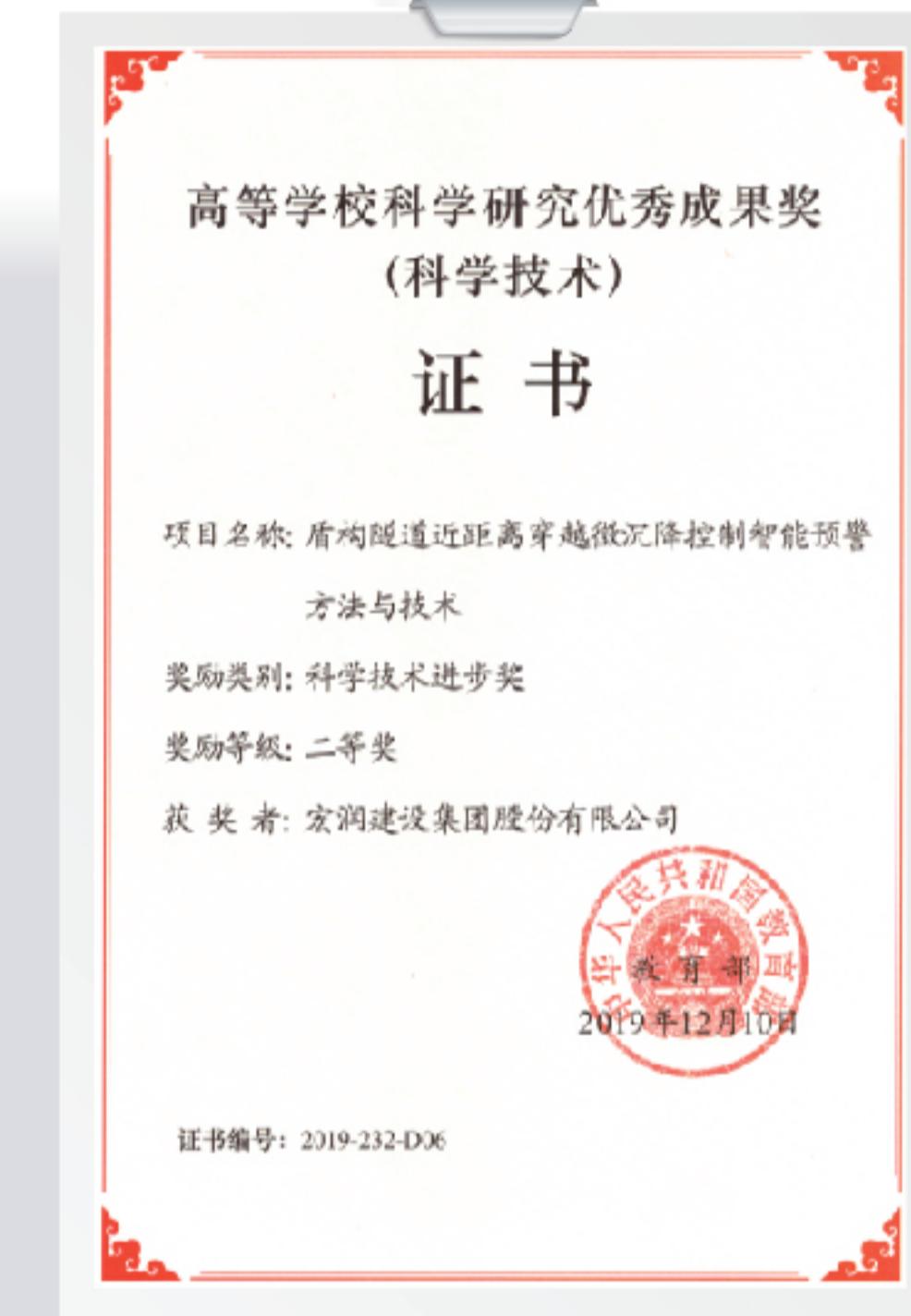
作为国家重点高新技术企业，公司是国内较早进入轨道交通行业的施工企业之一，建成及在建地铁车站近百座，盾构推进里程超过250公里；通过承建2022年第19届杭州亚运会的核心通道——杭州博奥隧道，公司首次迈入超大直径泥水平衡盾构技术领域；承建的世界首个单跨超400米的过江矮塔斜拉桥——宁波中兴大桥及接线工程首通段已顺利开通；承建的浙江亚帆中心的建设工程，是2022年杭州亚运会帆船(板)竞赛的承办场地，标志着公司施工业务正式进入海上领域；承建的地上43层、总高度208米的中山天奕国际广场超高层项目，代表着公司有能力挑战超高层建筑市场。

2021年是我国“十四五”规划的开局之年，也是中国资本市场三十而立之年，新发展格局下资本市场全面深化改革不断落地落实，为上市公司高质量发展提供了更加完善的保障、更加优化的环境。2021年，也是宏润集团主动适应新变化、寻求新突破、开发新市场的启动之年，在董事局主席郑宏舫领导下，公司作为资本市场多年的参与者，将继续做强，保证“金质量”，做好中国经济高质量发展的排头兵、领头羊！

宏润建设获全国首届重点高新技术企业奖

文/高新办

2020年12月19日，由中国民营科技促进会高新技术企业分会和同福集团共同主办的“全国首届重点高新技术企业颁奖暨高科技产业发展高峰论坛”在河北省石家庄正定塔元庄召开。多年从事科技管理的领导和战略研究高层专家、荣获全国首届重点高新技术企业奖的企业家代表、多年从事促进生产力和技术市场改革发展的社团领导，纷纷从各自不同的角度发表了见解。大家表示，实体经济是国家经济的立身之本和财富之源，是国家强盛的重要支撑，习总书记的指示为实体经济的发展指明了方向，也为高科技产业发展指明了方向。



全国现有高新技术企业22.5万家，其中民营科技企业占90%，高新技术企业是经济和科技主战场上的生力军。与会者表示，一定要有一个服务企业的良好环境助力他们发展。在科技政策研究改革实践中，要深入到企业去了解企业、探寻问题；在地方建设项目立项，人才、税收、金融、招商等多方面要大胆吸收企业参加，发挥好这些高科技企业的实体作用和主体作用；要尊重企业家，与企业家交朋友，主动帮助他们解决问题，把各项改革创新的好政策真正落实到实体中。

会上对宏润建设等荣获全国首届重点高新技术企业奖的66家高新技术企业颁发了获奖证书。中国民营科技促进会副会长、高新技术企业分会会长郭建平介绍，“重点高新技术企业奖”是对在各行业或领域内，通过不断科技创新取得重大科技成果和良好经济效益、发展前景好的高新技术企业授予“重点高新技术企业奖”。中国民营科技促进会高新技术企业分会将每年评选一次，评选不同于高新技术企业认定，更侧重于企业的市场竞争力和创新潜力。



宁波中兴大桥及接线工程首通段通过综合验收

文/陈骏烽 宁波中兴大桥及接线项目部

2020年12月04日，由宏润投资承建的宁波中兴大桥及接线（江南路-青云路）工程首通段顺利通过综合验收。

中兴大桥及接线工程于2016年11月正式开工，2017年11月进行首节段梁吊装，2018年8月完成首次主塔竖转，同年9月完成主塔合龙，2019年1月完成主桥合龙，今年9月首通段道路及桥梁开放通车。

在宏润项目团队和各方的共同努力下，中兴大桥突破层层技术难关，相继攻克了大直径超长桩基础施工、大型构件水上吊装、主梁节段曲线滑移、主塔竖转、大节段水上液压垂直提升、超大悬臂拼装线形控制、精准合龙等技术难题，顺利完成了可施工范围内所有工程的实施并通过竣工验收。

中兴大桥及接线工程是宁波东部跨甬江的主干道，首通段通车以来，改善了周边交通状况，有效缓解东部城区跨江交通压力，促进了甬江北岸城市开发建设和发展，为宁波的城市发展再添助力。项目部将在江北侧政策处理后，全力组织大桥北岸引桥接线施工，尽早实现全面通车。



嘉兴市域外配水工程盾构一标隧道全线贯通

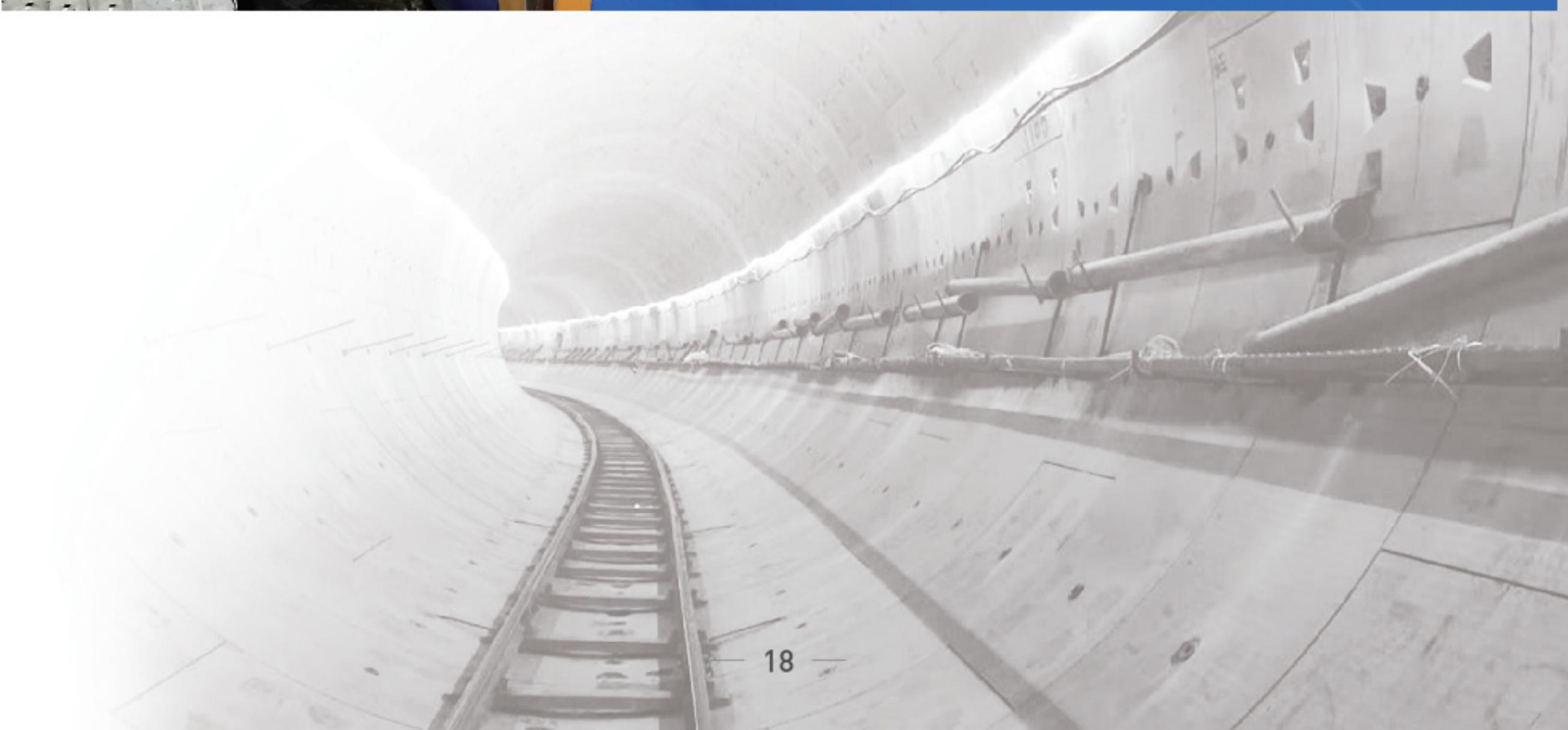
文/卢慧琴 杭州公司

2020年11月26日晚，在宏润杭州公司承建的嘉兴市域外配水工程（杭州方向）盾构一标施工现场，D1~D2区间“南湖4号”盾构机刀盘缓缓转动，在建设者的欢呼声中破壁而出，标志着本工程盾构一标隧道全线贯通。

11月30日上午，盾构一标隧道全线贯通仪式在D2工作井现场举行。业主单位嘉源集团党委书记、董事长柏卫东，杭州市市政公用党委委员王达，浙江水利水电勘测设计院院长张永进，浙江水专监理公司董事长孙鸣宇，宏润集团副总裁、浙江公司总经理袁琳等参建单位领导出席仪式并讲话。

本工程共三个盾构（D1~G8区间、D1~D2区间、D2~D3区间），线路总长约8.1km，单个区间最长约为2.8km。第一台盾构机于今年3月始发。项目团队日夜坚守263天，克服了盾构长距离掘进，区间转弯半径小，穿越建筑物众多（分别下穿京杭大运河，南庄兜高速枢纽，地铁10号线、宁杭高铁、宣杭铁路、高压燃气管线以及各类房屋及商业区）和地质条件复杂，盾构始发及接收端头具有承压水层，区间主要土层为黏土、含碎石粉质黏土及淤泥等复杂性土层等重难点。

接下来，本工程将全面进入钢管安装阶段。项目团队计划明年春节前完成三个区间钢管安装、完成钢管底部砼基础浇筑、D1-G8、D2-D3两个区间内开始内防腐施工。项目团队继续发挥宏润优势，优化工序，以更科学的管控、更优质的管理，确保工程安全、高效、有序推进，预计工程于2021年4月底实现通水目标。





宏润 · 双月刊 · 第 62 期



杭州机场轨道快线SGJC-3标中阿区间盾构双线始发

文/卢慧琴 杭州公司

新年新征程。宏润杭州公司承建的杭州机场轨道快线土建施工SGJC-3标段中央公园站~阿里巴巴站区间继左线盾构顺利始发后，右线盾构于2021年1月1日16点30分顺利始发，年终双线盾构始发目标圆满完成。

本区间位于余杭区文一西路沿线，分左右两个盾构区间，盾构自中央公园站始发，至阿里巴巴站接收，区间长度约1.65km。

年关将近，雨雪大风袭来，“寒潮大战”一触即发，项目“尖刀攻坚队”应急预案准备妥当，抢险队伍备战待命，应急物资齐全保供。项目领导班子带队全天24小时轮班作业，指挥现场施工、巡视盾构线路、协调沿线项目交叉施工，确保项目安全稳定运行。

目前中央公园站~阿里巴巴站区间双盾构有序向前推进，计划今年6月实现双线贯通。



业务动态

Business Dynamic



杭州地铁9号线SG9-2标盾构精准穿越一站一隧

文/卢慧琴 杭州公司

2020年12月2日，由宏润杭州公司承建的杭州地铁9号线钱江路站至渔人码头站区间左线盾构顺利完成精准穿越“一站一隧”任务，盾构机从钱江路站始发，连续下穿新建换乘大厅、已运营地铁2/4号线钱江路站主体、已运营庆春路隧道、既有附属D4出入口。

本次盾构下穿2/4号线钱江路站的最小竖向净距仅为2.2米，下穿庆春路隧道竖向净距为10米，下穿既有D4出入口竖向净距为7.8米，整个下穿范围长达130米，还需切削两堵厚度800mm地连墙、两排直径1000mm@800mm咬合桩。面对运营地铁车站和市政公路隧道严苛的沉降控制要求、穿越地下障碍物存在的不确定性、淤泥质黏土地层的高敏感度，以及不具备盾构试验段推进的客观条件，施工风险和难度极大。

项目团队第一时间成立“钱江突击队”，经过前期精心准备，施工过程中严格落实“一环一记录，每天一调度，每周一总结”制度，克服了地质条件差、穿越风险大、渣土外运难等诸多困难。全体项目成员不负使命，实现钱渔区间左线盾构安全始发且平稳穿越130米，完成阶段性胜利，为后续右线盾构穿越施工提供了宝贵经验。

项目团队将继续精心筹划，以更科学的安全管控、更优秀的质量水平、更高效的建设速度，为杭州地铁9号线2021年全线贯通而努力，再创佳绩。



湖州吴兴至临安公路南浔隧道段工程正式开工

文/江鹏飞



2020年12月13日，由宏润承建的湖州市首条水下隧道——吴兴至临安公路南浔隧道段工程的北工作井首幅地下连续墙开始施工，标志着该项目施工的正式开始。

首幅地下连续墙厚度1.2m，宽度5m，钢筋笼长度51m，起吊总重近80吨。在项目部的精心组织下，顺利完成槽段开挖，并采用两台大型履带吊协同进行钢筋笼的安装，施工过程总体平稳有序。

项目部自2020年10月份进场以来，积极准备，精心安排，充分挖掘内部潜力，落实开工前的各项准备工作，为地下连续墙施工创造有利条件，也为北工作井基坑开挖，及后续盾构始发开了一个好头。

项目全体员工将继续努力，按照“质量安全标准化”的要求，以更饱满的精神投入到后续施工中，为南浔隧道的早日通车贡献力量。

项目简介

湖州市吴兴至临安公路南浔隧道段工程，采用一级公路标准，起点接环北路，终点接人瑞路，全长3.680km。主要包含1座约2.2km的双线隧道，其中下穿G318国道、长湖申Ⅲ级航道、𬱖塘故道部分采用盾构法施工，项目总投资16亿元。

该项目是“浙江省省道干线公路网调整规划”中的重要规划公路，是规划省道吴兴至临安公路南浔境内的关键节点工程，对于完善区域交通一张网、促进沿线经济社会发展、服务“长三角一体化”国家战略具有重要意义。



宁波轨交TJ5107标大洋江站主体结构通过验收

文/宁波公司

2020年12月25日下午，由宏润宁波公司承建的宁波市轨道交通5号线一期土建工程TJ5107标大洋江站主体结构和C号出入口及A号风亭土建子单位工程验收通过，这是宁波市轨道交通5号线第一个通过验收的主体结构子单位工程，标志着大洋江站土建施工已全部顺利完成。

本站是宁波轨道交通5号线第12个车站，位于金达路与金源路交叉口北侧，沿金达路南北向布置，车站全长约207.6m，为地下两层岛式车站，采用明挖顺筑法施工。项目自2018年5月开始围护结构施工，至2019年6月完成最后一段顶板，施工期间项目部克服了土方外运难、施工工序多、地质条件差、安全风险大、周边建筑保护要求高等难点。同时为保证施工生产进度，减少因前期管线改迁、土方外运困难等问题所制约的工期，项目部不等不靠、超前策划、加大人员机械材料投入，在严把安全质量关的同时保质保量提前完成各项施工节点任务。

宁波轨交TJ5107标曹隘站附属基坑围护结构顺利封闭

文/宁波公司

2021年1月3日，伴随着附属C3EW-8号幅地下连续墙钢筋笼顺利起吊、入槽、混凝土浇筑完毕，由宏润建设宁波公司承建的宁波市轨道交通5号线一期土建TJ5107标曹隘站附属基坑围护结构实现封闭，本标段曹隘站附属围护结构施工全部顺利完成。

曹隘站共设4个出入口、3组风井。附属基坑围护结构采用600mm厚地下连续墙、Φ850@600mmSMW工法桩、Φ800mm咬合桩等多种形式，基坑开挖深度约9.65-10.18m。附属围护结构于2020年10月15日开始施工，期间克服了场内多工作面交叉施工、废弃污水沉井及各类管线清障、河道暗浜换填等困难，于2021年1月3日完成，历时81个昼夜。

项目部通过积极协调、精心组织，制定合理方案、攻坚克难，确保了如期完工。曹隘站附属围护结构封闭节点的顺利实现，为年后附属基坑土方开挖、结构施工以及工程验收移交奠定了基础。



宁波鄞州大道—福庆路快速路一期Ⅲ标首件立柱浇筑、预制箱梁完成

文/郑雅琴 宁波公司

2020年11月28日，宏润宁波公司承建的宁波鄞州大道-福庆路（东钱湖段）快速路一期工程Ⅲ标段完成首对立柱浇筑，结构施工由地下转到地上。本次首件立柱浇筑采用先进的墩柱钢筋整体吊装工艺，经过前期精心准备，确保了从制作到安装成型一次性成功。

12月6日，预制箱梁首件工程顺利完成，标志着项目桥梁上部结构施工正式拉开序幕。本标段全线预制小箱梁共554片，本次首件为30m预制小箱梁，共218片，选取主线箱梁为预制箱梁首件，设计梁长24.523m，顶板宽2.4m，底板宽1m，高1.4m。

为保证预制箱梁“首件工程”内外优美，项目部组织技术人员对方案进行讨论完善，选出最优方案，对一线施工人员进行岗前培训教育、现场技术交底，保证浇筑工作顺利进行。同时按照首件两会制的要求进行缜密周全的准备，严格按照设计及规范要求加工制作钢筋骨架、安装模板，并通过四方验收。项目部在浇筑前做好应急预案，重点控制钢筋绑扎焊接、模板拼接、钢筋保护层、混凝土质量、振捣、养护及安全。

鄞州大道-福庆路（东钱湖段）快速路一期工程为浙江省重点项目，是东钱湖景区开发的重要基础设施建设，工程采用“高架快速路+地面辅道”的建设形式，Ⅲ标段合同造价4.7亿元，全长1.591km，其中桥梁工程9座。



党建风采

Party Building



宁波项目部召开“迎新春送温暖”留甬过年动员会

文/宁波公司

春节将至，不少外来务工人员都已开始计划返乡行程，但目前国内疫情防控形势严峻。宏润宁波公司承建的鄞州大道-福庆路（东钱湖段）快速路一期工程III标段党建工作站发挥党建引领作用，2021年1月12日在项目部会议室召开“迎新春、话真情、送温暖”留甬过年动员会，为全市疫情防控和企业增产增效攻坚战贡献一份力量。

项目党支部书记俞国际同志与一线工人亲切交谈，仔细了解大家的生活和家庭情况，欢迎大家留在宁波过年。大家纷纷表示，进入到宏润这个大家庭以后，切身感受到了来自宏润的关怀与温暖。有工友说道：“从前，哪里会有人在意我们的想法和感受，老板只知道让我们干活，不像这边还会问问我们睡得冷不冷，吃的合不合口味，过年过节的还给我们加餐，真的是非常感动！这次省外疫情又开始了，如果真的必须留在这里过年，我们也一定积极配合”。

最后，项目部向所有工友送上了新年慰问品，希望大家重视疫情防控，从我做起，保证个人卫生，减少流动，远离疾病，并祝福大家新的一年平平安安。



杭州项目支部获“浙江省红色工地优秀项目”等荣誉

文/卢慧琴 杭州公司



2020年12月28日，浙江省建设厅通报表彰2020年度全省“红色工地”建设优秀项目，宏润杭州公司杭州机场轨道快线土建施工SGJC-3标项目支部被评为省“红色工地”优秀项目。这是继博奥隧道工程项目支部后，宏润连续两年荣获表彰。

2021年1月4日，杭州市城乡建设委员会发文表彰2020年度杭州市建设行业系统“最强支部”，宏润杭州公司2个在建项目支部获此荣誉。分别是：杭州机场轨道快线土建施工SGJC-3标项目支部、文一西路提升改造工程EPC总承包项目支部。

2021年，杭州公司将落实党建工作，勤总结、找短板、理思路、创品牌。一名党员就是一面旗帜，一个团队就是一个先锋堡垒。宏润人正以敢打必胜、追求卓越、创新不止的精神状态，为项目建设安全高质量发展擎起新动能，以新的成绩迎接建党100周年，为“十四五”开好局，起好步，提供坚强的组织保证。



宏润建设2020年12月—2021年1月公告回放

12月16日，公司发布2020-056号关于重大工程中标公告，上海轨道交通市域线机场联络线JCXSG-14标施工项目由公司中标承建，中标价40,499万元。

1月8日，公司发布2021-001-003号关于第九届董事会第14次会议决议公告，公司拟聘请2020年度会计师事务所，并召开临时股东大会审议。

1月16日，公司发布2021-004号关于召开2021年第一次临时股东大会的提示性公告。

1月26日，公司发布2021-006号关于2021年第一次临时股东大会决议公告。

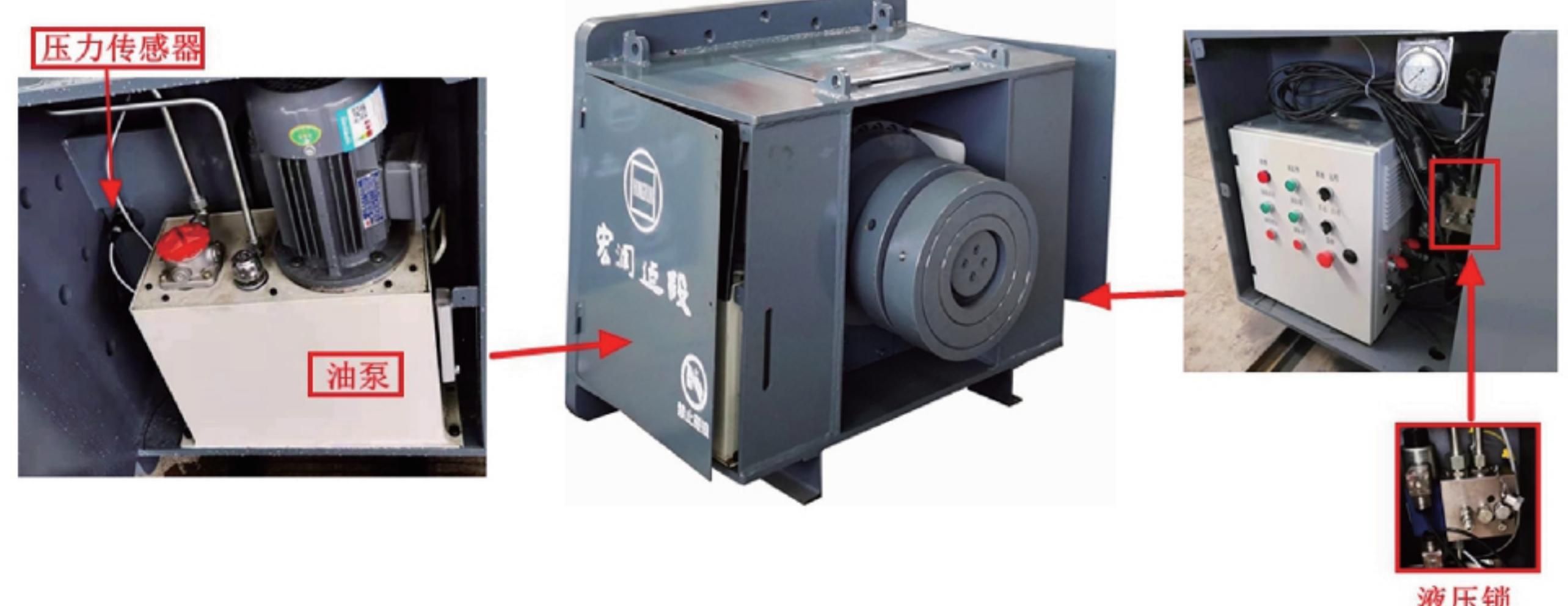


公告全文，请扫描二维码登陆巨潮资讯网
或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



宏润联合研发新型钢支撑轴力伺服系统正式投入使用

文/吴旭东 第十一项经部



2020年12月29日，由宏润建设、四川大学和长江液压联合研发，“深基坑钢支撑‘机、电、液一体化’轴力伺服系统”专家论证会在宏润上海轨道交通14号线工程7标项目部召开，专家经过论证一致认为，该系统符合上海申通地铁集团的相关要求。

系统集成了“机、电、液一体化”、“PLC可编程”、“计算机信息处理”技术为一体，结构紧凑，操作简便，安全可靠；充分利用物联网、云技术和实时通信技术，实现远程可视化控制，对各项数据实现读取、存储、分析、显示等功能，能够实时监控和系统设备故障自动报警；每个支撑头具有独立液压系统，液压锁、传感器、泵都集成在支撑头上，可兼容Φ609和Φ800两种钢支撑。

上海轨道交通14号线工程土建7标东新路站2号出入口基坑开挖深度14.65m，支撑体系采用一道混凝土支撑+两道钢支撑，基坑南侧紧贴我格广场，与其地下室围护共墙，环境保护要求高。

2021年1月2日，系统首次应用于该基坑开挖，目前出入口基坑已完成开挖和底板浇筑。通过现场实践应用，该系统安装、操作简便，安全性高，文明施工得到极大改善，能够有效控制基坑围护变形。

专题报道

Special Coverage

揭秘宏润匠心杭州地铁“奥体中心站”和“双浦站”

文/卢慧琴 杭州公司

2020年12月30日上午11点，杭州地铁1号线三期、6号线一期、杭富线（与6号线贯通运营）、7号线首通段开通运营。其中，由宏润建设杭州公司承建的6号线“奥体中心站”和“双浦站”早已整装待发，“元气满满”等待着市民乘客的到来。

开通仪式在奥体中心站举行。浙江省委常委、杭州市委书记周江勇宣布通车，市人大常委党组书记、主任于跃敏，市委常委、秘书长许明，市政协副主席周智林出席，市委常委、副市长戴建平主持。市发改委、市规划和自然资源局、市地铁集团负责人作表态发言。开通仪式后，市领导从地铁6、7号线换乘站奥体中心站乘坐地铁7号线赴萧山国际机场，沿途听取机场轨道快线工程建设汇报。

▶ 奥体中心站——三期建设“巨无霸”车站

杭州的地铁站从不缺想象力。奥体中心站位于萧山区飞虹路与七甲闸弄交叉口，为地铁6/7号线“十”字型换乘站，在这里运动精神链接古今中外，五环与和平鸽传递竞技初心。

作为亚运会主场馆的重要配套工程，本工程邻近钱塘江，地质复杂，施工难度较大，同时工程体量巨大，被称为三期建设“巨无霸”车站，双线车站全长约1200米，外运土方总量达110万方，共计178块结构板，混凝土达40万方。要知道，在城市方寸间闹中取静，挖出一个大型枢纽站，绝非易事！在主体结构施工过程中，土方外运困难，场地交通条件差，以及受疫情影响停工等诸多因素影响，在市建委、市地铁集团等上级主管部门大力支持和帮助下，全体管理人员齐心协力，充分调动资源，加班加点保证施工进度，顺利完成车站施工任务，为2020年通车打下了坚实的基础。



▶ 双浦站——6号线一期首个完工车站

双浦站位于杭州市西湖区双浦镇科海路与周三路交叉口，沿科海路南北向布置，车站为地下二层岛式车站，全长409.7m。本工程2015年11月进场施工，第一时间成立项目支部，以党建为统领，注入红色基因，形成重大工程建设的发展合力，土建部分于2019年4月完工，是杭州地铁6号线一期首个完工车站。

“党建引领、业务互助、优势互补”的党建工作新格局，将党建融入双浦站项目建设全过程，推动党建与工程建设深度融合，实现党的发展、项目建设与企业发展良性互动，共同打造让市民满意的匠心工程。该工程先后被评为“G20峰会保障优秀工地”、“第一批杭州市工地双强示范点”、“杭州市建设工地十佳民工学校”、“全国QC二等奖”、“对推进工地党建和流动党员管理服务表现突出的建筑工地党组织”等荣誉以及受到上级主管部门和杭州网等媒体的肯定和表扬20余项，走出了一条党建与施工齐头并进之路，助力项目建设高质量“加速跑”。

地铁是都市的脉搏，记录着最真实的心跳，宏润坚持党建引领，奋力打通地下便捷“大动脉”，让出行更便捷、城市更美好。

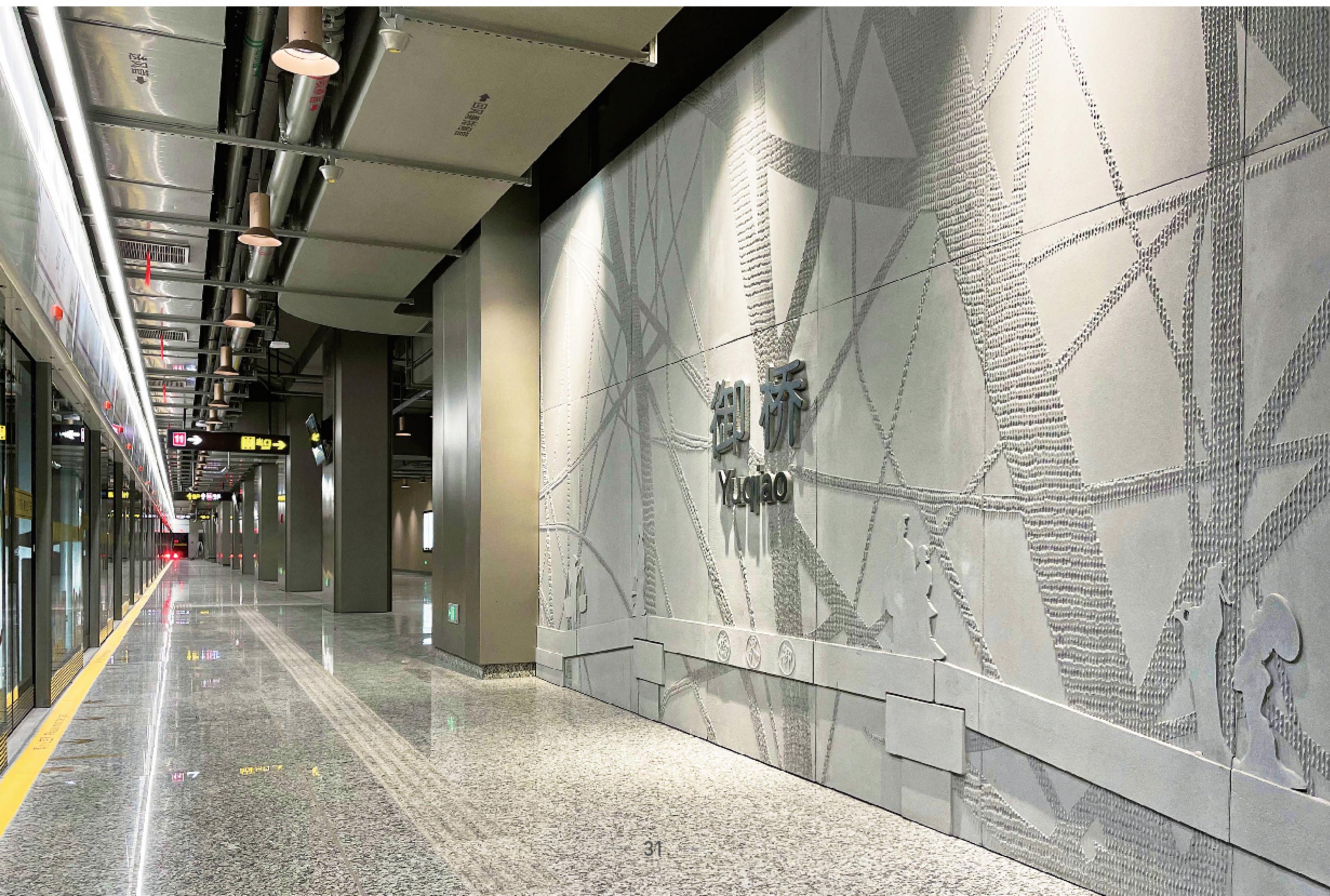
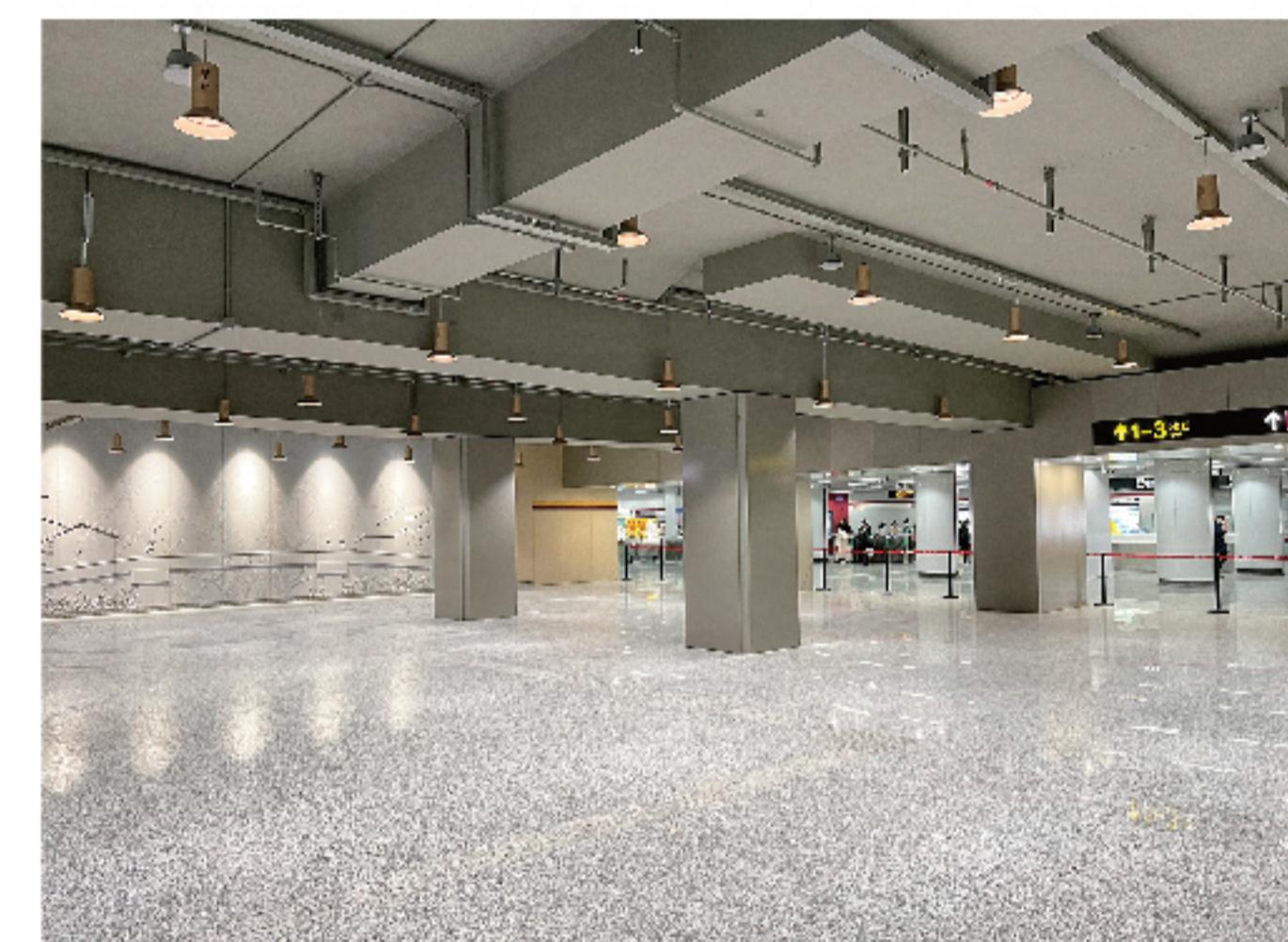
上海轨交18号线御桥站揭开神秘面纱

文/顾晓建 第三项经部

2020年12月8日晨，随着换乘大厅内的硬质隔断的拆除，由宏润承建的上海轨道交通18号线御桥站成为了8座车站中首个面向大众的车站，乘客们纷纷驻足观望、拍照、分享着新线即将开通的喜悦。

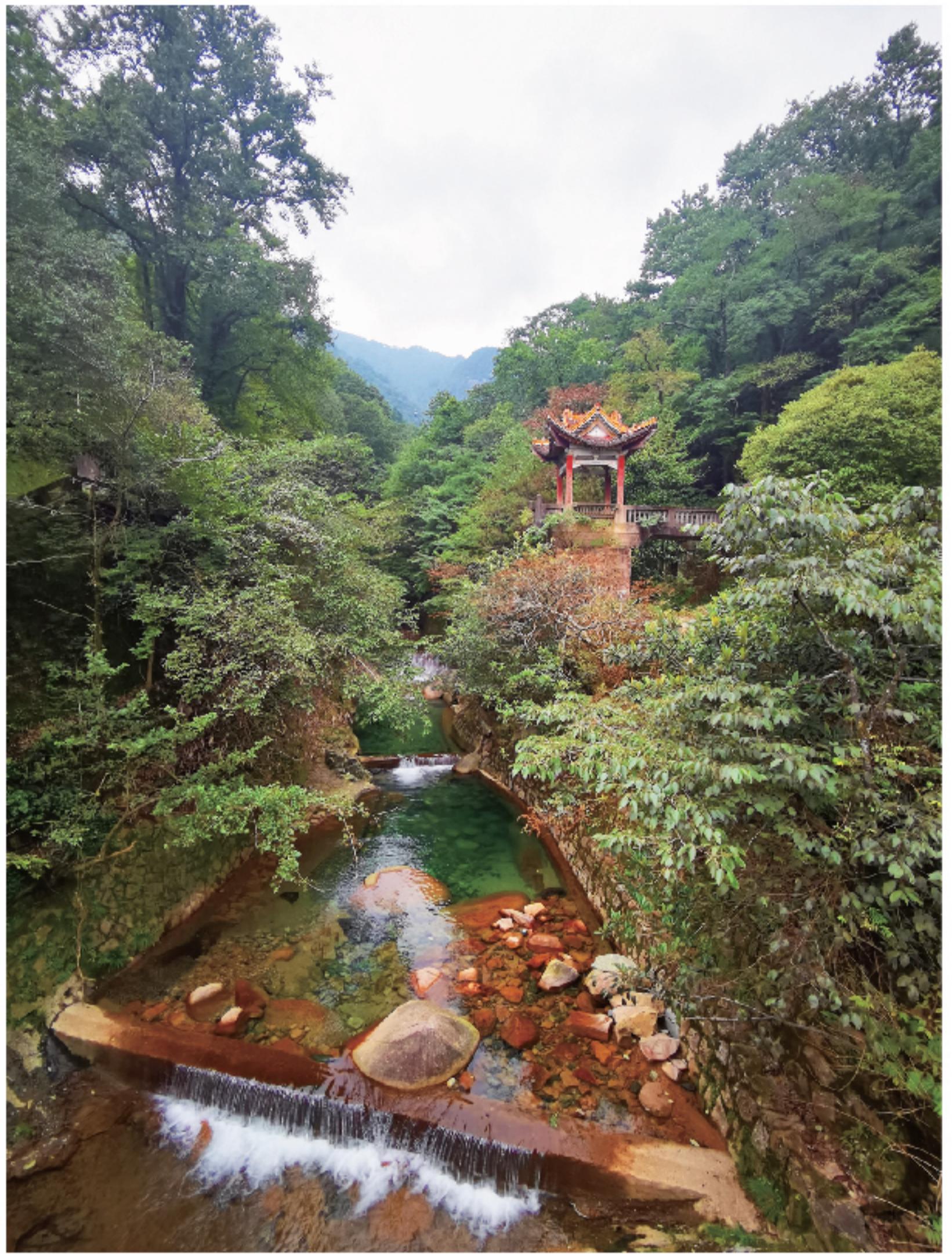
上海轨道交通18号线御桥站至航头段（8站）计划于2020年12月底通车试运营，御桥站为18和11号线换乘站，也是本段唯一一座换乘站。

项目团队在建设过程中，克服了由于车站结构复杂导致的装修、安装设计难度大，施工复杂繁琐的困难，采取各项措施，降低今年超长梅雨季以及疫情对工期的影响，顺利完成了施工任务。



御桥站设计经过多次修改，最终成为了首批通车的8座车站中最深（地下三层）、最不规则（侧式曲线站台）的车站。本站公共区均采用了裸顶设计，简约而不简单。配色上，车站大面积采用了“高级灰”的金属色，辅以木纹色搭配，整体观感沉稳、大气、冷峻。照明系统大胆采用香槟金色裸装筒灯，一方面与18号线标识色相呼应；另一方面，巧妙的利用香槟色灯罩的漫反射赋予光线以温度，来调和灰色调。本次施工全程引入BIM指导施工，通过“BIM先行，模拟建造”，很好的解决了管线碰撞，构件定位问题。

御桥站的建设过程充满挑战与艰辛，在宏润项目团队和各方的共同努力下，御桥站俨然成为了一座颇具特色的重点轨交站。



横刀立马谁“羽”争锋

宏润组织举办员工羽毛球交流赛

文/苏烨 行政办

为丰富员工的业余文化生活，促进员工强身健体，增进交流与友谊，倡导健康生活、快乐工作的公司文化，宏润首届员工羽毛球交流赛于2020年12月17日在上海“博冠体育”羽毛球场馆隆重举行，公司副总裁赵余夫出席本次活动开幕式，来自集团公司上海片区40余名运动员参加比赛。

此次比赛设男子单打、女子单打、混合双打三个比赛项目，采取淘汰赛制。为成功举办好此次比赛，公司工会精心组织、周密安排，机关各部门之间密切配合，各参赛单位充分准备。比赛前，公司副总裁赵余夫为活动致辞，他期许参赛人员能够本着“赛出水平，赛出风格，友谊第一，比赛第二”的运动精神，展现宏润团结拼搏的企业精神，为观众呈上一场热烈圆满的体育盛会。

比赛中，各参赛队员精神饱满、战术灵活，尽显风采，将高远球、扣杀、劈杀、吊球等各路球技展现的淋漓尽致，比赛精彩不断。赛场下，大家的情绪被场上激烈的比赛所牵动，每位参赛选手都充分发挥顽强拼搏的体育精神，即使落后，仍每球必争，决不轻易放弃。



在女单四强的角逐中，来自总公司的参赛人员毛颕琼在开场十分钟时小腿抽筋倒地，裁判紧急叫停比赛，许多在旁观战的参赛人员纷纷上前关心这个可能在下一局就会遇到的对手，胜负与同事之间的情谊相比变得已不那么重要。短暂休息后，毛颕琼再次全力投入比赛，并最后以女单季军、混双亚军的成绩在参赛选手中脱颖而出。比赛后期，男单四强堪称为此次比赛的最高水平，他们几位羽毛球高手的精彩表现，更为比赛增色不少，使比赛成为一次难得的现场观摩与学习的好机会，观众们都屏住呼吸，整个赛场充斥着紧张的气氛。

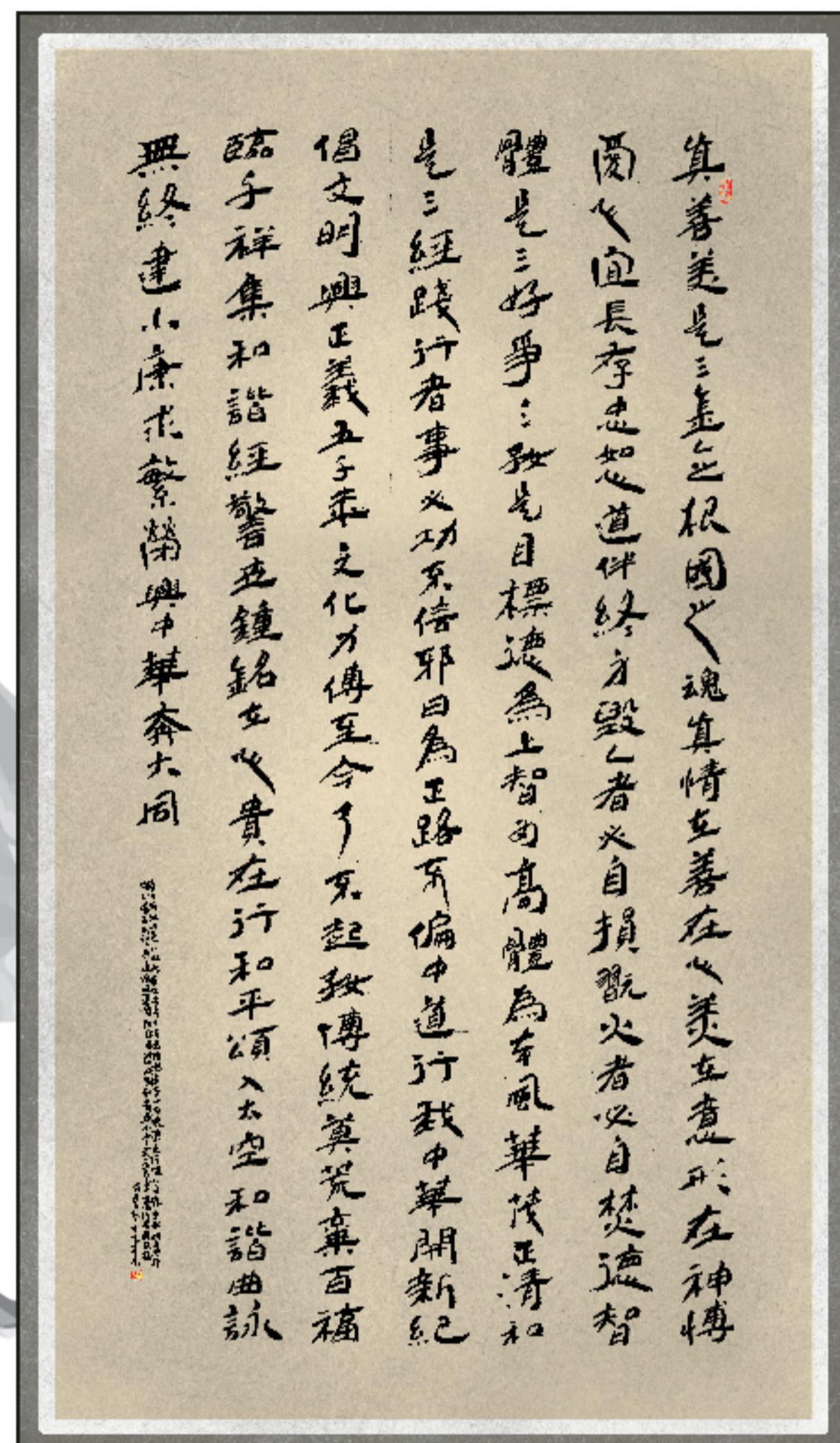
经过7个小时的激烈角逐，参赛选手林正满、伊悦彤分别斩获男、女单打冠军，混合双打冠军由吴铃玲、王志信摘得，各项目亚、季军也都花落各家。本次羽毛球比赛圆满落幕。



《新三字经》毛笔字帖

撰写/阮梦瑶 行政办

真善美，是三金，人之根，国之魂。真情在，善在心，美在意，形在神。
博爱心，宜长存，忠恕道，伴终身。毁人者，必自损，玩火者，必自焚。
德智体，是三好，争三好，是目标。德为上，智为高，体为本，风华茂。
正清和，是三经，践行者，事必功。不信邪，曰为正，路不偏，中道行。
我中华，开新纪，倡文明，兴正义。五千年，文化力，传至今，了不起。
好传统，莫荒弃，百福临，千祥集。和谐经，警世钟，铭在心，贵在行。
和平颂，入太空，和谐曲，咏无终。建小康，求繁荣，兴中华，奔大同。



书评：知行合一 做投资的“少数派”

作者：颜亮

出版社：浙江大学出版社

书评：《中国证券报》记者 周文天

为什么我们每天都接收着相同的财经信息，都身处同一个市场，但有的人能赚到收益，有的人却不能？

细究之下，这种差距的起点还是思想上的差距。在投资中，如果人云亦云，随波逐流，很难将收益积累起来。因此，能否独立思考，是投资成功的第一步。

身处这个充满噪音的资本市场，做一名保持独立思考的少数派，才可能摆脱被情绪支配的命运，成为获得长期超额收益的赢家。

价值投资要有耐心，如同看着油漆一点点风干，青草慢慢地成长一样。道理都懂，但“知行合一”最难。

价值投资的逻辑

资金趋之若鹜、异口同声鼓吹出来的好公司，未必经得起潮起潮落的考验。牌照加背景、赛道护城河，哪怕天生丽质，也许也逃不出“富不过三代”的宿命。

唯有成长逻辑清晰、营运效率显著、内生现金充沛、站在时代风口的弄潮儿，特别是那些经历过凤凰涅槃浴火重生、最终脱颖而出的优秀企业，才是最值得投资的对象。

选择优秀的公司，陪伴优秀的公司成长。价值投资是一个套利的过程，有的人是静态套利，有的人是动态套利。不管是静态还是动态，最重要的，还是要选择好的公司。选择优秀的



企业，是价值投资的核心能力。

如果一个企业完全无人问津，股价便到惊人，也许是流动性陷阱的坑。骤然突发的行业利空或润物细无声的竞争格局的变迁，对企业未来成长是赛道加速还是白马失蹄？这些都需要深入研究之后，才能做出比较可靠的判断。

尼采说过，其实人跟树是一样的，越是向往高处的阳光，它的根就越要伸向黑暗的地底。

颜亮博士的《长线思维：做投资的少数派》，是其从事投资15年来的用心总结。这是一本关于股权投资的书，也是一本关于企业经营与战略管理的书，对散户投资者同样有启发意义，帮助你拨开云雾看清本质。

本书基于国内外知名企业、行业龙头企业的案例分析，结合技术变革对行业和企业发展的推动作用，提出长周期思维，以规范性、持续性和成长性为支撑，建立符合时代脉络、具备产业优势和强扩展性的股权投资分析框架，以获得超出市场平均回报水平的收益。

“任何投资行为都要考虑资本的安全性，防守要永远放在第一位，投资一定要选择那些已有经营壁垒或会有经营壁垒的企业，这也是一种底线思维。”颜博士强调底线思维，他还在书中提到，要选择那些有非对称收益的方向，选择符合时代主题、具备产业优势和扩展性强的企业，这也是获得超过行业平均收益的可行路径。

从价值投资角度，《长线思维：做投资的少数派》一书的最大启发就是：价值投资的核心准则其实是确定性。

价值投资者，是在自己的能力圈内去

做专业的事情，尽可能地提升正收益的确定性，然后再通过时间复利，不断地去放大财富，从而做到所谓的慢慢变富。

投资更重要的是对自身欲望的管理，事实上不仅仅是投资，也包括事业、人生。

长线投资思维

如今社会技术革新、商业模式变化速度加快，不会给故步自封的企业留下太多机遇，也很难有“一招吃遍天下鲜”的永久性盈利模式。

且行且珍惜，保持开放的心态，用自己最能把握的方式来最大化自己的投资回报。好苗成长为大树需要时间，树也不会长到天上。从一片荒芜到绿树成荫的生态进化，其实已经是对投资人最好的奖励：当眼中写满故事，脸上已不见沧桑。

所谓长线思维，就是要以产业逻辑（即时代企业、产业优势和扩展能力的分析框架）为支撑，在一个足够长的以持续性为前提的周期内权衡利弊，这个周期既能够覆盖投资周期，又能给企业充分的、持续成长的空间。

一般来说，长线思维比短线思维更有优势，主要是因为复利效应的存在。长线思维不会因为一时之得失与高低，也不会计较短期波动，会充分考虑行业的成长空间。如果你每年都能找准这样的投资方向，从长期来看，就能把收益不断地累积起来。

颜博士在书中强调：“那些坚持投资股票的人一定会获得回报。长期来看，赌股市下跌或未来经济前景黯淡的人将注定一无所获。历史雄辩地证明，对于追求长期收益的投资者来说，股票永远是他们最好的投资选择。”

书中论述了拥抱“时代核心资产”的重要性，要想成功就必须深刻认识这个时代，寻找当前和未来时代的行业、企业和企业家。最好的投资方向，就是投资那些与时代同步的企业，做成长趋势的陪伴者。

如何成为“少数派”

要对自身的投资行为设限，要划定自己的选择边界——选择少数企业，做投资的少数派。

大部分人都认为自己能够战胜市场，但市场是由大多数人决定的，所以只有少数派才能成为赢家。

投资者成为“韭菜”，繁杂的信息虽然是前提，但根本原因还是由于缺乏独立

思考，把个人命运交给了情绪。叔本华告诫世人：“精神上的君主，必是独立思考者”。

同样，只有极少数企业能够匹配时代主题，并基于产业逻辑，通过自身成长创造出长期性趋势，创造非对称的投资收益。

多年来，巴菲特一直坚持的是去寻找真正能够让投资者赚钱的，能够让投资者把收益积累起来的投资机会。他考虑的不是股价一时的涨跌，而是寻找优秀的企业和合适的买入机会。巴菲特曾经在致股东的一封信中说，投资股票当然要擦亮眼睛找到真正伟大的企业、买入好股票，但同时也要注意它的价格是否合理。

但人类永远无法克服自身狭隘的灵魂，人们参与社会活动的所有决策有两个根本性的驱动力：贪婪与恐惧。大部分时候这种驱动力以一种无意识的状态存在，直到你看到了某些信息，他们就会出现在你的脑海中，试图指引你做出决策。所以很多决策偏差的产生并不来源真实的“事实”，而是情绪让你看到的所谓“事实”。

《长线思维：做投资的少数派》一书，就是告诉你如何降低情绪对你的干扰，寻找投资方法，建立长线思维，该书最大亮点是：案例详实。

书中案例极其丰富：替代策略获得厚利的时间窗口、成长空间的国内汽车市场、预调酒市场的“过山车”、大客户依赖现象、特斯拉的选择、抓住下游关键器件的液压系统等等。

有了长线思维，再有独立思考的“少数派”，有投资长周期的格局，以中长线为投资的核心方法，用时间的长周期坐标，过滤掉短期的焦虑和盲从。

每个人能在投资的道路上赚取多少收益是未知的。但保持独立思考和认清投资目标，至少会让你在投资的道路上走得更远，收获更多。

如果给“少数派”画像，那么应该是永远独立思考、悟逻辑、愿学习、修格局、懂进步的人。

资本市场里有一句箴言：“价值投资永远是少数：市场只有20%的好公司，好公司中也只有20%有好的价格，所以只有4%的股票可以进行价值投资。”

借用建筑大师密斯·凡·德罗的经典名言：“少即是多（Less is more）。”这其实高度概括了价值投资、长线思维、少数派的内涵：回归本质，大道至简。